

AGENDA URBANA SANT FELIU DE LLOBREGAT

Pla d'Acció Local

 Finançat per
la Unió Europea
NextGenerationEU



 Pla de Recuperació,
Transformació i Resiliència



 Ajuntament de
Sant Feliu
de Llobregat



 #viusantfeliu

Juliol 2022

ÍNDEX DE CONTINGUTS

1. INTRODUCCIÓ I CONTEXTUALIZACIÓ.....	4	EIX ESTRATÈGIC 10: INSTRUMENTS I GOVERNANÇA	135
2. ENFOCAMENT ESTRATÈGIC I METODOLÒGIC .	8	5. RESULTATS DE LA DIAGNOSI URBANA	147
2.1. AGENDA 2030-ODS I NOVA AGENDA URBANA	9	5.1. ANÀLISI DAFO-CAME.....	148
2.2. AGENDA URBANA EUROPEA.....	11	5.2. REPTES URBANS IDENTIFICATS	157
2.3. AGENDA URBANA ESPANYOLA	13	6. PLA D'ACCIÓ LOCAL.....	162
2.4. AGENDA DELS POBLES I CIUTATS CATALUNYA 2050.....	16	6.1. INTRODUCCIÓ.....	163
2.5. FASES METODOLÒGIQUES APLICADES	17	6.1.1. PROCÉS D'ELABORACIÓ DEL PLA D'ACCIÓ LOCAL.....	163
3. SANT FELIU DE LLOBREGAT.....	20	6.1.2. NECESSITAT DEL PLA.....	164
3.1. PRESENTACIÓ DE LA CIUTAT	20	6.1.3. ABAST I DELIMITACIÓ DE L'ÀMBIT D'ACTUACIÓ	165
3.2. PUNT DE PARTIDA.....	21	6.2. MISSIÓ I VISIÓ.....	166
3.3. AGENDA URBANA DE SANT FELIU DE LLOBREGAT	24	6.3. MARC ESTRATÈGIC	167
3.4. CONTRIBUTIÓ PER COMPLIR ELS ODS	26	6.4. DESENVOLUPAMENT DEL PLA	172
3.5. BENCHMARKING.....	37	6.4.1. PROJECTE ESTRATÈGIC TRANSVERSAL: NOU EIX VERD – RAMBLA MAJOR	172
4. ANÀLISI I DIAGNOSI DE SITUACIÓ.....	41	6.4.2. PROJECTES ESTRATÈGICS	176
EIX ESTRATÈGIC 1: TERRITORI, PAISATGE I BIODIVERSITAT.....	43	6.4.3. PROJECTES COMPLEMENTARIS.....	190
EIX ESTRATÈGIC 2: MODEL DE CIUTAT .	53	6.4.4. FITXES TÈCNIQUES DELS PROJECTES ESTRATÈGICS	191
EIX ESTRATÈGIC 3: CANVI CLIMÀTIC I RESILIÈNCIA	63	6.4.5. PERÍODE DE PROGRAMACIÓ... ..	210
EIX ESTRATÈGIC 4: GESTIÓ SOSTENIBLE DELS I RECURSOS I ECONOMIA CIRCULAR	73	7. PARTICIPACIÓ, COMUNICACIÓ I FORMACIÓ	213
EIX ESTRATÈGIC 5: MOBILITAT I TRANSPORT	84	7.1. PROCÉS DE PARTICIPACIÓ	213
EIX ESTRATÈGIC 6: COHESIÓ SOCIAL I IGUALTAT D'OPORTUNITATS	95	7.2. PLA DE COMUNICACIÓ	218
EIX ESTRATÈGIC 7: ECONOMIA URBANA	106	7.3. PLA DE FORMACIÓ I SENSIBILITZACIÓ	220
EIX ESTRATÈGIC 8: HABITATGE	116	8. GOVERNANÇA, SEGUIMENT I AVALUACIÓ	222
EIX ESTRATÈGIC 9: ERA DIGITAL.....	125	8.1. GOVERNANÇA DE L'AGENDA URBANA	222
		8.2. SISTEMA D'INDICADORS	224

INTRODUCCIÓ I CONTEXTUALITZACIÓ

1. INTRODUCCIÓ I CONTEXTUALITZACIÓ

Canvi en el paradigma de la planificació estratègica a nivell mundial

El 25 de setembre del 2015 l'Assemblea General de l'ONU adopta l'**Agenda 2030 per al Desenvolupament Sostenible**, “un pla d'acció a favor de les persones, el planeta i la prosperitat, que també té la intenció d'enfortir la pau universal i l'accés a la justícia”.

L'Agenda representa el compromís internacional per abordar els grans reptes de la globalització amb la triple perspectiva del desenvolupament sostenible: social, econòmica i mediambiental. El seu lema, “no deixar ningú enrere”.

Per resoldre aquests reptes de forma integral i multidimensional, l'Agenda 2030 planteja un sistema de 17 Objectius universals amb 169 metes. Els **Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS)** s'apliquen per igual a països desenvolupats i en vies de desenvolupament, apel·lant a qüestions com ara la fi de la pobresa, el canvi climàtic o la igualtat de gènere, entre d'altres.

Tot i això, l'èxit de l'Agenda 2030 per al Desenvolupament Sostenible requereix un sistema de **governança multinivell** eficaç des de l'**esfera internacional, nacional, regional i local**. Conseqüentment, cada nivell de govern responsable ha de comprometre's a impulsar, implementar i assolir les metes i els objectius marcats, sempre des de la col·lectivitat, la col·laboració i l'aliança amb el món empresarial, l'entorn acadèmic i la societat civil.

Aquest sistema s'articula també des de l'**Agenda Urbana Europea a l'Agenda Urbana Espanyola**, que s'ha de concretar i aterrar a les **Agendes regionals i locals**.

Agenda Urbana Española (AUE)

L'Agenda Urbana Espanyola conforma el **full de ruta que marca l'estratègia i les accions de desenvolupament urbà a dur a terme a nivell estatal fins al 2030**. Apareix com una política palanca al Pla d'Acció per a la Implementació de l'Agenda 2030 a Espanya i respon al compliment dels compromisos internacionals adoptats de

conformitat amb l'Agenda 2030, la Nova Agenda Urbana de les Nacions Unides i l'Agenda Urbana Europea.

L'AUE és un document estratègic, sense caràcter normatiu, que cerca la consecució de la sostenibilitat en les polítiques de desenvolupament urbà. Per això, ofereix un Decàleg d'Objectius Estratègics que despleguen, *ahora*, un total de 30 objectius específics i 291 línies d'actuació. Constitueix en si mateixa un mètode de treball i un punt de partida excel·lent per a tots els actors -públics i privats- que intervenen a les ciutats i que persegueixen un desenvolupament equitatiu, just i sostenible des dels seus diferents camps d'actuació.

Espanya se suma amb aquesta Agenda Urbana al treball internacional ja iniciat per tots els Estats membres del sistema de les Nacions Unides i els que conformen la Unió Europea, a la recerca de solucions per als reptes que planteja l'augment imparable de la població urbana, les crisis humanitàries, els processos de transformació del sòl i de construcció d'habitatge, l'atracció i desenvolupament d'activitats econòmiques i productives, les relacions socials, la pèrdua d'identitat cultural i les repercussions ambientals del canvi climàtic. Tots són problemes que s'aborden des de la **triple visió de la sostenibilitat: social, econòmica i mediambiental**. I tots ells són presents al Decàleg d'Objectius Estratègics que proposa aquesta Agenda.

El Pla d'Acció de l'Agenda 2030 aprovat el juny de 2018 pel Govern d'Espanya, va identificar aquesta Agenda Urbana com una de les polítiques palanca més rellevants, és a dir, reconeixent el seu paper d'accelerador de la implementació i el progrés conjunt dels Objectius de Desenvolupament Sostenible, els coneguts col·loquialment amb l'acrònim “ODS”, que plasmen la crida universal a l'adopció de mesures per posar fi a la pobresa, protegir el planeta i garantir que totes les persones gaudeixin de pau i prosperitat.

Les polítiques urbanes implementades sobre la base d'aquest model permetran assolir els objectius de sostenibilitat que abasten els compromisos internacionals que Espanya ha anat assumint en els darrers anys. Entre ells, els Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) continguts a l'Agenda 2030; els que recull la Nova Agenda Urbana de Nacions Unides i l'Agenda Urbana per a la Unió Europea, totes dues aprovades l'any 2016 (Declaració de Quito i Pacte d'Amsterdam, respectivament) i els reconeguts a la Cimera del Clima, també coneguda com a Cimera de París.

Les administracions a tots els seus nivells, la societat civil, el sector privat i la universitat tenen molt a dir i que aportar en aquest canvi de paradigma.

Next Generation EU

NEXT GENERATION EU: 750.000 milions d'euros mobilitzats per la Unió Europea en resposta a la crisi COVID-19

En el marc del compliment de les Agendes Urbanes, de la consecució dels objectius d'aquestes estratègies i de conjuntures globals afectades per crisis com la COVID-19, el nou Fons de Recuperació Next Generation EU permetrà a Espanya mobilitzar un volum d'inversió sense precedents. En efecte, l'acord del Consell Europeu preveu un finançament per fins a 140.000 milions d'euros en transferències i crèdits en 6 anys.

La mobilització d'un volum tan important de recursos obre una oportunitat extraordinària per al nostre país que facilitarà la superació de la crisi i la recuperació de l'ocupació, així com la modernització de la nostra economia perquè la recuperació sigui verda, digital, inclusiva i social. Per això, es posaran en marxa transformacions i reformes estructurals dirigides a la transició cap a una economia i societat climàticament neutres, sostenibles, circulars, respectuoses amb el medi ambient i eficients en l'ús de recursos.

Pla de Recuperació, Transformació i Resiliència (PRTR)

A l'escenari descrit, el **PLA DE RECUPERACIÓ, TRANSFORMACIÓ I RESILIÈNCIA** és el projecte

de país que traça el full de ruta per a la modernització de l'economia espanyola, la recuperació del creixement econòmic i la creació d'ocupació, per a la reconstrucció econòmica sòlida, inclusiva i resilient després de la crisi de la COVID-19, i per respondre als reptes de la propera dècada.

Fixa **4 metes**: transició ecològica, transició digital, igualtat de gènere i cohesió social i territorial.

La implementació ràpida i eficaç d'un pla de recuperació coherent d'oferta i demanda pot contribuir a impulsar l'activitat econòmica i l'ocupació el 2021, reprendre el camí de creixement pre-COVID a mitjà termini i elevar el creixement potencial a llarg termini. Així mateix, cal afrontar el repte de la descarbonització de la mobilitat urbana i la millora de la qualitat de l'aire, així com la potenciació i l'optimització del transport urbà i metropolità, atès que són accions "fonamentals" per garantir l'èxit del pla.

El PRTR s'estructura al voltant de **10 POLÍTIQUES PALANCA** i **30 COMPONENTS**, i la primera de les palanques és l'Agenda Urbana i Rural, Lluita contra la Despoblació i Desenvolupament de l'Agricultura.

I, en particular, el **Component 2 fa referència a la Implementació de l'Agenda Urbana Espanyola: Pla de Rehabilitació i Regeneració Urbana**.

Agenda Urbana de Catalunya

La **Generalitat de Catalunya** ha definit la seva pròpia Agenda Urbana, partint de quatre principis: l'Agenda 2030 com a marc de referència, la dimensió territorial, la sostenibilitat econòmica ambiental i social i la governança compartida. Establint, a més a més, una sèrie d'eixos temàtics, objectius i compromisos.

Aquesta Agenda, es va actualitzar el 2022, amb la nova **Agenda dels Pobles i Ciutats Catalunya 2050**, estructurada a partir de tres objectius de caràcter transversal: transició digital, transició verda i governança multinivell; i tres dimensions que recullen els reptes del territori i que es plantegen a la Declaració de Quito i l'Agenda

2030: Equilibri territorial, Prosperitat econòmica i Equitat social.

*Durant la conjuntura de pandèmia, el Govern de la Generalitat va aprovar el **Pla per a la Reactivació Econòmica i Protecció Social**, per fer front a una situació sociosanitària i econòmica delicada, que va recollir fins a 20 projectes d'envergadura per donar una resposta efectiva i transversal a la crisi produïda per la COVID-19.*

*A nivell regional, cal destacar també el **Pla Estratègic Metropolità de Barcelona**, creat per la AMB.*

Agenda Urbana Local

Aterrar des del que és global al local les estratègies, els objectius i les metodologies que generin una transformació a les ciutats, és fonamental perquè el canvi de model cap a un desenvolupament més sostenible es produeixi. En el cas dels municipis, l'Agenda ha de produir el canvi necessari per coordinar i transversalitzar definitivament les polítiques locals que contribueixen al desenvolupament sostenible.

L'Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat és un altre dels municipis que aposta per implantar una Agenda Urbana com a vehicle per fer front els reptes futurs de desenvolupament sostenible fins al 2030.

Aquest document constitueix un avenç en l'elaboració de l'Agenda Urbana de Sant Feliu de Llobregat, que vertebrarà el desenvolupament de la ciutat alineant-se amb els reptes plantejats i amb la visió estratègica de les dues Agendes Urbanes internacionals subscrites a l'any 2016, i que, a més, s'alinea amb la planificació estratègica que aquesta administració local ha desenvolupat fins ara.

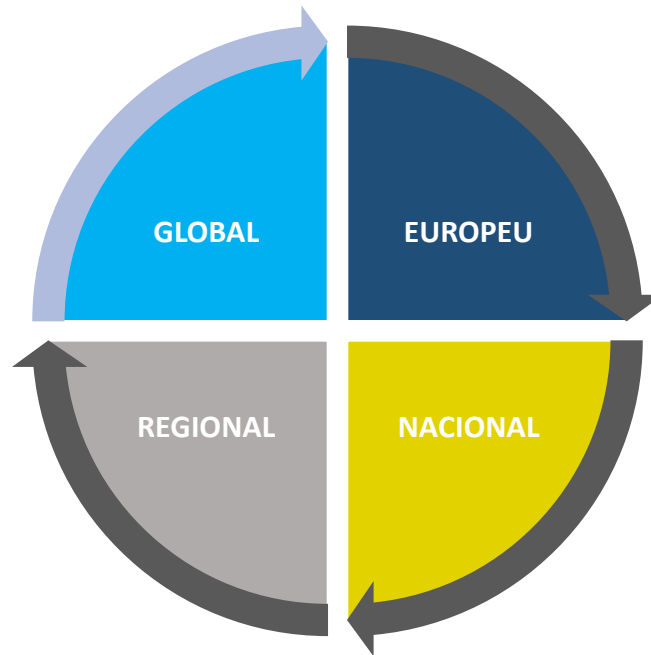
*En particular, cal destacar el **Pacte de Ciutat**, aprovat el 2020 com a instrument de resposta davant la crisi sanitària i socioeconòmica derivada de la COVID-19, i el document **Bases per a una Agenda Urbana de Sant Feliu de Llobregat**, punt de partida de la seva Agenda Urbana.*

**ENFOCAMENT
ESTRATÈGIC I
METODOLÒGIC**

2. ENFOCAMENT ESTRATÈGIC I METODOLÒGIC

L'estratègia local de Sant Feliu de Llobregat s'alinea amb les directrius estratègiques i metodològiques de les agendes urbanes creades a nivell global, europeu i nacional.

D'aquesta manera, seguint la necessitat de relacionar els instruments de planificació de les diferents Agendes Urbanes, partint de les necessitats i de la pròpia realitat del municipi que cal aterrar, cal explicar els principals aspectes de cadascuna d'aquestes Agendes.



Al Pla d'Acció es relacionaran els projectes identificats i seleccionats amb els diferents eixos i objectius estratègics d'aquestes Agendes, sent aquestes les més importants a tenir en compte:

- Agenda 2030 (amb els Objectius de Desenvolupament Sostenible) - ONU
- Nova Agenda Urbana (NAU) - ONU
- Agenda Urbana Europea - UE
- Agenda Urbana Espanyola - Espanya
- Agenda dels Pobles i Ciutats Catalunya 2050 - Generalitat de Catalunya

L'Agenda Urbana Espanyola és la **principal eina metodològica i estratègica que ha guiat el desenvolupament del projecte**. Per a la definició concreta del seu Pla, l'Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat ha implementat un procés metodològic concret, que serà explicat a l'apartat 2.5. de Fases metodològiques aplicades.

2.1. AGENDA 2030-ODS I NOVA AGENDA URBANA

Agenda 2030

L'Agenda 2030 comprèn un pla summament ambiciós, mitjançant el qual **es vol plasmar la noció de desenvolupament sostenible de manera transversal en les actuacions dels estats membres i els seus governs locals**, de manera que s'assoleixi un nivell de prosperitat mundial respectuós amb l'ambient. És un compromís internacional que cerca l'abordatge dels reptes que suposa la globalització sota una perspectiva econòmica, social i mediambiental. L'Agenda està formada per 17 Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS), dividits en 169 metes, programats per ser complerts el 2030.

Els ODS van ser definits a través d'anys de consultes públiques, vinculant les institucions amb la societat civil per elaborar un terreny comú entre els diferents països. Són part d'un procés que s'ha anat desenvolupant a través de diversos processos de concertació per al desenvolupament sostenible, com ara la Cimera de la Terra a Rio (1992), la Cimera del Mil·lenni (2000), la Declaració de Johannesburg per al Desenvolupament Sostenible (2002), entre d'altres. Això és important, ja que són part d'un procés mundial de conscienciació sobre les desigualtats que ha decantat en la importància del caràcter col·laboratiu necessari per atendre la magnitud de les metes que plantegen.



Il·lustració 1. Imatge amb els logos dels Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS).

És rellevant recordar que l'adopció dels ODS succeeix en el mateix marc dels grans acords mundials del 2015, com l'Acord de París sobre el Canvi Climàtic que va ser aprovat el 2015. Aquest enfocament multilateral i multinivell és clau per aconseguir objectius tan ambiciosos, ja que s'estén des de les esferes més altes dels convenis internacionals fins a l'escala més local, passant pels diferents nivells d'administració i abastant els diferents àmbits d'acció tant governamental com empresarial, no governamental i en general de societat civil.

A la llum del context actual, la pandèmia de la COVID19 va deixar al descobert la importància de comptar amb mecanismes perquè les societats siguin resilents davant factors ambientals, econòmics i socials, per la qual cosa es fa cada cop més rellevant assumir amb decisió aquesta Agenda mundial.

Nova Agenda Urbana

Com els ODS, la Nova Agenda Urbana (NAU) correspon a la interacció més recent d'un esforç multilateral que de mica en mica ha anat consolidant temes en l'àmbit del desenvolupament sostenible. La seva aprovació va tenir lloc la Conferència de les Nacions Unides sobre l'Habitatge i el Desenvolupament Urbà Sostenible, també coneguda com a Hàbitat III, que es va dur a terme a Quito el 2016, en atenció als reptes que enfronten les ciutats com a primera línia de resposta davant del creixement poblacional, els reptes ambientals i els desafiaments econòmics.

Aquesta agenda mundial cerca donar una orientació sobre com la urbanització planificada pot ser una força transformadora que acceleri l'assoliment dels ODS. Està basada principalment en l'**ODS 11** "Aconseguir que les ciutats i els assentaments humans siguin inclusius, segurs, resilents i sostenibles", que inspira les Agendes Urbanes. Va ser elaborada per experts d'institucions, empreses i societat civil i es pot fer servir per transmetre coneixement i bones pràctiques de manera àmplia, arribant a tots els territoris.

El contingut de la Nova Agenda Urbana es divideix en quatre dimensions de sostenibilitat. Es treballa sobre la **sostenibilitat social, econòmica, ambiental i espacial**, és a dir, els mateixos àmbits d'acció dels ODS, però incloent-hi una dimensió espacial que cal quan es treballa en el pla urbanístic. Les dimensions estan dividides en accions recomanades en els subtemes següents:



Il·lustració 2. Dimensions de la Nova Agenda Urbana al voltant de la Sostenibilitat.

Pel que fa a la implementació de la NAU també es recomanen certs mètodes d'implementació: mecanismes d'intervenció urbanística, com ara polítiques d'habitatge, legislació, disseny urbà; mesures dures per a infraestructura, com canvis en el transport, a la matriu energètica, gestió dels residus; mesures toves com inversió en cultura, educació, seguretat; i finalment, usant la tecnologia i la innovació, per a l'aprofitament de les dades i els avenços de tecnologies disruptives.

Atesa la complexitat dels temes abordats, es recomana elaborar agendes urbanes cada cop més específiques que permetin capturar les particularitats de cada regió, sempre en el marc d'aquest paradigma general. A més, es recomana la integració d'una pluralitat de veus en la presa de decisions i la prioritització estratègica per a la millor captació de les problemàtiques i la formulació adequada de les accions correctives.

2.2. AGENDA URBANA EUROPEA

Antecedents

La signatura del Tractat del Mercat Comú Europeu, o de Roma (1957), va ser on es va establir la millora de condicions de vida, el desenvolupament harmoniós i la reducció de les diferències entre les diferents regions. El que va prendre forma als anys 70 amb la publicació de “Els límits del creixement” (1972) i l'establiment del Fons Europeu de Desenvolupament Regional, FEDER, el 1975.

Durant els anys 80, la inversió en programes de desenvolupament urbà va anar consolidant-se juntament amb la pròpia Unió Europea, incloent-se els temes ambientals al Tractat de Roma i ressaltant la situació de les ciutats en publicacions com “l'Informe Cheshire”. El 1990 la Direcció General de Medi Ambient de la Comissió Europea publica el Llibre Verd sobre Medi Ambient Urbà, on es transcendeix la visió que l'impacte ambiental té sectorialment, buscant que s'abordin temes socials i econòmics que són identificats com les veritables arrels.

Una altra fita destacable és la signatura de la Carta d'Aalborg el 1994, on sota l'auspici de la Comissió Europea es va reconèixer el rol de les ciutats al camí cap a la sostenibilitat, sense que s'arribés a establir un marc regulador superior al respecte. No obstant això, en aquest mateix any se signa el Tractat de Maastricht que estableix més competències europees per a la cohesió econòmica, social i especialment mediambiental.

El 1997 se signa el Tractat d'Amsterdam, que reconeix el desenvolupament equilibrat i sostenible com a finalitat de la Unió Europea, reforçat per programes finançats per FEDER, però sense fer explícita la competència de la Unió sobre el tema del desenvolupament urbà. Per tal de donar una mica d'orientació a aquest tema, la Comissió Europea formalitza la intenció que es compti amb una Política Urbana Europea en publicar “Cap a una política urbana per a la Unió Europea”.

Durant els anys 2000 hi va haver diferents apropaments cap a la consolidació d'aquesta Política Urbana Europea, amb diferents instruments de política europea reconeixent la importància de l'abordatge de la qüestió urbana com un eix director de la sostenibilitat. A més, a partir del 2014, diversos estats membres publiquen les seves respectives agendes urbanes, reforçades pels programes de Desenvolupament Urbà Sostenible Integrat (DUSI) com a canals de FEDER i altres fonts.

Pacte d'Amsterdam

A principis de 2016 es fa una reunió informal de ministres europeus encarregats de la dimensió urbana, en què se signa el Pacte d'Amsterdam: **L'Agenda Urbana per a la UE**. Paral·lelament, l'Organització de les Nacions Unides es preparava per a la Conferència de Quito, Hàbitat III, on també es va establir la Nova Agenda Urbana a la llum dels Objectius de Desenvolupament Sostenible de l'Agenda 2030.

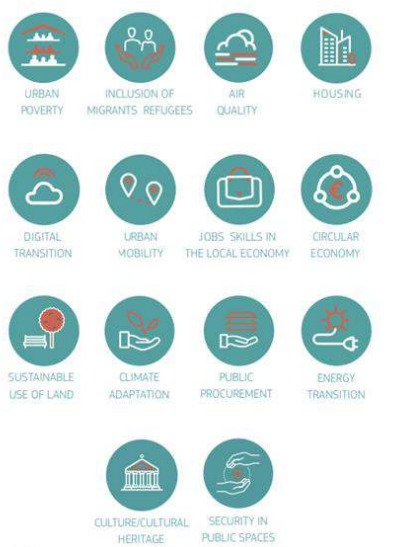


Il·lustració 3. Logo de l'Agenda Urbana Europea.

S'estima que un 70% de la població europea viu a ciutats, mentre que aproximadament un 70% de la legislació europea és implementada per les ciutats i un 70% dels treballs es generen a ciutats. A més,

gairebé un 85% del PIB de la Unió Europea es genera a ciutats, per la qual cosa la necessitat urgent d'una Agenda Urbana és més que evident.

Tot i això, encara que l'Agenda Urbana per a la Unió Europea segueix tenint un caràcter de recomanació, resulta un esforç consistent en pro de: **a) millorar la regulació en la legislació comunitària en l'àmbit urbà, b) millorar el finançament a través de la simplificació i flexibilització de les fonts, i c) millorar el coneixement mitjançant la creació d'una plataforma europea per compartir coneixement de desenvolupament urbà sostenible.** A més, a nivell operatiu el Pacte d'Amsterdam va plantejar treballar en **14 àmbits temàtics**:



1. *Pobresa urbana*
2. *Inclusió de migrants i refugiats*
3. *Qualitat de l'aire*
4. *Habitatge*
5. *Transició digital*
6. *Mobilitat urbana*
7. *Treballs i habilitats en l'economia local*
8. *Economia circular*
9. *Ús sostenible del sòl*
10. *Adaptació climàtica (incloent-hi solucions d'infraestructura verda)*
11. *Contractació pública*
12. *Transició energètica*
13. *Cultura i patrimoni cultural*
14. *Seguretat en espais públics*

Il·lustració 4. Imatge amb els àmbits temàtics de l'Agenda Urbana Europea.

Es pot observar l'empremta d'aquests plantejaments als eixos estratègics de les Agendes Urbanes posteriors, com ara l'Agenda Urbana Espanyola (2019). A més, cal destacar que s'han anat integrant nous temes a mesura que s'avalua la pròpia agenda, per exemple, des del 2019 es van integrar els temes de cultura, patrimoni cultural i seguretat ciutadana. D'altra banda, **l'Agenda Urbana per a la Unió Europea busca englobar diversos aspectes que són transversals en la seva implementació com ara: la governança multinivell, la governança a través de fronteres administratives, la planificació urbana estratègica basada en el context i les persones, i els reptes o oportunitats per a les ciutats de totes mides, és a dir, el desenvolupament policèntric.** També es plantegen com a aspectes transversals: la regeneració urbana, l'adaptació als canvis demogràfics, l'abordatge integral i participatiu, les solucions innovadores, aprofitar les Smart Cities, prestar serveis públics adequats, l'impacte del canvi social (accés a informació, igualtat de gènere, etc.) i la dimensió internacional de tots aquests aspectes, manifestat a través de la Nova Agenda Urbana, els ODS i l'Acord de París.

2.3. AGENDA URBANA ESPANYOLA

El Govern d'Espanya va aprovar el 2019 l'anomenada Agenda Urbana Espanyola, configurada com un **instrument de planificació estratègica i integrada** per a les ciutats i els municipis. Es constitueix com un **full de ruta i un marc d'actuació que serveix per guiar la planificació local a mitjà termini cap a un desenvolupament més sostenible, humà i resilient**.

L'adopció d'aquesta metodologia com a marc estratègic que guï la planificació del municipi és de caràcter voluntari i no normatiu ni vinculant. A més, aquesta metodologia es caracteritza per un enfocament flexible dins una estratègia viva, coherent i en evolució constant.

La metodologia implica l'obertura del procés d'elaboració del Pla d'Acció d'Agenda Urbana d'una manera que involucri **tots els agents públics i privats clau al territori**, advocant així la participació ciutadana i la co-creació de les ciutats. La democratització del procés és, doncs, un dels requisits fonamentals del projecte.



Il·lustració 5. Portada del document Agenda Urbana Espanyola.

Les agendas també poden tenir la funció de marcs de referència, compartits amb la ciutadana i els actors del territori, **orientats a promoure una transversalitat més gran a la presa de decisions, una coherència interna més gran de l'acció municipal i més sinergies entre tots els vectors de la planificació urbana**, tal com indica el document *Bases per a una Agenda Urbana de Sant Feliu de Llobregat*.

L'AUE s'inspira i alinea amb les estratègies i les directrius globals assentades a l'Agenda 2030, la Nova Agenda Urbana i l'Agenda Urbana Europea. L'AUE proporciona una metodologia específica, que es pot consultar al web www.aue.es, perquè les ciutats dissenyin els seus **plans d'acció local**.

Al voltant dels objectius, els principis i els valors característics que constitueixen l'aposta de l'Agenda Urbana espanyola, el seu **marc estratègic s'estructura al voltant de 10 Eixos Estratègics**, que despleguen un decàleg de **10 Objectius Estratègics** de primer nivell i un total de **30 objectius específics**, que descansen sobre aspectes més concrets i que contribueixen a la consecució dels deu objectius principals.

EIXOS ESTRATÈGICS	OBJECTIUS ESTRATÈGICS I ESPECÍFICS
E1. TERRITORI, PAISATGE I BIODIVERSITAT	<p>Objectiu Estratègic 1. Ordenar el territori i fer un ús racional del sòl, conservar-lo i protegir-lo.</p> <ul style="list-style-type: none"> Objectiu Específic 1.1. Ordenar el sòl de manera compatible amb el seu entorn territorial. Objectiu Específic 1.2. Conservar i millorar el patrimoni natural i cultural i protegir-ne el paisatge. Objectiu Específic 1.3. Millorar les infraestructures verdes i blaves i vincular-les

EIXOS ESTRATÈGICS	OBJECTIUS ESTRATÈGICS I ESPECÍFICS
	al context natural.
E2. MODEL DE CIUTAT	<p>Objectiu Estratègic 2. Evitar la dispersió urbana i revitalitzar la ciutat existent.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Objectiu Específic 2.1. Definir un model urbà que fomenti la compacitat, l'equilibri urbà i la dotació de serveis bàsics. • Objectiu Específic 2.2. Garantir la complexitat funcional i la diversitat d'usos. • Objectiu Específic 2.3. Garantir la qualitat i l'accessibilitat universal dels espais públics. • Objectiu Específic 2.4. Millorar el medi ambient urbà i reduir-ne la contaminació. • Objectiu Específic 2.5. Impulsar la regeneració urbana. • Objectiu Específic 2.6. Millorar la qualitat i la sostenibilitat dels edificis.
E3. CANVI CLIMÀTIC I RESILIÈNCIA	<p>Objectiu Estratègic 3. Prevenir i reduir els impactes del canvi climàtic i millorar-ne la resiliència.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Objectiu Específic 3.1. Adoptar el model territorial i urbà als efectes del canvi climàtic i avançar en la prevenció. • Objectiu Específic 3.2. Reduir les emissions de gasos amb efecte d'hivernacle. • Objectiu Específic 3.3. Millorar la resiliència davant del canvi climàtic.
E4. GESTIÓ SOSTENIBLE DELS RECURSOS I ECONOMIA CIRCULAR	<p>Objectiu Estratègic 4. Fer una gestió sostenible dels recursos i afavorir l'economia circular.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Objectiu Específic 4.1. Ser més eficients energèticament i estalviar energia. • Objectiu Específic 4.2. Optimitzar i reduir el consum d'aigua. • Objectiu Específic 4.3. Fomentar el cicle dels materials. • Objectiu Específic 4.4. Reduir els residus i afavorir-ne el reciclatge.
E5. MOBILITAT I TRANSPORT	<p>Objectiu Estratègic 5. Afavorir la proximitat i la mobilitat sostenible.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Objectiu Específic 5.1. Afavorir la ciutat de proximitat. • Objectiu Específic 5.2. Potenciar modes de transport sostenibles.
E6. FOMENTAR LA COHESIÓ SOCIAL I LA IGUALTAT D'OPORTUNITATS	<p>Objectiu Estratègic 6. Fomentar la cohesió social i cercar l'equitat.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Objectiu Específic 6.1. Reduir el risc de pobresa i exclusió social en entorns urbans desafavorits. • Objectiu Específic 6.2. Buscar la igualtat d'oportunitats des d'una perspectiva de gènere, edat i discapacitat.
E7. ECONOMIA URBANA	<p>Objectiu Estratègic 7. Impulsar i afavorir l'economia urbana.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Objectiu Específic 7.1. Buscar la productivitat local, la generació d'ocupació i la dinamització i la diversificació de l'activitat econòmica. • Objectiu Específic 7.2. Fomentar el turisme intel·ligent, sostenible i de qualitat i els sectors clau de l'economia local.
E8. HABITATGE	<p>Objectiu Estratègic 8. Garantir l'accés a l'habitatge.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Objectiu Específic 8.1. Fomentar l'existència d'un parc d'habitatges adequat a preu assequible. • Objectiu Específic 8.2. Garantir l'accés a l'habitatge, especialment dels

EIXOS ESTRATÈGICS	OBJECTIUS ESTRATÈGICS I ESPECÍFICS
	col·lectius més vulnerables.
E9. ERA DIGITAL	<p>Objectiu Estratègic 9. Liderar i fomentar la innovació digital.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Objectiu Específic 9.1. Afavorir la societat del coneixement i avançar cap al desenvolupament de les diutats intel·ligents (Smart City). • Objectiu Específic 9.2. Fomentar l'administració electrònica i reduir la bretxa digital.
E10. INSTRUMENTS I GOVERNANÇA	<p>Objectiu Estratègic 10. Millorar els instruments d'intervenció i la governança.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Objectiu Específic 10.1. Aconseguir un marc normatiu i de planejament actualitzat, flexible i simplificat que millori, també, la gestió. • Objectiu Específic 10.2. Assegurar la participació ciutadana, la transparència i afavorir la governança multinivell. • Objectiu Específic 10.3. Impulsar la capacitat local i millorar el finançament. • Objectiu Específic 10.4. Dissenyar i posar en marxa campanyes de formació i sensibilització en matèria urbana, així com l'intercanvi i difusió de la informació.

2.4. AGENDA DELS POBLES I CIUTATS CATALUNYA 2050

L'Agenda dels Pobles i Ciutats Catalunya 2050 s'estructura a partir de tres objectius de caràcter transversal: **transició digital**, **transició verda** i **governança multinivell**; i tres dimensions que recullen els reptes del territori i que es plantegen a la Declaració de Quito i a l'Agenda 2030:

1. **Equilibri territorial:** Entorns habitables i sostenibles, Connectivitat territorial, Energia i recursos naturals, Patrimoni natural i resiliència.
2. **Prosperitat econòmica:** economia d'alt valor afegit verd i digital, talent i empenedoria, recerca i transferència tecnològica, economia circular.
3. **Equitat social:** societat cohesionada i integradora, vida de qualitat saludable i segura, serveis públics digitals centrats en la ciutadania, identitat i cultura.

En un context de creixement poblacional i expansió urbanitzadora a les ciutats, i per altra banda, de despoblació en alguns municipis, calen estratègies que abordin els grans reptes de la gestió urbana, en dimensions com l'habitatge, la degradació urbana, la mobilitat, la gestió dels serveis urbans, el canvi climàtic, les desigualtats socials, la manca d'oportunitats entre els joves o l'envelliment del parc edificatori.

És per això que en 2017 Catalunya va aprofitar l'aposta de les Nacions Unides davant dels reptes globals cap als hàbitats, i va assumir l'elaboració de la seva pròpia Agenda Urbana de Catalunya. Per fer-ho, es va constituir l'Assemblea Urbana de Catalunya, que es compon dels diferents nivells de govern (Generalitat de Catalunya, municipis i associacions municipalistes, Diputacions) així com agents de la societat civil, professional i empresarial (patronals, sindicats, universitats i col·legis professionals, entre d'altres).

Des de llavors, 12 grups de treball amb la participació de més de 300 professionals i processos participatius per tot el territori, amb més de 700 participants, inclosos els infants i els adolescents, han culminat en aquesta Agenda de pobles i ciutats Catalunya 2050.

El propòsit de l'Agenda és formular propostes de futur per a Catalunya, proporcionant recomanacions i actuacions per aconseguir un model de desenvolupament sostenible, territorialment equilibrat i socialment equitatiu a l'horitzó 2050, tal com indica la Comissió Europea per assolir una transició digital i verda.

Tal com estableix el document **Agenda dels Pobles i Ciutats Catalunya 2050**, el propòsit és avançar cap a *"...una Catalunya que el 2050 serà digital i climàticament neutra, amb un territori equilibrat, on els pobles i les ciutats siguin més verds, més pròsperes i més democràtiques"*.



Il·lustració 6. Logo de l'Agenda dels Pobles i Ciutats Catalunya 2050.

2.5. FASES METODOLÒGIQUES APLICADES

La fases metodològiques cursades per a la definició del **Pla d'Acció Local de l'Agenda Urbana de Sant Feliu de Llobregat**, son cinc fases, tal com es mostra i explica a continuació.



Conseqüentment, la diagnosi urbana del municipi, amb relació amb el seu nivell de desenvolupament sostenible, s'estructura atenent els 10 objectius estratègics proposats per l'AUE, en aquest cas plantejats com a eixos estratègics, de manera que permeti dotar de fil conductor i traçabilitat tot el procés de definició de l'Agenda Urbana de Sant Feliu de Llobregat, des de la fase d'anàlisi inicial fins a la definició del Pla d'Implementació. La diagnosi resultant en aquest document, té en compte l'anàlisi i les conclusions realitzades al document *Bases per a una Agenda Urbana de Sant Feliu de Llobregat*.

A més de la definició del Pla d'Acció d'Agenda Urbana, **en el marc de les convocatòries d'ajudes per a projectes pilot de l'AUE convocada pel MITMA**, la metodologia implica altres accions en matèria de

formació i capaciació interna i externa, sensibilització ciutadana o creació d'Observatoris d'Indicadors Urbans, que han d'acompanyar el procés de manera transversal per assolir les fites proposades.

La metodologia proposa fer servir unes eines identificades per l'AUE, entre les quals hi ha una **Plantilla Pla d'Implementació** amb una sèrie de línies estratègiques que aporten possibles alternatives per incidir en cadascun dels objectius proposats; un **índex Diagnòstic** amb una sèrie d'ítems a analitzar i respondre; un **Índex DAFO** estàndard per a cada Objectiu Estratègic; i una **base de dades descriptives (BBDD)** de tots els municipis del país, amb indicadors i dades a nivell territorial, social o d'habitatge; entre d'altres.

SANT FELIU DE LLOBREGAT

3. SANT FELIU DE LLOBREGAT

3.1. PRESENTACIÓ DE LA CIUTAT



46.101 habitants (2021)



11,82 km2 superfície



3.846,6 hab/km2 densitat urbana



1.015 número d'empreses (2020)



18.188 número habitatges (2021)



**352,37 ha de sòl urbà (29,61%) i
33,68 ha de sòl urbanitzable (2,83%)**



**52,5 ha d'espais verds en medi urbà
(2021) i 7.296 arbres (2017)**



**804,02 ha de sòl no urbanitzable
(67,56%)**



311,79 ha de sòl residencial



**116,45 ha de sòl dedicat a l'activitat
econòmica**



115,42 ha de sòl agrícola



553,30 ha de sòl forestal

- Sant Feliu de Llobregat és la **capital comarcal del Baix Llobregat**, se situa a la vall del riu Llobregat, a l'Àrea Metropolitana de Barcelona.
- **Bones comunicacions amb els pols estratègics metropolitans d'activitat econòmica i logística**, així com els nodes de mobilitat imperants.
- El municipi es troba entre el **Parc Agrari del Baix Llobregat** i el **Parc Natural de Collserola**.
- Ubicat al vèrtex entre el corredor de la vall baixa del riu Llobregat, la serra de Collserola i la plana de Barcelona, el municipi ocupa una **superfície de 11,82 km2**, dels quals més del 65% són no urbanitzables.
- Té diferents polígons industrials, entre els quals destaquen **El Pla, Sànsion, Riera de la Salut i Armenteres-Matacàs**.
- Destaca la seva estratègia Smart City, els projectes i accions de la qual han convertit Sant Feliu de Llobregat en una **ciutat intel·ligent, innovadora i referent en transformació digital, govern obert i participació ciutadana**.

3.2. PUNT DE PARTIDA

L'Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat ha mostrat la voluntat de comprometre's amb la **consecució dels Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS)** a través de l'alineament de les polítiques municipals i de la concertació amb els agents locals i la ciutadania per aconseguir un model de ciutat sostenible, innovadora, oberta i integradora, que faciliti i estimuli la transformació i el creixement econòmic sostenible mitjançant actuacions concretes.

Tant l'Estratègia Integral de Govern Obert com el Pla de Projectió Internacional, així com la diagnosi i pla d'actuació en matèria de Responsabilitat Social Corporativa, que ja es treballen des del 2018, tenen com a objectiu comú **l'alineament de les polítiques municipals amb l'Agenda 2030** i la implementació en col·laboració amb la societat civil.



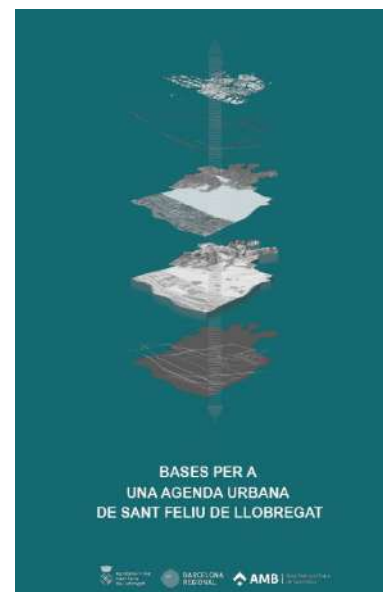
Il·lustració 7. Logo de l'Agenda 2030 de Sant Feliu.

Aquesta estratègia prèvia ha estat fortament lligada a la necessitat de soterrar la gran **fractura que ha significat per al municipi les vies del tren que el travessen**. Després d'anys de reivindicació ciutadana, **el soterrament de les vies i la urbanització de la superfície alliberada s'erigeix com el gran projecte urbanístic de la ciutat**, les obres del qual es van iniciar el 2021, permetent replantejar el centre urbà i redefinir el municipi en conjunt, el que ho projectarà a nivell metropolità. Això serà possible mitjançant un projecte seleccionat directament per la població després de fer un ampli procés de participació ciutadana, basat en la creació d'un nou eix verd que connecti i vertebrar el territori.

En aquest nou context, Sant Feliu de Llobregat té una oportunitat única per impulsar el projecte de soterrament com a palanca de canvi i motor d'una estratègia àmplia de ciutat, en una conjuntura de crisi socio sanitària i econòmica derivada per la pandèmia COVID-19, en què els problemes urbans latents a l'espai públic i la realitat local s'accentuen.

Per això, Sant Feliu de Llobregat ha de reformular el seu pla de ciutat i abordar els desafiaments que té al davant, mitjançant un full de ruta integrat i transversal, que contempli totes les dimensions del municipi i situï les persones i el territori al centre de l'atenció.

Com a primer pas cap a aquest posicionament, el 2021 es va elaborar el document "*Bases per a una Agenda Urbana de Sant Feliu de Llobregat*", per tal d'establir les bases per a aquest relat renovat de futur, aportant una mirada estratègica però alhora aterrada del municipi, que parteix dels actius actuals del territori i els projectes en marxa.



Il·lustració 8. Portada del document "*Bases per a una Agenda Urbana de Sant Feliu de Llobregat*".

El document va ser el resultat del treball coordinat entre l'Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat i Barcelona Regional, per convertir-se en una eina que permetés estructurar un discurs i articular un model de ciutat transversal, integrat i únic, contribuint així a una ciutat inclusiva, segura, resiliència i sostenible. I amb el propòsit **d'establir les bases per a una Agenda Urbana del municipi**, que prevegi un

marc estratègic integral i multinivell per abordar els seus reptes i identificar oportunitats i línies d'actuació del municipi, amb la meta posada en l'impuls d'un desenvolupament més sostenible.

Per a l'Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat la definició d'una estratègia a escala de ciutat mitjançant l'instrument de planificació que proporciona l'Agenda Urbana ha de permetre estructurar de forma coherent totes les variables formulades i consolidar-se com el punt de partida dels diferents plans estratègics locals.

Tal com indica el document *Bases per a una Agenda Urbana de Sant Feliu de Llobregat*, l'estratègia d'Agenda Urbana requereix de la dotació **d'un model de governança social, intel·ligent i participativa per fer front als reptes que suposa aquesta transformació integral de la ciutat**. Aquest document ha servit per traslladar i adaptar el treball realitzat al present Pla d'Acció Local, sent un dels seus fins, projectar el municipi en el context metropolità amb una mirada àmplia, integrada i coherent, que doni resposta a les dinàmiques i processos recents generats per la crisi socioeconòmica i sanitària derivada de la pandèmia Covid-19. En una conjuntura, a més, de recuperació impulsada pels fons disposats pel Pla *Next Generation EU* i a nivell nacional, el *Pla de Recuperació Transformació i Resiliència*, que exigeixen integrar les propostes en una estratègia conjunta de ciutat, alineades també amb les prioritats d'inversió del període de programació 2021-2027.

El document *Bases per a una Agenda Urbana de Sant Feliu de Llobregat* aporta un model propi que ha d'incorporar **3 nivells bàsics d'ordenació**:

- Incorporant una visió tridimensional de la ciutat on s'aborden totes les variables i els reptes urbans.
- Treballant des d'una aproximació multiescalar: tant urbana com metropolitana i territorial.
- Vetllant perquè tots els plans parcials estratègics siguin coherents amb un document marc.

I està basat en **dos conceptes estratègics**:

- **Proximitat**: que emfatitza valors com ara la compacitat urbana, la diversitat d'usos, la cohesió social, el contacte directe i l'arrelament local.
- **Referència**: que posa en evidència el paper del municipi com a centralitat comarcal que va més enllà de la realitat urbana mateixa en el context metropolità, que també té a veure amb l'accessibilitat a serveis i espais públics de qualitat.

D'altra banda, el document ha estat desenvolupat a partir de **quatre directrius clau**:

- **Perspectiva polièdrica**: desenvolupament d'una visió holística de la ciutat articulada a 8 grans eixos estratègics alineats amb els 10 grans objectius de l'Agenda Urbana Espanyola.
- **Lògica multiescalar**: promoció d'una transversalitat més gran en la presa de decisions, una coherència interna més gran de l'acció municipal i més sinergies entre els vectors de planificació urbana com a resposta al desenvolupament sostenible.
- **Arrelament territorial**: projecció del municipi en un context metropolità, vinculat al Pla director urbanístic de l'Àrea Metropolitana de Barcelona que s'està elaborant.
- **Les persones al centre**: es dota la ciutadania d'eines i canals d'informació i participació que els permeti formar part de les decisions estratègiques de ciutat.

L'estratègia aposta per una visió de ciutat al voltant de **vuit eixos estratègics**, cadascun relacionat amb un objectiu concret. Els vuit eixos són intrínsecament multiescalars i es relacionen entre sí. El projecte integral de ciutat depèn del desenvolupament de cadascun dels eixos i de les sinergies que es creïn entre ells.

Partint d'aquest document, i una vegada definides les bases per a l'Agenda Urbana del municipi, l'Ajuntament va considerar necessari elaborar **el Pla d'Acció amb la metodologia de l'Agenda Urbana del Ministeri de Transports, Mobilitat i Agenda Urbana (MITMA)** i alinear els reptes i actuacions recollides al document amb els objectius estratègics (OE) de l'AUE. Un dels primers resultats d'aquest procés, iniciat fa més d'un any, ha estat el reconeixement de Sant Feliu de Llobregat com a **projecte pilot de l'Agenda Urbana Espanyola (AUE)**.

COHESIÓ I JUSTICIA SOCIAL

ARTICULACIÓ TERRITORIAL

MOBILITAT SOSTENIBLE

TRANSICIÓ AMBIENTAL

ECONOMIA DIVERSIFICADA

TRANSFORMACIÓ DIGITAL

GOVERN OBERT I COLLABORATIU

CONEIXEMENT, EDUCACIÓ I CULTURA

3.3. AGENDA URBANA DE SANT FELIU DE LLOBREGAT

Sant Feliu de Llobregat representa una **àrea urbana en creixement poblacional**, dins d'una àrea metropolitana de referència a nivell nacional, que requereix un impuls estratègic per lluitar davant de grans reptes com el creixement urbanístic, les desigualtats socials, la sostenibilitat ambiental o els efectes del canvi climàtic, d'acord amb la **Palanca 1 del Pla de Recuperació, Transformació i Resiliència, Agenda urbana i rural, lluita contra la despoblació i desenvolupament de l'agricultura**.

El propòsit de Sant Feliu de Llobregat en la definició de la seva Agenda Urbana i l'elaboració de Pla d'Acció Local recau en la **disposició d'un instrument de planificació tractor i transversal del desenvolupament integral del municipi**, en un context de transformació de les ciutats i creixent complexitat dels problemes urbans.

L'objectiu es situar l'Agenda Urbana com la pedra angular sobre la qual ordenar la planificació estratègica del municipi a mitjà termini, per tal d'incidir en un creixement sostenible i socioeconòmic equitatiu, que reverteixi en oportunitats laborals i socioespacials, de benestar i qualitat de vida de la població. Es tracta de produir un canvi diferencial per avançar cap a un municipi sostenible, inclusiu, resilient i cohesionat territorialment. Això repercutirà favorablement, al seu torn, en la seva àrea d'influència. També servirà per **aprofitar l'oportunitat de la disposició de fons**, com els Next Generation EU o el Pla de Recuperació, Transformació i Resiliència (PRTR), per disposar de més recursos amb què transformar el municipi i abordar aquests desafiaments.

L'Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat compta amb una base estratègica de partida alineada amb l'enfocament estratègic de l'AUE. D'altra banda, l'Ajuntament compta amb una bateria de projectes ja identificats que aborden la majoria dels eixos estratègics de l'AUE, i que es tindran en compte en l'elaboració del Pla d'Acció.

Per abordar la metodologia explicada de l'AUE, així com els Objectius Estratègics i Específics i el desenvolupament de les tasques que donaran com a fruit el Pla d'Acció Local de l'Agenda Urbana, s'han constituït **3 grups de treball** integrats per diferents representants polítics i tècnics del Ajuntament.

El **Grup de Treball 1 – Territori, Biodiversitat i Paisatge**, se centra en la definició de l'Agenda Urbana sobre els Eixos Estratègics:



El **Grup de Treball 2 – Ciutadania i Economia Urbana**, se centra en la definició de l'Agenda Urbana sobre els Eixos Estratègics:



El **Grup de Treball 3 – Digitalització i Governança**, se centra en la definició de l'Agenda Urbana sobre els Eixos Estratègics:











La tasca dels grups de treball s'ha basat en:
















- **FASE1. Sessions de validació dels DAFO de l'AUE:** La mecànica de les sessions és puntuar de l'1 al 5 (sent 1 totalment en desacord i 5 totalment d'acord) cadascuna de les afirmacions sobre les debilitats, amenaces, fortaleses i oportunitats a cadascun dels Objectius Estratègics, proposats per l'AUE. A més, també es proposen una altra sèrie d'aportacions pròpies que seran plasmades en una sèrie de núvols de paraules.
- **FASE 2. Sessions de formulació estratègica de projectes:** Mitjançant una sèrie d'eines en línia col·laboratives i durant les sessions. S'iniciarà una etapa de reflexió i formulació estratègica d'idees, propostes i projectes.
- **FASE 3. Sessions de definició dels projectes del Pla d'Acció:** A través d'una sèrie de sessions en què, partint dels projectes seleccionats de manera preliminar, s'han debatut i aterrat i prioritzat aquestes actuacions, així com detallat aspectes concrets dels mateixos.

D'altra banda, mitjançant la **realització de sessions participatives amb agents clau de l'àmbit públic i privat del municipi**, es van identificar reptes, problemàtiques, oportunitats i aportacions que es puguin subscriure al marc estratègic de l'AUE.

3.4. MAPEIG DE LA CONTRIBUCIÓ DEL MUNICIPI PER COMPLIR ELS ODS












L'alineament estratègic i el mapeig de l'acció local, s'ha dut a terme després de la revisió documental dels plans, programes i projectes estratègics i sectorials preliminars, que han permès conèixer quines polítiques i accions municipals impulsades per l'Ajuntament, realitzades i vigents, han contribuït a complir els ODS.

AGENDA URBANA ESPANYA 2019		Agenda dels pobles i ciutats Catalunya 2030	ODS	Bases para una Agenda Urbana de Sant Feliu de Llobregat	Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat	
Objectiu Estratègic	Objectius Específics	Objectius i dimensions	ODS: Metes	Metes complementàries	Eixos	Plans i Estratègies Sectorials Municipals
1. ORDENAR EL TERRITORI I FER UN ÚS RACIONAL DEL SÒL, CONSERVAR-LO I PROTEGIR-LO	1.1. Ordenar el sòl de manera compatible amb el seu entorn territorial	EQUILIBRI TERRITORIAL	 2.4 Pràctiques agrícoles sostenibles i resilientes  11.a Enllaços zones urbanes, periurbanes i rurals	 11.b Planificació integrada de riscos, adaptació al canvi climàtic / 11.6 Reduir l'impacte ambiental negatiu per càpita	ARTICULACIÓ TERRITORIAL	<ul style="list-style-type: none"> • Pla Director d'Arbrat Viari 2017-2021 • Pla de Protecció del Parc Agrari 2017-2024
	1.2. Conservar i millorar el patrimoni natural i cultural i protegir el paisatge	TRANSICIÓ VERDA	 6.6. Protegir i restablir els ecosistemes relacionats amb l'aigua  11.4 Patrimoni cultural i natural  14.1 Contaminació marina / 14.2 Gestió d'ecosistemes marins i costaners / 14.5 Conservació zones costaneres i marines  15.1 Conservar i usos sostenibles ecosistemes / 15.2 Gestió sostenible boscos / 15.3 Lluites contra la desertificació / 15.4 Conservació ecosistemes muntanyosos / 15a Recursos financers / 15.b Recursos per a gestió forestal	 11.b Planificació integrada de riscos, adaptació al canvi climàtic/ 11.6 Reduir l'impacte ambiental negatiu per càpita	ARTICULACIÓ TERRITORIAL TRANSICIÓ AMBIENTAL	<ul style="list-style-type: none"> • Pla Director d'Arbrat Viari 2017-2021 • Pla de Protecció del Parc Agrari 2017-2024

			Bases para una Agenda Urbana de Sant Feliu de Llobregat	 Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat		
	1.3. Millorar les infraestructures verdes i blaves i vincular-les amb el context natural	TRANSICIÓ VERDA	 15.5 Degradació i pèrdua de biodiversitat / 15.9 Plans sensibles a medi ambient	 11.7 Accés universal a zones verdes / 11.b Planificació integrada de riscos, adaptació al canvi climàtic / 11.6 Reduir l'impacte ambiental negatiu per càpita  15.8 Mesures contra espècies invasores	ARTICULACIÓ TERRITORIAL TRANSICIÓ AMBIENTAL	<ul style="list-style-type: none"> • Pla de Protecció del Parc Agrari 2017-2024 • Pla Director d'Arbrat Viari 2017-2021
2. EVITAR LA DISPERSIÓ URBANA I REVITALITZAR LA CIUTAT EXISTENT	2.1. Definir un model urbà que fomenti la compactat, lequilibri urbà i la dotació de serveis bàsics	EQUILIBRI TERRITORIAL	 1.4 Accés serveis bàsics i recursos financers  4.2 Qualitat de l'educació preescolar / 4a Instal·lacions educatives inclusives i segures	 11.a Enllaços zones urbanes, periurbanes i rurals  15.9 Plans sensibles a medi ambient	ARTICULACIÓ TERRITORIAL	<ul style="list-style-type: none"> • Inici obres Soterrament (2021) i futurs plans derivats del projecte • Pla d'Accessibilitat Municipal (2019) • Pla de Millora de l'Espai Urbà (2021) • Pla d'Equipaments (2022)
	2.2. Garantir la complexitat funcional i la diversitat d'usos	EQUILIBRI TERRITORIAL		 11.a Vincles zones urbanes, periurbanes i rurals / 11.3 Urbanització inclusiva i sostenible i gestió participativa	ARTICULACIÓ TERRITORIAL	<ul style="list-style-type: none"> • Inici obres Soterrament (2021) i futurs plans derivats del projecte • Pla d'Accessibilitat Municipal (2019) • Pla de Millora de l'Espai Urbà (2021) • Pla d'Equipaments (2022)
	2.3. Garantir la qualitat i l'accessibilitat universal dels espais públics	EQUILIBRI TERRITORIAL	 11.7 Accés a zones verdes i espais urbans segurs	 11.a Enllaços zones urbanes, periurbanes i rurals  15.9 Plans sensibles a medi ambient	ARTICULACIÓ TERRITORIAL	<ul style="list-style-type: none"> • Inici obres Soterrament (2021) i futurs plans derivats del projecte • Pla d'Accessibilitat Municipal (2019) • Pla de Millora de l'Espai Urbà (2021) • Pla d'Equipaments(2022)

			<p>Bases para una Agenda Urbana de Sant Feliu de Llobregat</p>	 <p>Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat</p>	
<div style="background-color: #0070C0; width: 100%; height: 100%;"></div>	<p>2.4. Millorar el medi ambient urbà i reduir la contaminació</p>	<p>EQUILIBRI TERRITORIAL</p>	 <p>11.b Planificació integrada de riscos, adaptació al canvi climàtic / 11.6 Desfets i contaminació a ciutats</p>  <p>15.9 Plans sensibles a medi ambient 15.9 Energies renovables</p>	<p>ARTICULACIÓ TERRITORIAL</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Inici obres Soterrament (2021) i futurs plans derivats del projecte
	<p>2.5. Impulsar la regeneració urbana</p>	<p>EQUILIBRI TERRITORIAL</p>	 <p>11.3 Urbanització inclusiva i sostenible i gestió participativa</p>	<p>ARTICULACIÓ TERRITORIAL</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Inici obres Soterrament (2021) i futurs plans derivats del projecte • Pla d'Accessibilitat Municipal (2019) • Pla de Millora de l'Espai Urbà (2021)
	<p>2.6. Millorar la qualitat i la sostenibilitat dels edificis</p>	<p>EQUILIBRI TERRITORIAL</p>	 <p>11.3 Urbanització inclusiva i sostenible i gestió participativa</p>  <p>15.9 Energies renovables</p>	<p>ARTICULACIÓ TERRITORIAL</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Pla d'Equipaments (2022)

AGENDA URBANA ESPANYA 2019		Agenda dels pobles i ciutats Catalunya 2050	ODS: Metes	Metes complementàries	Bases para una Agenda Urbana de Sant Feliu de Llobregat	Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat
Objectiu Estratègic	Objectius Específics	Objectius i dimensions	ODS: Metes	Metes complementàries	Eixos	Plans i Estratègies Sectorials Municipals
3. PREVENIR I REDUIR ELS IMPACTES DEL CANVI CLIMÀTIC I MILLORAR LA RESILIÈNCIA	3.1. Adaptar el model territorial i urbà als efectes del canvi climàtic i avançar en la prevenció i avançar en la prevenció	EQUILIBRI TERRITORIAL TRANSICIÓ VERDA	 13.2 Polítiques Estratègiques i plans nacionals / 13.3 Educació i sensibilització  11.b Reducció de riscos de desastres a ciutats	 15.9 Plans sensibles a medi ambient	TRANSICIÓ AMBIENTAL	<ul style="list-style-type: none"> Pla d'Energia Sostenible i Clima (PAESC) (2018)
	3.2. Reduir les emissions de gasos d'efecte d'hivernacle	TRANSICIÓ VERDA	 3.9 Salut mediambiental  11.6 Deixalles i contaminació a ciutats	 7.2 Energies renovables / 7.3 Eficiència energètica	TRANSICIÓ AMBIENTAL	<ul style="list-style-type: none"> Pla d'Energia Sostenible i Clima (PAESC) (2018)
	3.3. Millorar la resiliència enfront del canvi climàtic	TRANSICIÓ VERDA	 1.5 Resiliència a desastres econòmics, socials i ambientals  11.5 Desastres i reducció de vulnerabilitat  13.1 Resiliència i adaptació	 15.9 Plans sensibles a medi ambient  6.4. Augmentar l'ús eficient dels recursos hídrics / 6.5. Implementar la gestió integrada dels recursos / 6.b Suport a les entitats locals en la gestió de l'aigua i el sanejament	TRANSICIÓ AMBIENTAL	<ul style="list-style-type: none"> Pla d'Energia Sostenible i Clima (PAESC) (2018)
4. FER UNA GESTIÓ SOSTENIBLE DELS RECURSOS I AFAVOIR L'ECONOMIA CIRCULAR	4.1. Ser més eficients energèticament i estalviar energia	TRANSICIÓ VERDA	 7.1 Accés universal a energia / 7.2 Energies renovables / 7.3 Eficiència energètica / 7.a Investigació i inversió en energies netes / 7.b Infraestructura i tecnologies a països en desenvolupament	 11.6 Reduir l'impacte ambiental negatiu per càpita  12.2 Ús eficient de recursos naturals	TRANSICIÓ AMBIENTAL	<ul style="list-style-type: none"> Pla d'Energia Sostenible i Clima (PAESC) (2018)

AGENDA URBANA ESPANYA 2019		Agenda dels pobles i ciutats Catalunya 2050	ODS: Metes	Metes complementàries	Bases para una Agenda Urbana de Sant Feliu de Llobregat	Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat
Objectiu Estratègic	Objectius Específics	Objectius i dimensions	ODS: Metes	Metes complementàries	Eixos	Plans i Estratègies Sectorials Municipals
5. AFAVORIR LA PROXIMITAT I LA MOBILITAT SOSTENIBLE	4.2. Optimitzar i reduir el consum d'aigua	TRANSICIÓ VERDA	 <p>6.1. Accés a l'aigua potable/6.2. Accés a sanejament i higiene / 6.3. Qualitat de l'aigua / 6.4. Augmentar l'ús eficient dels recursos hídrics / 6.5. Implementar la gestió integrada dels recursos / 6.b Suport a les entitats locals en la gestió de l'aigua i el sanejament</p>	 <p>12.2 Ús eficient de recursos naturals</p>  <p>15.9 Plans sensibles a medi ambient</p>	TRANSICIÓ AMBIENTAL	<ul style="list-style-type: none"> • Pla Director de Clavegueram i Cicle de l'Aigua (2017) • Pla d'Energia Sostenible i Clima (PAESC) (2018)
	4.3. Fomentar el cicle dels materials	TRANSICIÓ VERDA PROSPERIDAD ECONÓMICA	 <p>12.2 Ús eficient de recursos naturals</p>	 <p>11.6 Deixalles i contaminació a ciutats</p>  <p>13.2 Polítiques Estratègiques i plans nacionals</p>	TRANSICIÓ AMBIENTAL	<ul style="list-style-type: none"> • Pla d'Energia Sostenible i Clima (PAESC) (2018)
	4.4. Reduir els residus i afavorir-ne el reciclatge	TRANSICIÓ VERDA	 <p>11.6 Desfets i contaminació a ciutats</p>  <p>12.2 Ús eficient de recursos naturals / 12.4 Gestió de drets i productes químics / 12.5 Prevenció, reducció, reciclatge i reutilització de deixalles</p>	 <p>13.2 Polítiques Estratègiques i plans nacionals</p>	TRANSICIÓ AMBIENTAL	<ul style="list-style-type: none"> • Pla Local de Prevenció de Residus 2017-2021
	5.1. Afavorir la ciutat de proximitat	TRANSICIÓ VERDA	 <p>3.6 Accidents de tràfic</p>	 <p>11.2 Transport públic / 11.6 Reduir l'impacte ambiental negatiu per càpita</p>	MOBILITAT SOSTENIBLE	<ul style="list-style-type: none"> • Pla d'Accessibilitat Municipal (2019)

AGENDA URBANA ESPANYA 2019		Agenda dels pobles i ciutats Catalunya 2050	ODS: Metes		Bases para una Agenda Urbana de Sant Feliu de Llobregat	Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat
Objectiu Estratègic	Objectius Específics	Objectius i dimensions	ODS: Metes	Metes complementàries	Eixos	Plans i Estratègies Sectorials Municipals
	5.2. Potenciar modes de transport sostenibles	TRANSICIÓ VERDA	 9.1. Infraestructura sostenible  11.2 Transport públic	 3.9 Salut mediambiental  11.6 Reduir l'impacte ambiental negatiu per càpita	MOBILITAT SOSTENIBLE	<ul style="list-style-type: none"> • Pla d'Accessibilitat Municipal (2019) • Pla d'Energia Sostenible i Clima (PAESC) (2018)
6. FOMENTAR LA COHESIÓ SOCIAL I BUSCAR L'EQUITAT	6.1. Reduir el risc de pobresa i exclusió social en entorns urbans desfavorits	EQUITAT SOCIAL	 1.2 Pobresa relativa en totes les seues dimensions / 1.3 Sistemes de protecció social / 1.b Marcos normatius per a erradicar la pobresa  10.2 Inclusió social, econòmica i política  11.3 Urbanització inclusiva i sostenible	 1.4 Dret per a totes les persones a recursos econòmics, serveis bàsics, recursos naturals etc. / 1.5 Fomentar la resiliència i reduir la vulnerabilitat de les persones exposades a fenòmens climàtics extrems i altres desastres econòmics, socials i ambientals  2.1 Assegurar l'accés a una alimentació sana  7.1 Garantir l'accés a serveis energètics assequibles	COHESIÓ I JUSTÍCIA SOCIAL	<ul style="list-style-type: none"> • IV Pla d'Igualtat de Gènere 2019-2023 • Pla de Rescat Social 2017-2019 • Pla Local de Joventut 2022-2026 • Pla Local de Salut (2019) • Pla Municipal de Cooperació i Desenvolupament 2019-2023 • Pacte de Ciutat (2020-2022)

AGENDA URBANA ESPANYA 2019		Agenda dels pobles i ciutats Catalunya 2050	ODS: Metes	Metes complementàries	Bases para una Agenda Urbana de Sant Feliu de Llobregat	Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat
Objectiu Estratègic	Objectius Específics	Objectius i dimensions	ODS: Metes	Metes complementàries	Eixos	Plans i Estratègies Sectorials Municipals
	6.2. Buscar la igualtat d'oportunitats des d'una perspectiva de gènere, edat i discapacitat	EQUITAT SOCIAL	<p>4 QUALITAT DE L'EDUCACIÓ I OCUPACIÓ</p> <p>4.2 Qualitat de l'educació preescolar / 4.4 Competències per accedir a l'ocupació / 4.5 Disparitat de gènere i col·lectius vulnerables</p> <p>5 EQUILIBRI I GÈNERE</p> <p>5.1 Posar fi a la discriminació / 5.2 Violència de gènere / 5.4 Treballs i cura domèstica / 5.5 Participació Plena de la dona i igualtat d'oportunitats / 5.c Política i lleis per a la igualtat i l'apoderament</p> <p>10 EQUILIBRI I JUSTÍCIA SOCIAL</p> <p>10.2 Inclusió social, econòmica i política / 10.3 Igualtat d'oportunitats / 10.4 Polítiques fiscals, salarials i de protecció social / 10.7 Migració i polítiques migratòries</p> <p>11 CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES</p> <p>11.3 Urbanització inclusiva i sostenible</p>	<p>1 DE LA FORÇA DE TREBALL</p> <p>1.4 Dret per a totes les persones a recursos econòmics, serveis bàsics, recursos naturals etc / 1.5 Fomentar la resiliència i reduir la vulnerabilitat de les persones exposades a fenòmens climàtics extrems i altres desastres econòmics, socials i ambientals</p> <p>2 ENERGIA NETA</p> <p>2.1 Assegurar l'accés a una alimentació sana</p> <p>7 ENERGIA NETA I ACCÉS A SERVEIS ENERGÈTICS ASSEQUIBLES</p> <p>7.1 Garantir l'accés a serveis energètics assequibles</p>	COHESIÓ I JUSTÍCIA SOCIAL	<ul style="list-style-type: none"> • III Pla d'Igualtat de Gènere 2015-2019 • Pla de Rescat Social 2017-2019 • Pla Local de Joventut 2022-2026 • Pla Local de Salut (2019) • Pla Municipal de Cooperació i Desenvolupament 2019-2023 • Pacte de Ciutat (2020-2022)

AGENDA URBANA ESPANYA 2019		Agenda dels pobles i ciutats Catalunya 2050	ODS: Metes		Bases para una Agenda Urbana de Sant Feliu de Llobregat	Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat
Objectiu Estratègic	Objectius Específics	Objectius i dimensions	Metes complementàries		Eixos	Plans i Estratègies Sectorials Municipals
7. IMPULSAR I AFAVORIR L'ECONOMIA URBANA	7.1. Buscar la productivitat local, la generació d'ocupació i la dinamització i diversificació de l'activitat econòmica	PROSPERIDAT ECONÒMICA	 <p>1.b Marcs normatius per eradicar la pobresa / 2.c Volatilitat de preus dels aliments / 5.a Igualtat de drets als recursos econòmics / 8.1 Creixement econòmic / 8.2 Diversificació, tecnologia i innovació / 8.3 Foment petita i mitjana empresa / 8.4 Producció i consum eficient i respectuosos / 8.6 Ple ocupació i treball decent / 9.2 Indústria inclusiva i sostenible / 9.3 Accés Pimes a serveis financers i cadenes de valor / 12.6 Empreses i informes sobre sostenibilitat</p>	 <p>1.3 Sistemes i mesures apropiades per aconseguir una àmplia cobertura de les persones més vulnerables / 4.3 Assegurar l'accés igualitari a una formació tècnica, professional i superior de qualitat / 4.4 Augmentar les competències per accedir a l'ocupació / 8.5 Assolir ocupació plena i decent per a totes les dones, homes, inclosos joves i persones amb discapacitat així com la igualtat de remuneració / 9.1 Infraestructures per donar suport al desenvolupament econòmic i el benestar / 10.2 Inclusió social, econòmica i política</p>	ECONOMIA DIVERSIFICADA	<ul style="list-style-type: none"> Pla d'Internacionalització (2019) Pla Municipal de Cooperació 2019-2023 Pacte de Ciutat (2020-2022) Estratègia de Digitalització del Comerç (2021)
	7.2. Fomentar el turisme sostenible i de qualitat i els sectors clau de l'economia local	PROSPERIDAT ECONÒMICA	 <p>8.9 Turisme sostenible / 12.b Turisme sostenible</p>	 <p>11.4 Protegir i salvaguardar el patrimoni cultural i natural / 11.6 Reduir l'impacte ambiental negatiu de les ciutats / 11.a Donar suport als vincles positius entre les zones urbanes, periurbanes i rurals / 14.2 Gestionar i protegir sosteniblement els ecosistemes marins i costaners</p>	ECONOMIA DIVERSIFICADA CONEIXEMENT, EDUCACIÓ I CULTURA	<ul style="list-style-type: none"> Pla d'Internacionalització (2019) Estratègia de Digitalització del Comerç (2021)
8. GARANTIR L'ACCÉS A L'HABITATGE	8.1. Fomentar l'existència d'un parc d' habitatge adequat a preu assequible	EQUITAT SOCIAL	 <p>11.1 Accés a l'habitatge</p>	 <p>10.4 Adoptar polítiques, especialment fiscals, salarials i de protecció oficial i aconseguir progressivament una igualtat més gran</p>	COHESIÓ I JUSTÍCIA SOCIAL	<ul style="list-style-type: none"> Pla Local d'Habitatge 2017-2022

AGENDA URBANA ESPANYA 2019		Agenda dels pobles i ciutats Catalunya 2050			Bases para una Agenda Urbana de Sant Feliu de Llobregat	Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat
Objectiu Estratègic	Objectius Específics	Objectius i dimensions	ODS: Metes	Metes complementàries	Eixos	Plans i Estratègies Sectorials Municipals
	8.2. Garantir l'accés a l'habitatge, especialment dels col·lectius més vulnerables	EQUITAT SOCIAL	 11.1 Accés a l'habitatge	 10.4 Adoptar polítiques, especialment fiscals, salarials i de protecció oficial i aconseguir progressivament una igualtat més gran	COHESIÓ I JUSTÍCIA SOCIAL	<ul style="list-style-type: none"> Pla Local d'Habitatge 2017-2022
9. LIDERAR I FOMENTAR LA INNOVACIÓ DIGITAL	9.1. Afavorir la societat del coneixement i avançar cap al desenvolupament de les ciutats intel·ligents (Smart Cities)	TRANSICIÓ DIGITAL	 9.5 Investigació científica, capacitat tecnològica	 4.3 Accés igualitari de totes les persones a una formació tècnica, professional i superior de qualitat 4.7 Alumnes amb coneixements teòrics i pràctics necessaris per promoure el desenvolupament sostenible	TRANSFORMACIÓ DIGITAL	<ul style="list-style-type: none"> Estratègia BIM (2017) Estratègia Integral de Govern Obert de l'Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat (2019) Estratègia de Futur Digital de Sant Feliu de Llobregat (2020-2024) Agenda Digital de Sant Feliu de Llobregat (2021) Marc Estratègic de Transformació Cultural i Organitzativa (2018) Model de gestió de l'Ajuntament
	9.2. Fomentar l'administració electrònica i reduir la bretxa digital	TRANSICIÓ DIGITAL	 5.b Ús de tecnologia i TIC	 9.c Augmentar significativament l'accés a la tecnologia de la informació i les comunicacions i esforçar-se per proporcionar accés universal i assequible a Internet	TRANSFORMACIÓ DIGITAL CONEIXEMENT, EDUCACIÓ I CULTURA	<ul style="list-style-type: none"> Estratègia BIM (2017) Estratègia de Transformació Digital 2017-2020 Estratègia Integral de Govern Obert de l'Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat (2019) Estratègia de Futur Digital de Sant Feliu de Llobregat (2020-2024)

AGENDA URBANA ESPANIA 2019		Agenda dels pobles i ciutats Catalunya 2050	ODS: Metes		Bases para una Agenda Urbana de Sant Feliu de Llobregat	Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat
Objectiu Estratègic	Objectius Específics	Objectius i dimensions	ODS: Metes	Metes complementàries	Eixos	Plans i Estratègies Sectorials Municipals
10. MILLORAR ELS INSTRUMENTS D'INTERVENCIÓ I LA GOVERNANÇA	10.1. Aconseguir un marc normatiu i de planejament actualitzat, flexible i simplificat que millori, també, la gestió	GOVERNANÇA MULTINIVEL	 16.b Leyes y políticas		GOVERN OBERT I COL-LABORATIU	<ul style="list-style-type: none"> Estratègia Integral de Govern Obert del Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat (2019) Pla d'Acció Municipal 2019-2023
	10.2. Assegurar la participació ciutadana, la transparència i afavorir la governança multinivell	GOVERNANÇA MULTINIVEL	 16.5 Corrupció i suborn 16.6 Institucions eficaces i transparents 16.7 Participació ciutadana 16.8 Participació països en desenvolupament a ODI 16.10 Accés a informació i llibertats fundamentals  17.9 Reforç de capacitats 17.14 Coherència de polítiques 17.16 Aliança mundial per al desenvolupament sostenible 17.17 Aliances publicoprivades 17.18 Creació de capacitat estadística 17.19 Promoure indicadors que vagin més enllà del PIB		GOVERN OBERT I COL-LABORATIU	<ul style="list-style-type: none"> Pla d'Acció Municipal 2019-2023 Estratègia Integral de Govern Obert de l'Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat (2019) Pacte de Ciutat (2020-2022)

AGENDA URBANA ESPANIA 2019		Agenda dels pobles i ciutats Catalunya 2050			Bases para una Agenda Urbana de Sant Feliu de Llobregat	Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat
Objectiu Estratègic	Objectius Específics	Objectius i dimensions	ODS: Metes	Metes complementàries	Eixos	Plans i Estratègies Sectorials Municipals
	10.3. Impulsar la capacitat local i millorar el finançament	GOVERNANÇA MULTINIVEL	 11.c Proporcionar suport als països menys avançats perquè puguin construir edificis sostenibles i resilients  12.7 Adquisicions públiques sostenibles 12.8 Educació per al desenvolupament sostenible		GOVERN OBERT I COL-LABORATIU	<ul style="list-style-type: none"> • Pla d'Acció Municipal 2019-2023 • Pla d'Internacionalització (2019)
	10.4. Dissenyar i posar en marxa campanyes de formació i sensibilització en matèria urbana, així com d'intercanvi i difusió de la informació	GOVERNANÇA MULTINIVEL	 4.7 Educació global per al desenvolupament sostenible  16.5 Corrupció i suborn 16.6 Institucions eficaces i transparents 16.7 Participació ciutadana 16.8 Participació països en desenvolupament a OOI 16.10 Accés a informació i llibertats fonamentals		GOVERN OBERT I COL-LABORATIU CONEIXEMENT, EDUCACIÓ I CULTURA	<ul style="list-style-type: none"> • Estratègia Integral de Govern Obert de l'Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat (2019) • Pla Antifrau (2022)

3.5. BENCHMARKING

ANÀLISI COMPARATIVA DE CIUTATS A PARTIR DE LES DADES DESCRIPTIVES DE L'AGENDA URBANA ESPANYOLA

Es mostra a continuació una taula que compara les dades descriptives més assenyalades de Sant Feliu de Llobregat amb altres municipis, alguns seleccionats també com a projectes pilot de l'Agenda Urbana Espanyola, i altres amb similar mida i característiques, ubicades al mateix entorn o en altres zones de la península.

		SANT FELIU DE LLOBREGAT	PROMIG	GAVÀ	ALZIRA	SANTURTZI	MANACOR	LUCENA
Superfície total municipal	AUE	11,94	128,63	30,89	110,42	7,15	260,31	351,09
Població el 2017	AUE	45.467	45.131	47.057	44.938	46.069	44.527	42.733
Habitatges el 2011	AUE	18.467	21.093	21.433	22.052	20.935	23.769	19.904
Llars el 2011	AUE	16.329	16.764	17.675	17.271	19.120	15.154	15.039
Variació de la població 2006 – 2017 (%)	INE	5,46	2,52	1,45	0,40	2,19	8,98	1,00
Superfície de cobertura artificial per municipi (%)	CORINE	33,40	20,88	23,52	8,79	51,09	4,33	4,18
Superfície de cultius per municipi (%)	SIOSE, Atlas	12,25	40,60	19,33	52,51	11,93	63,02	84,56
Superfície de zona forestal i deveses per municipi (%)	SIOSE, Atlas	51,04	32,90	53,79	24,99	26,91	31,36	9,32
Superfície municipal destinada a explotacions agràries i forestals (%)	SIOSE, Atlas	0,15	0,08	0,09	0,05	0	0,02	0,16
Superfície destinada a explotacions agràries i forestals respecte del sòl urbà i urbanitzable delimitat de la ciutat (%)	SIOSE	0,50	0,92	0,32	0,60	0	0,49	3,58
Superfície municipal de sòl no urbanitzable (%)	SIU, Atlas	69,76	76,43	71,22	91,63	35,24	95,46	95,28
Superfície de zones verdes per cada 1.000 habitants	SIOSE	1,48	2,57	3,53	3,11	1,00	4,76	1,54
Densitat Urbana. Nombre d'habitants per hectàrea de superfície de sòl urbà (hab/ha)	INE, SIU	127,31	86,39	77,68	70,69	119,59	49,02	74,05
Superfície de sòl urbà mixt discontinu sobre sòl urbà mixt total (%)	CORINE, SIU	0	26,57	15,46	65,69	11,50	57,42	9,37
Densitat d'habitatge per superfície de sòl urbà	INE, SIU	51,71	39,46	35,38	34,69	54,34	26,17	34,49

(Habtg/ha)								
Compacitat urbana. Superfície construïda total per superfície de sòl (m2t/m2s)	Catastro , SIU	1,08	0,90	0,69	0,94		0,74	1,07
Superfície construïda d'ús residencial per superfície de sòl (m2t/m2s)	Catastro , SIU	0,54	0,49	0,39	0,58		0,45	0,51
Superfície construïda d'ús residencial respecte al total (%)	Catastro , SIU	50,38	55,28	57,05	61,13		60,47	47,36
Densitat d'habitatges previstos a les àrees de sòl de desenvolupament (Habtg/ha)	INE, SIU	32,85	32,82	17,87	37,30	60,46	21,02	27,40
Percentatge d'àrees de sòl de desenvolupament respecte del total del sòl urbà (%)	SIU	1,45	50,29	46,97	45,41	6,05	21,93	179,91
Sòl urbanitzable delimitat respecte al total del sòl urbà (%)	SIU	1,45	48,28	45,29	44,82	6,05	19,05	173,04
Percentatge d'àrees de sòl en desenvolupament d'ús residencial respecte del total de sòl urbà (%)	SIU	1,45	23,35	1,68	20,91	4,52	15,28	96,28
Percentatge d'àrees de sòl en desenvolupament d'ús activitats econòmiques (industrial o terciari) respecte del total de sòl urbà (%)	SIU	0	24,26	12,37	30,15	1,53	5,96	95,57
Percentatge del parc edificatori per municipi amb una antiguitat anterior a l'any 2000 (%)	Atlas	72,95	66,13	70,81	65,80		67,98	53,09
Superfície d'infraestructures de transport (ha)	SIOSE, SIU	53,79	162,94	89,60	127,93	266,56	86,50	353,24
Percentatge de superfície d'infraestructures de transport respecte del terme municipal (%)	SIOSE, Atlas	4,50	6,65	2,89	1,16	30,00	0,33	1,00
Vehicles domiciliats cada 1000 habitants	DGT	515,10	569,18	552,46	597,93	446,57	753,25	549,74
Percentatge de Turismes (%)	DGT	68,42	70,88	70,03	72,02	77,77	71,33	65,70
Percentatge de motocicletes (%)	DGT	18,18	12,09	14,99	10,58	8,17	10,93	9,72
Índex d'envelliment de la població (%)	Atlas	18,37	17,24	16,86	17,44	22,31	14,09	14,39
Índex de senectut de la població (%)	Atlas	8,90	10,75	10,40	10,40	12,73	11,33	10,78
Percentatge de població estrangera (%)	Atlas	7,84	10,05	11,12	11,04	5,24	20,72	4,32

Índex de dependència total (%)	Atlas	51,52	49,23	49,39	48,70	54,16	45,52	46,06
Índex de dependència infantil (%)	Atlas	23,42	23,15	23,98	22,52	19,30	24,82	24,86
Índex de dependència de gent gran (%)	Atlas	30,14	28,02	27,22	28,06	37,44	22,42	22,83
Treballadors en sector agricultura (%)	Atlas	0,21	5,24	0,66	6,5	0,34	2,92	20,69
Treballadors en sector indústria (%)	Atlas	9,61	16,12	17,60	22,86	6,03	10,16	30,46
Treballadors en sector construcció (%)	Atlas	5,79	9,32	8,49	7,84	12,37	17,30	4,16
Treballadors en sector serveis (%)	Atlas	84,38	69,32	73,25	62,71	81,25	69,62	44,70
Establiments en sector agricultura (%)	Atlas	0,45	6,04	0,95	5,23	0,48	2,55	26,55
Establiments en sector indústria (%)	Atlas	8,57	8,92	7,43	8,77	3,78	9,32	15,67
Establiments en sector construcció (%)	Atlas	8,95	9,19	9,21	8,91	8,54	14,43	5,14
Establiments en sector serveis (%)	Atlas	82,03	75,84	82,40	77,09	87,20	73,69	52,64
Percentatge d'aturats total (%)	Atlas	8,30	11,95	9,11	12,91	12,39	11,57	17,39
Percentatge d'aturats entre 25 i 44 anys (%)	Atlas	39,40	41,87	40,45	40,81	40,43	45,17	44,98
Proporció d'atur femení (%)	Atlas	55,35	57,33	55,87	60,04	53,91	54,80	64,01
Nombre d'habitatges per cada 1.000 habitants	Atlas	406,16	467,73	455,47	490,72	454,43	533,81	465,78
Variació del nombre de llars 2.001-2.011 (%)	Atlas	16,81	25,37	28,17	24,14	14,99	35,63	32,4
Creixement del parc d'habitatge 2001-2011 (%)	Atlas	11,30	15,16	16,05	20,83	12,19	1,30	29,26
Percentatge d'habitatge secundari (%)	Atlas	1,89	7,80	9,46	7,69	1,14	20,83	5,78
Percentatge d'habitatge buit (%)	Atlas	9,64	12,20	8,05	13,97	7,48	15,41	18,63
Percentatge d'habitatges previstos en àrees de desenvolupament respecte del parc d'habitatge existent (%)	SIU, INE	0,92	19,68	0,85	22,49	5,03	12,27	76,47
Nombre d'habitatges previstos a les àrees de desenvolupament per cada 1.000 habitants	SIU, INE	3,75	93,76	3,87	110,36	22,86	65,51	356,19
Figura de Planejament Urbanístic vigent		PG		PG	PG	PG	NNSS	PG
Data de la figura de Planejament Urbanístic vigent al municipi		1976	1994	1976	2002	1998	2012	2000

ANÀLISI I DIAGNOSI DE SITUACIÓ

4. ANÀLISI I DIAGNOSI DE SITUACIÓ

Segons l'AUE, la **diagnosi** aporta una anàlisi objectiva de la realitat identificant des de les més variades temàtiques, que van des dels canvis demogràfics i la despoblació a la mobilitat, passant pel metabolisme urbà i qüestions de governança, fins als principals problemes que posen en perill la sostenibilitat del model urbà de les ciutats i els municipis.

L'anàlisi i la diagnosi està ordenat en funció dels Eixos Estratègics de l'Agenda Urbana Espanyola, lligant-ne el desenvolupament als aspectes clau de Sant Feliu de Llobregat relacionats amb cadascun d'aquests Eixos i Objectius Estratègics i Específics.



EIX ESTRATÈGIC 1: TERRITORI, PAISATGE I BIODIVERSITAT



EIX ESTRATÈGIC 2: MODEL DE CIUTAT



EIX ESTRATÈGIC 3: CANVI CLIMÀTIC I RESILIÈNCIA



EIX ESTRATÈGIC 4: GESTIÓ SOSTENIBLE DELS RECURSOS I ECONOMIA CIRCULAR



EIX ESTRATÈGIC 5: MOBILITAT I TRANSPORT



EIX ESTRATÈGIC 6: COHESIÓ SOCIAL I IGUALTAT D'OPORTUNITATS



EIX ESTRATÈGIC 7: ECONOMIA URBANA



EIX ESTRATÈGIC 8: HABITATGE

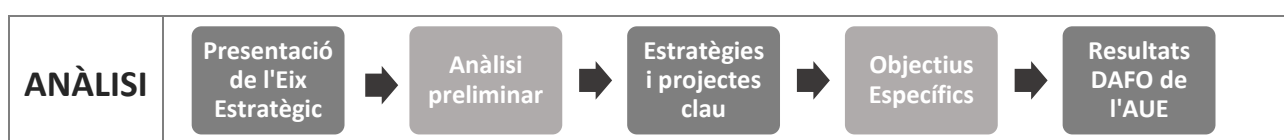


EIX ESTRATÈGIC 9: ERA DIGITAL



EIX ESTRATÈGIC 10: INSTRUMENTS I GOVERNANÇA

Els continguts de l'anàlisi i la diagnosi de cada Eix Estratègic estan desenvolupats partint de l'estructura que apareix a la taula inferior.





**Territori, Paisatge i
Biodiversitat**



EIX ESTRATÈGIC 1: TERRITORI, PAISATGE I BIODIVERSITAT

La ciutat es vincula amb el territori que ocupa, però els seus efectes s'estenen sobre un entorn molt més gran que aquest territori. La forma de vida urbana sol ser expansiva i, sovint, amenaça la forma de vida rural i la preservació de l'entorn fins al qual arriba el seu desenvolupament, circumstància que hauria de ser suficient per ser curosos pel que fa a l'extensió de la urbanització. Aquest context és molt rellevant, perquè constitueix el primer pas per assolir un model de desenvolupament sostenible. Fa temps que el sòl rural va deixar d'entendre's com el sòl residual, és a dir, com el que queda després d'identificar el sòl que ja és urbà i excloure el sòl que demanen els plans urbanístics per assegurar el creixement previst i previsible en un horitzó temporal determinat. I tampoc no es pot entendre com el mitjà perquè les ciutats vegin satisfetes les seves necessitats. Es tracta d'un sistema en si mateix que mereix protecció i la seva pròpia anàlisi, independent dels mecanismes de funcionament i expansió de les ciutats. En tot cas, és cert que les ciutats són incapaces d'alimentar-se amb la seva pròpia producció primària, que no es podrien sostenir amb la pluja que reben, ni tampoc garantir l'energia necessària amb els recursos d'energia i materials de què disposen dins del seu propi territori. Generen impactes negatius sobre la biodiversitat i la seva expansió sobre extensions territorials creixents i, d'aquesta manera:

- **Substitueixen els ecosistemes naturals per un ús del sòl que tendeix a impermeabilitzar-lo i esterilitzar-lo, el fragmenten des del punt de vista de les poblacions d'espècies de plantes i animals i interposen barreres a la seva mobilitat.**
- **Generen altes taxes de metabolisme energètic i material, amb demandes, emissions i abocaments creixents.**

• **Creen insatisfacció davant del “desig de naturalesa” per part de la ciutadania, que té difícil accedir-hi a distàncies raonables. I el paisatge no se sostreu a aquests efectes, incorporat ja per la legislació urbanística autonòmica amb una protecció especial.**

Cal no només que la ciutat s'adapti a la naturalesa, sinó que la naturalesa entri a les ciutats. Es tracta de fomentar les infraestructures verdes i blaves que garanteixen la biodiversitat i que connecten les tradicionals zones verdes urbanes amb la mateixa naturalesa, per apropar-la a la ciutadania de manera accessible i saludable, permetent que tinguin, a més, un impacte beneficiós en els entorns periurbans i que millorin, així, els problemes propis d'aquest tipus de barris.

Connectar el medi urbà amb el medi rural, perquè de la seva conservació, les tradicions i la cultura depenen el futur de les ciutats i el desenvolupament urbà sostenible. Això serà possible si tots dos medis es connecten mitjançant una mobilitat que potenciï la configuració de nodes o nuclis, dificulti el desenvolupament de la dispersió urbana i garanteixi una economia de proximitat que sigui capaç de reduir el consum d'energia i que optimitzi els recursos.

La planificació territorial i urbanística haurà de perseguir l'ús racional del sòl com el que és: un recurs natural, escàs i no renovable, que mereix protecció i per al qual la preservació de la transformació urbanística ha d'incloure, almenys, els sòls que no siguin idonis per atendre nous creixements, o que no siguin adequats per a aquests, encara que el creixement pugui arribar a ser convenient o necessari. Alhora, el model urbà que sorgeixi de la planificació ha d'esdevenir el millor aliat per garantir la sostenibilitat, i ha d'adaptar la urbanització i, després, l'edificació, al territori que les sustenta, aprofitant les característiques

geogràfiques, morfològiques, geològiques i bioclimàtiques existents.

A més, ha de protegir, conservar i millorar la planificació territorial i urbanística, el patrimoni natural i cultural i el paisatge, així com propiciar l'existència d'infraestructures verdes urbanes que, en la mesura del possible, quedin vinculades amb el context natural. I al marge de la planificació mateixa, la gestió dels recursos també serà un aspecte clau.

*En tot això incideixen totes les agendes internacionals i, per tant, també aquesta Agenda Urbana per a la ciutat de Sant Feliu de Llobregat (**Agenda Urbana Española 2019, p.85-86**).*

ANÀLISI PRELIMINAR

Sant Feliu de Llobregat se situa a la vall del riu Llobregat, entre el **Parc Agrari del Baix Llobregat** i el **Parc Natural de Collserola**, i és un dels tres municipis de l'àrea en contacte directe amb els tres elements naturals, els més importants de la infraestructura verd-blau metropolitana.

El **municipi té una massa forestal extensa i contínua**, aproximadament amb un 50% de la superfície municipal forestal ubicada dins els límits del Parc natural de Collserola. La majoria d'aquesta superfície està classificada com a superfície amb arbratge (50%) i forestal no arbrat (35%) segons dades del Centre d'Investigació Ecològica i Aplicacions Forestals (CREAF).



Il·lustració 9. Parc Natural de Collserola.

El tram metropolità del riu Llobregat té una longitud de 30 km i travessa el terme de setze municipis, entre els quals hi ha Sant Feliu de Llobregat. Aquest espai, definit com a Parc Riu Llobregat, s'ofereix com un corredor verd i un camí d'aigua que connecta el massís de Collserola amb el front litoral, convertint-se així en un connector entre espais metropolitans de gran valor ecològic. El Parc del riu Llobregat representa un nou model d'espai públic, habilitat a partir del gran espai obert que genera el riu.

El terme de Sant Feliu de Llobregat s'estén per la plana del riu fins a arribar al vessant meridional de la Serra de Collserola, on es troba amb el puig d'Olorda. Al municipi discorre el corredor de Can Miano, una de les zones amb més biodiversitat de l'Àrea Metropolitana i més importants a preservar. L'àmbit del corredor proporciona la connectivitat social i ecològica més directa entre el Parc Natural de Collserola i el Parc Agrari del Baix Llobregat, així com també amb les vores del riu Llobregat i el Parc Natural del Garraf.

El Parc Natural de la Serra de Collserola està regit pel *Pla Especial d'Ordenació i Protecció del Medi Natural del Parc de Colserolla (PEPCo)*, té un total de 8.259 ha, 606,63 de les que es troben situades dins del terme municipal de Sant Feliu de Llobregat, que correspon a un 51% de la superfície del municipi. El 2010 va ser declarat parc natural per la Generalitat de Catalunya i és gestionat pel Consorci del Parc de Collserola, format per la Diputació de Barcelona i els municipis de l'Àrea Metropolitana de Barcelona. A més, està designada com a Zona d'Especial Conservació (ZEC), com a regió mediterrània, dins de la tipologia d'espais de muntanya litoral i com a Lloc d'Importància Comunitària (LIC).

Collserola és el pulmó d'aquesta gran zona urbana, de manera que el valor ecològic és encara més important. Conté una àmplia mostra d'ambients naturals mediterranis, on trobem predominantment boscos. Aquests, juntament amb diverses formacions de vegetació baixa, formen un mosaic que acull una variada fauna. Hi són presents gairebé totes les espècies animals del bosc mediterrani.

D'altra banda, el Parc Agrari del Baix Llobregat està situat a les planes al·luvials del delta i de la vall baixa del riu Llobregat. **Es tracta d'un territori de prop de 3.000 ha de superfície de gran riquesa agrícola que pertany a catorze municipis**, 187,80 ha dels quals pertanyen a Sant Feliu de Llobregat (el 16% de la superfície total del municipi). La voluntat de preservar la riquesa agrícola del Delta i d'apropar la qualitat

dels seus productes als ciutadans de l'entorn metropolità són dos dels motius principals per crear el Parc Agrari del Barcelona el 1998, el qual disposa d'un Pla Especial de Protecció i millora des del 2014.



Il·lustració 10. Mapa del Parc Agrari del Baix de Llobregat.

El municipi de Sant Feliu de Llobregat es troba sobre la principal zona de recàrrega de l'aqüífer profund, un element estratègic a nivell metropolità. Juntament amb l'aigua freàtica, el municipi disposa de recursos importants com l'aigua regenerada de l'EDAR, la biomassa de Collserola o l'energia solar. El municipi també té presència i accés directe al Parc Agrari, un parc que representa gairebé 3.000 ha de sòl agrícola i que es distribueix a 14 municipis. A Sant Feliu de Llobregat corresponen 187,8 ha i destaca la presència de cultius llenyosos.

El document *Bases per a una Agenda Urbana a Sant Feliu de Llobregat* planteja l'impuls d'una **estructura urbana articulada que posi en valor les transversalitats existents entre el Parc Natural de Collserola i el riu, que faciliti la connexió entre el nucli urbà i els seus entorns naturals**. Una estructura que identifiqui i recuperi els rierols i els torrents, com a elements de connexió ecològica i social, i que permeti introduir així la naturalesa a la ciutat i restablir vincles entre aquesta i el seu entorn.

L'eix estratègic "**Articulació territorial**" proposa dues línies estratègiques clau: per una banda, articular les relacions de connexió entre el Parc Natural de Collserola i el riu Llobregat, passant pel nucli urbà i, per altra banda, fer més habitable la relació entre Sant Feliu de Llobregat i els municipis veïns de Molins de Rei, Sant Joan Despí i Sant Just Desvern. Per això, Sant Feliu de Llobregat disposa de diversos plans en marxa, com ara la transformació de la Riera de la Salut, el corredor de Can Miano o la redefinició de la cimentera Sanson, que recullen la voluntat de posar en valor una xarxa d'eixos cívics i verds que connectin el territori.

D'altra banda, es proposa definir unes portes d'entrada als entorns naturals del municipi, fent ús d'equipaments de referència localitzats en ubicacions estratègiques i actuant com a elements d'atracció paisatgística i patrimonial. Aquestes portes identifiquen com a nodes de l'eix i són la Masia de la Salut, a la zona de contacte amb el Parc Natural de Collserola, i l'EDAR, un equipament al costat del riu Llobregat on s'hi poden ubicar zones humides.

També planteja promoure la **connexió del municipi amb diferents itineraris i grans recorreguts, com ara els GR o les vies blaves del Llobregat**. D'aquesta manera, es vol desenvolupar una estructura urbana articulada que millora l'habitabilitat i la connexió del municipi amb els municipis veïns a través d'un sistema de passejades, avingudes i vores metropolitanes que funcionen com a elements lineals per recosir el nucli urbà de Sant Feliu de Llobregat i interconnectar-se amb els seus veïns. Una redefinició de les vies principals que afavoriria una habitabilitat millor de l'espai públic en vies com la carretera Laureà Miró o el carrer del Pla. El nou passeig fruit del soterrament ha de ser, sens dubte, una de les principals avingudes urbanes del municipi.

Pel que fa a la infraestructura verda, **la voluntat de Sant Feliu de Llobregat és millorar la connectivitat ecològica**, incrementar l'habitabilitat del municipi i millorar-ne el confort climàtic. En aquesta línia, es

proposa incrementar els espais verds, habilitar equipaments i parcs urbans com a refugis climàtics i permeabilitzar els sòls urbans per incidir en una bona termoregulació i en la recàrrega de l'aquífer.

La sostenibilitat i els aspectes mediambientals a l'Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat estan regits per l'**Oficina de Serveis Ambientals (OSA)**, encarregada de dinamitzar els plans, les estratègies i les actuacions en matèria mediambiental i promoure la cultura de la sostenibilitat entre la ciutadania.

El pla base que va establir el marc estratègic i operatiu en aquests àmbits va ser l'Agenda 21 local, fruit de la col·laboració entre l'Ajuntament i els ciutadans i les ciutadanes que van formar part del Fòrum Ambiental. Per això, el juny del 2006, Sant Feliu de Llobregat va aprovar el Pla d'Acció Ambiental, un conjunt d'accions encarades a potenciar el desenvolupament sostenible del nostre municipi.

Al camí cap a la sostenibilitat de Sant Feliu de Llobregat s'ha anat sumant, des de l'any 2006, col·lectius i entitats de tota la ciutat, com ara els centres educatius de la ciutat, els quals també van elaborar la seva **Agenda 21 Escolar**, i ara formen part de la **Xarxa d'Escoles + Sostenibles (Xarxa d'Escoles per la Sostenibilitat de Catalunya)** duent a terme accions locals a favor del medi ambient, amb la voluntat d'educar grans i petits per viure de manera més sostenible. El Programa està dinamitzat per l'Oficina de Serveis Ambientals de l'Ajuntament, que facilita als centres educatius de Sant Feliu de Llobregat l'aportació del granet de sorra a aquest programa de la ciutat.



Estratègies i plans clau amb què compta el municipi per donar resposta a l'Objectiu Estratègic 1. *Ordenar el territori i fer un ús racional del sòl, conservar-lo i protegir-lo*

- Pla de Protecció del Parc Agrari 2017-2024
- Pla Director d'Arbrat Viari 2017-2021



Objectius Específics que es recullen en aquest Objectiu Estratègic

Objectiu Específic 1.1. Ordenar el sòl de manera compatible amb el seu entorn territorial.

Objectiu Específic 1.2. Conservar i millorar el patrimoni natural i cultural i protegir-ne el paisatge.

Objectiu Específic 1.3. Millorar les infraestructures verdes i blaves i vincular-les al context natural.



DAFO preliminar del municipi de l'Eix Estratègic 1 sobre la base de la caracterització de les ciutats realitzada per l'AUE

A través d'una sessió participativa online amb els/les representants municipals que conformen el **Grup de Treball 1** es va treballar en el contrast i la validació de les principals conclusions de l'anàlisi DAFO realitzada per l'Agenda Urbana Espanyola per a la globalitat dels municipis espanyols.

Durant aquesta sessió, es va reflexionar sobre si la fotografia de situació actual dels municipis a nivell estatal és extrapolable a Sant Feliu de Llobregat. Així mateix, es va dur a terme una dinàmica de co-creació, centrada en identificar les principals debilitats, amenaces, fortaleses i oportunitats del municipi a l'**Eix Estratègic de Territori, Paisatge i Biodiversitat**.

DEBILITATS

Tema	Valoració	Conceptes clau
Deteriorament ambiental de determinats entorns que poden implicar una pèrdua de la biodiversitat i un deteriorament del paisatge i de la qualitat de vida	3,5	
Antagonisme entre la perspectiva de la planificació urbana i la rural: la urbana té com a eix el desenvolupament, la rural protegir i conservar	3,3	
Orografia i estructura morfològica complexa: elements físics que condicionen la connectivitat o el desenvolupament	3,2	
Models de planificació rígids, que demanen escales diferents i objectius diferents per als nous problemes	3,2	
Manca de connexió entre l'entorn urbà i el rural, que pot implicar un fenomen de congestió de les àrees urbanes i/o despoblació rural	2,8	
Absència de mesures explícites per compensar els petits municipis davant del creixement dels municipis més grans	2,6	
Desenvolupament territorial dispers de poca densitat, associat a problemes de mobilitat i de prestació de serveis urbans	2,2	
Necessitat d'abordar el fenomen de la despoblació des de l'estudi del territori i els instruments de planificació supralocal o comarcal	2,1	

A més de les debilitats plantejades per l'Agenda Urbana Espanyola, el Grup de treball 1 va proposar les següents:

- *Contaminació ambiental i adaptació al canvi climàtic.*
- *Densitat urbana i Segregació i fragmentació territorial.*
- *Degradació i pèrdua de la biodiversitat en entorns rurals i naturals.*
- *Comportaments i pràctiques incíviques que fan malbé el territori, en concret, el patrimoni natural i cultural.*

AMENACES

Tema	Valoració	Conceptes clau
Manca de flexibilitat en els instruments de planificació, per adoptar mesures com la creació de corredors ecològics i combatre la pèrdua de la biodiversitat	3,8	
Dèficit de mesures de protecció i conservació del patrimoni natural, cultural i paisatgístic, per fer front a la seva degradació i combatre el vandalisme	3,6	
Zones en declivi o estancament demogràfic, en un fenomen d'abast territorial de pèrdua de població i habitatges, i una taxa d'envelliment elevada	3,1	
Planificació territorial escassa o deficient, cosa que en algunes ocasions dificulta la visió estratègica d'un desenvolupament urbà supramunicipal	2,8	
Desenvolupament territorial més enfocat a l'expansió que a la regeneració urbana, de vegades, amb un creixement planificat sobredimensionat	2,5	
Planificació rural massa bucòlica, basada en la protecció del medi rural, que no contempla altres actius	2,1	
Turisme insostenible, gran consumidor de recursos	1,9	

A més de les amenaces plantejades per l'Agenda Urbana Espanyola, el Grup de treball 1 va proposar les següents:

- *Un creixement i expansió urbana dispersa i invasiva al territori.*
- *Els efectes derivats del canvi climàtic.*
- *La contaminació ambiental i un model energètic deficitari.*

FORTALESES

Tema	Valoració	Conceptes clau
Ciutat ben comunicada, cosa que afavoreix el desenvolupament d'àrees dinàmiques d'activitat i la qualitat de vida de la ciutadania	4,5	
Riquesa del patrimoni natural i mediambiental, l'ús i la gestió del qual és clau en la generació de processos sostenibles	4,2	
Riquesa del paisatge i de la biodiversitat amb una gran capacitat de servir de base per a la millora de la qualitat de vida urbana	3,6	
Experiència en iniciatives de desenvolupament sostenible i utilització d'instruments de planificació	3,5	
Riquesa agrícola, ramadera i forestal de l'entorn, que contribueix al desenvolupament econòmic de la ciutat i ofereix un element de vinculació entre allò urbà i allò rural	3,4	
Creixent interès i valoració social i del sector empresarial, del patrimoni natural i paisatgístic, favorable a un desenvolupament més sostenible	3,2	
Consideració del sector primari com a possible actiu econòmic	2,8	

A més de les forteses plantejades per l'Agenda Urbana Espanyola, el Grup de treball 1 va proposar les següents:

- *L'existència del Parc Natural de Collserola a les proximitats de Sant Feliu de Llobregat.*
- *La diversitat i l'existència d'un extens parc agrari, així com d'un valuós patrimoni natural i forestal.*
- *La localització geogràfica del municipi, les bones comunicacions i el caràcter compacte i de proximitat.*

OPORTUNITATS

Tema	Valoració	Conceptes clau
Connexió de la ciutat amb l'entorn rural millorant la qualitat ambiental de la ciutat, a través de la recuperació d'espais degradats i la conversió en zones verdes en connexió amb els actius naturals del municipi	4,5	
Presència de grans infraestructures i instal·lacions, que poden aportar avantatges competitiu, com la proximitat a aeroports, ports o polígons industrials	4,5	
Patrimoni natural infrautilitzat, que pot constituir la base sobre la qual desenvolupar actuacions i estratègies de desenvolupament urbà sostenible	4,1	
Patrimoni natural i paisatgístic infrautilitzat, amb gran potencial per desenvolupar actuacions de dotació de serveis i infraestructures	3,9	
Àmplia xarxa de camins naturals i rurals, com a potencial de millora de l'entorn rural i del medi ambient, i la vinculació amb el medi urbà	3,8	
Medi natural, paisatge i patrimoni com a base per a un turisme sostenible respectuós amb el medi ambient, no consumidor de recursos	3,4	
Atractiu d'abast territorial dels béns culturals com a elements clau en el desenvolupament urbà i de competitivitat local	2,8	
Existència d'un pla contra la despoblació	1,2	

A més de les oportunitats plantejades per l'Agenda Urbana Espanyola, el Grup de treball 1 va proposar les següents:

- *Preservar i posar en valor la diversitat del territori, promovent el patrimoni natural i la creació de connectors verds.*
- *Protegir i aprofitar funcionalment el parc agrari.*
- *Posada en valor del Parc Natural de Collserola.*



Model de Ciutat



EIX ESTRATÈGIC 2: MODEL DE CIUTAT

Respecte al model urbà més adequat per a les ciutats, les seves característiques són la compacitat en la seva morfologia, la complexitat (mixtura d'usos i biodiversitat) en la seva organització, l'eficiència metabòlica en el seu funcionament i la cohesió social en la recerca de l'equitat i la igualtat.

*La morfologia urbana és l'eix vertebral de solucions formals que van des de la densitat edificatòria fins a la distribució d'usos espacials, el percentatge d'espai verd o de viari, etc. També determina la proximitat entre els usos i les funcions urbanes i està molt condicionada pel model de mobilitat i el model d'ordenació del territori del qual derivi. **La planificació o ordenació del sòl ha de perseguir estructures urbanes compactes i polifuncionals, que prioritzin els processos de reciclatge dels teixits urbans ja existents, la recuperació de sòls en desús ubicats a l'interior dels àmbits urbans i la redensificació dels sòls urbanitzables dispersos. També s'aconseguirà actuar en:***

- *La **reducció de distàncies entre usos**, espais públics, equipaments i altres activitats, per desenvolupar patrons de proximitat que permetin un nombre més elevat de desplaçaments a peu.*
- *La **conversió de l'espai públic** en un element estructural clau, que permeti utilitzar-lo com a veritable espai de convivència ciutadana i en garanteixi la qualitat per sobre de la quantitat.*
- *La **reconversió de part de l'espai urbà destinat a la mobilitat**, a la multiplicació d'usos i drets ciutadans. És el que permet convertir els carrers en veritables places perquè tothom en gaudeixi.*

Per la seva banda, la complexitat atén l'organització urbana, la diversitat, el grau de mixticitat d'usos i funcions en un mateix àmbit, el dinamisme i la capacitat. I, a través de tot

això, es pot influir en el present i controlar el futur. La planificació amb mixtura d'usos busca impulsar espais d'activitat econòmica de petita escala: oficines, petits negocis, locals comercials de format divers i la seva compatibilitat amb els usos residencials i l'existència propera de serveis propis de l'estat del benestar com l'educació, la salut, l'oci o l'esport. També persegueix transformar els teixits industrials en espais d'activitat mixta, compatibles amb la vida urbana, sobretot dels més propers als sòls urbans, i tracta d'evitar les deslocalitzacions a indrets cada cop més allunyats, amb activitats monofuncionals, com són els grans centres comercials i d'oci, etc., que generen un gran impacte ambiental en estar vinculats fonamentalment als desplaçaments en cotxe. Però també les infraestructures i la forma urbana condicionen els patrons d'ús del sòl, l'elecció del transport, l'habitatge i els hàbits socials. Una vegada implantats al territori, són molt difícils de modificar i limiten el potencial de canvi a les ciutats ja consolidades, o la posada en marxa de polítiques que busquin l'eficiència en l'assignació dels recursos.

Finalment, cal destacar la importància de la regeneració urbana. Es localitzen àrees a Sant Feliu de Llobregat en les quals s'aplicaran polítiques integrals d'intervenció fisicoespacial, social, econòmica i mediambiental. És el que dins de la Unió Europea es coneix com a regeneració urbana integrada. A més, establir i mantenir en el temps unes condicions adequades d'habitabilitat, tant en l'edificació com en l'habitatge, requereix fer ús de recursos diversos i d'una àmplia gamma d'actuacions, tant públiques com privades. Assolir els ODS i donar resposta a moltes de les necessitats emergents de la societat exigeix, inevitablement, una transformació molt significativa de tot el patrimoni construït. Els nostres edificis i espais públics es van projectar per a situacions, necessitats i formes de vida

cada vegada més allunyades del nostre present, i molt més del futur que s'ha de construir. Ara es demanen qüestions com:

- *El canvi climàtic amb edificis de consum nul i espais públics adaptats a les noves condicions climàtiques.*
- *La incorporació de noves tecnologies i la digitalització.*
- *La transformació accelerada dels modes de vida i de treball.*
- *Noves aproximacions sobre la salut, especialment la col·lectiva, i nous requeriments i percepcions en temes de seguretat. Una transició necessària en els models de mobilitat.*

- *La redefinició d'usos i prioritats en els espais públics físics enfront dels espais públics virtuals.*

Totes aquestes qüestions impliquen una transformació intensa i massiva del patrimoni ja construït, amb operacions de rehabilitació, regeneració i renovació urbanes que requereixen fer un salt quantitatiu inevitable que converteixi aquesta missió en un objectiu en si mateix. No es tracta d'una rehabilitació parcial, sinó d'una transformació cap a la millora integral dels edificis (Agenda Urbana Española 2019, p.93-95).

ANÀLISI PRELIMINAR

Sant Feliu de Llobregat és la **capital de la comarca del Baix Llobregat** i se situa a l'Àrea Metropolitana de Barcelona. El terme municipal limita amb els termes de Sant Joan Despí i Santa Coloma de Cervelló, al sud, Sant Just Desvern a l'Est, Sant Vicenç dels Horts i Molins de Rei a l'Oest, i amb Barcelona i Sant Cugat del Vallès, al Nord.

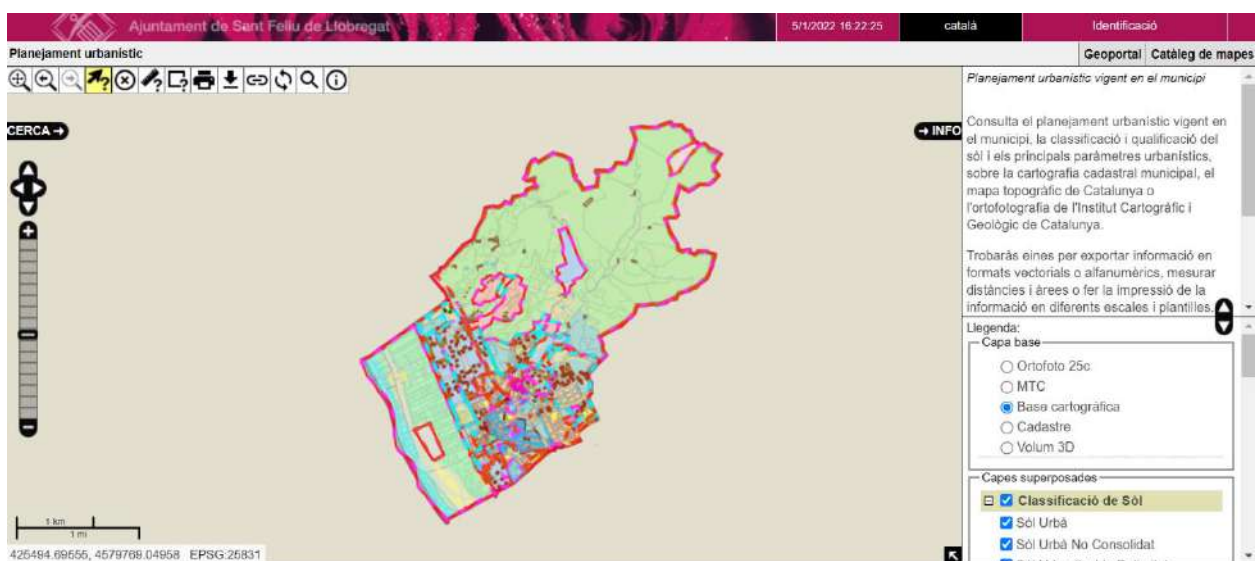
Ubicat al vèrtex entre el corredor de la vall del riu Llobregat, la serra de Collserola i la plana de Barcelona, el **municipi posseeix un model urbà compacte i de proximitat, amb una població de 46.101 habitants (2021) i ocupa una superfície d'11,79 km²**, dels quals més de 65% són no urbanitzables. Així doncs, Sant Feliu de Llobregat és un municipi de mida mitjana i en continu urbà metropolità, amb una alta densitat urbana, amb 3.846.6 hab./km².

El nucli urbà del municipi és compacte i amb una densitat neta de 126,15 habitants/ha de sòl urbà. A nivell d'ordenació territorial i administrativa, el municipi es divideix en **7 districtes i 10 barris**:

DISTRICTES	BARRIS
Districte 1	Barris de Can Maginàs, Can Llobera, Can Nadal i Can Bertrand (12.013 habitants 2020)
Districte 2	Barri de Falguera (7.022 habitants 2020)
Districte 3	Barri de Roses – Castellbell (9.406 habitants 2020)
Districte 4	Barri de la Salut (4.444 habitants 2020)
Districte 5	Barri de Can Calders (6.301 habitants 2020)
Districte 6	Barri de les Grases (1.362 habitants 2020)
Districte 7	Barri de Mas Lluí (5.494 habitants 2020)

Taula 1. Districtes i barris de la ciutat

El planejament urbanístic vigent al municipi es pot consultar al **Geoportal municipal** disponible a la pàgina web de l'Ajuntament.



Il·lustració 11. Captura de pantalla del Geoportal de Sant Feliu de Llobregat www.santfeliu.cat

CLASSIFICACIÓ DEL SÒL (m ²)	
Consolidat	3.523.657
No consolidat	-
No urbanitzable	8.040.171
Urbanitzable delimitat	51.767
Urbanitzable no delimitat	284.991

Taula 2. Classificació del sòl segons el darrer PGOU.

D'altra banda, Sant Feliu de Llobregat és un municipi que aposta per oferir uns serveis públics de qualitat i democràtics, voluntat que es veu reflectida en la disposició d'una **bona cobertura i dotació d'equipaments i una distribució d'espais verds urbans adequada**.

Les zones verdes formen part del paisatge urbà de Sant Feliu de Llobregat. Tots els barris de la ciutat tenen parcs, jardins o espais oberts exteriors amb vegetació. Des dels anys 80, la ciutat ha anat incorporant nous pulmons verds a partir de la transformació de finques d'ús privat en ús públic i també com a resultat del desenvolupament urbà. També cal destacar l'**existència d'Horts urbans (2016) i Horts socials (2014)** que afavoreix entre la població el consum sostenible i hàbits d'oci saludables.

Sant Feliu de Llobregat disposa actualment de més de 18 ha de zones verdes que inclouen parcs i jardins, així com de 34,5 hectàrees de zones periurbanes d'herba i matolls. Així, la ciutat té 52,5 hectàrees d'espais naturals, o el que és el mateix, hi ha dotze metres quadrats d'àrees verdes per habitant, xifra que compleix les recomanacions de l'Organització Mundial de la Salut (OMS). Destacar també la xifra de 7.296 arbres a la ciutat, que dona una mitjana de 6,15 arbres per habitant, segons el Pla Director d'Arbrat Urbà (2017).

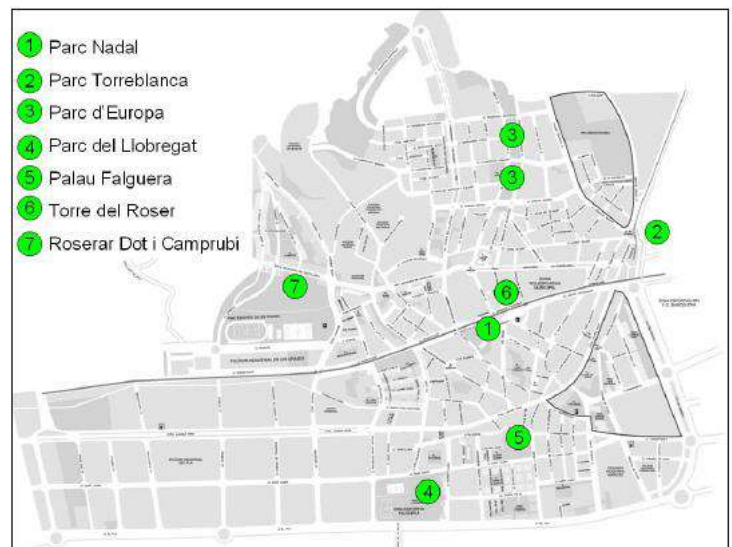
Tot i això, si tenim en compte la superfície del Parc Natural de la Serra de Collserola i l'espai d'hortes vinculat al riu Llobregat, **l'espai verd per habitant a la ciutat es multiplica fins a assolir la xifra de 163,4 m²/hab**. A nivell urbà, l'espai verd es la ciutat per habitant és de 6,1 m²/hab.

PARCS

- Parc Agrari del Baix Llobregat
- Parc del Cerdanet
- Parc de Collserola
- Parc d'Europa
- Parc del Llobregat
- Parc Nadal
- Parc del Roserar de Dot i de Camprubí
- Parc de Torreblanca
- Parc del Vuit de Marc i Parc de Llorenç Sans

JARDINS

- Jardins del Palau Falguera
- Jardins de la Torre del Roser



Il·lustració 12. Mapa de parcs i espais verds existents.

Taula 3. Parcs i jardins existents.

D'altra banda, els equipaments públics tenen una funció d'estructurar el teixit social de municipi i generen valor afegit i vertebració comunitària. En aquest sentit, no sols és important la dotació sinó també una bona distribució dels equipaments per al municipi de manera que es puguin cobrir a peu diferents necessitats culturals, educatives, sanitàries, etc. sense recórrer a altres mitjans de transport.

A nivell urbà, el projecte del Soterrament és el principal repte que aborda la ciutat. El traçat de la línia ferroviària Tarragona-Barcelona (passant per Vilafranca del Penedès) divideix per la meitat el municipi de Sant Feliu de Llobregat. Dels 2,5 km de vies fèrries que passen pel terme municipal, la meitat ho fan per una zona de polígons industrials al nord del municipi i l'altra meitat pel centre del nucli urbà, al sud del municipi. Aquesta divisió no només crea un efecte barrera en termes de permeabilitat dels barris i mobilitat dins del municipi, sinó que també comporta una elevada perillositat derivada de l'únic pas a nivell mixt per a vianants i vehicles al nucli urbà.

Per tant, la resolució d'aquesta problemàtica implica el soterrament de la gran ferida que ha suposat històricament les vies del tren que travessen el municipi. Per això, després d'anys de reivindicació ciutadana, el soterrament de la via fèrria i la urbanització de la superfície alliberada s'erigeix com el gran projecte urbanístic de la ciutat, **a fi de replantejar el centre urbà, redefinir el municipi en conjunt i impulsar el projecte com a palanca de canvi i motor d'una estratègia àmplia de ciutat.** El projecte seleccionat després d'un procés participatiu intens va ser el de **Rambla Major**, una actuació integral i vertebradora que proposa la construcció d'un nou eix verd que connecti i vertebrï la ciutat.

Una altra actuació a destacar al municipi és el **Projecte d'Intervenció Integral als barris de Can Calders i La Salut**, amb una durada de 4 anys i un cost de 10.800.000€, la inversió més gran realitzada mai en un barri de la ciutat. Aquesta quantitat ha permès a l'Ajuntament impulsar diverses actuacions urbanístiques com la remodelació de les places de Les Roses Xocolatada, i rierol de la Salut; i socials, com ara el desenvolupament dels programes de la dona o per al benestar i la cohesió social.



Estratègies i plans clau amb què compta el municipi per donar resposta a l'Objectiu Estratègic 2. Evitar la dispersió urbana i revitalitzar la ciutat existent

- Inici obres Soterrament (2021) i futurs plans derivats del projecte
- Pla d'Accessibilitat Municipal (2019)
- Pla de Millora de l'Espai Urbà (2021)
- Pla d'Equipaments (2022)



Objectius específics que es recullen en aquest Objectiu Estratègic

Objectiu Específic 2.1. Definir un model urbà que fomenti la compacitat, l'equilibri urbà i la dotació de serveis bàsics.

Objectiu Específic 2.2. Garantir la complexitat funcional i la diversitat d'usos.

Objectiu Específic 2.3. Garantir la qualitat i l'accessibilitat universal dels espais públics.

Objectiu Específic 2.4. Millorar el medi ambient urbà i reduir-ne la contaminació.

Objectiu Específic 2.5. Impulsar la regeneració urbana.

Objectiu Específic 2.6. Millorar la qualitat i la sostenibilitat dels edificis.



DAFO preliminar del municipi de l'Eix Estratègic 2 sobre la base de la caracterització de les ciutats realitzada per l'AUE

A través d'una sessió participativa online, amb els/les representants municipals que conformen el **Grup de Treball 1** es va treballar en el contrast i la validació de les principals conclusions de l'anàlisi DAFO realitzada per l'Agenda Urbana Espanyola per a la globalitat dels municipis espanyols.

Durant aquesta sessió, es va reflexionar sobre si la fotografia de situació actual dels municipis a nivell estatal és extrapolable a Sant Feliu de Llobregat. Així mateix, es va dur a terme una dinàmica de co-creació, centrada en identificar les principals debilitats, amenaces, fortaleses i oportunitats del municipi a l'Eix Estratègic de Model de Ciutat.

DEBILITATS

Tema	Valoració	Conceptes clau
Contaminació ambiental, acústica i lumínica a determinades zones, amb els problemes que això implica en el medi ambient, la qualitat de vida i la salut	3,4	
Model de desenvolupament urbà de les darreres dècades sectorial i monofuncional, amb els consegüents problemes de mobilitat, proximitat, despesa energètica i sostenibilitat	3,1	
Parc edificatori deficient. Alta taxa d'edificis d'habitatges a altres usos ineficients energèticament i problemes d'accessibilitat	2,8	
Dèficit d'infraestructures i serveis urbans, per inexistència d'aquests o per manca d'adequació a les noves realitats i demandes ciutadanes	2,5	
Complexitat d'ordenació i configuració pel traçat històric als barris	2,5	
Dèficit o inadequació de l'espai públic, zones verdes i espais lliures, amb els consegüents efectes negatius sobre la salut i la qualitat de vida	2,3	
Contaminació de determinats àmbits de sòl. Espais urbans amb elevats índexs de contaminació sobre els quals actuar	2,3	
Problemes d'accessibilitat i barreres arquitectòniques, especialment als espais públics urbanitzats	2,2	
Centre urbà degradat i/o en procés d'abandonament, sovint derivats d'un desplaçament de les llars joves a barris perifèrics de la ciutat	1,6	

A més de les debilitats plantejades per l'Agenda Urbana Espanyola, el Grup de treball 1 va proposar les següents:

- *Contaminació ambiental al medi urbà.*
- *Parc d'habitatge envellit, amb habitatges altament degradats, i la manca d'un parc d'habitatge públic més gran.*
- *Discontinuitat urbana, en part provocada per l'efecte barrera que ocasionen les vies del tren, que genera cert desequilibri i manca de connectivitat.*

AMENACES

Tema	Valoració	Conceptes clau
Manca de flexibilitat en els instruments de planificació, per adoptar mesures com la creació de corredors ecològics i combatre la pèrdua de la biodiversitat	3,6	
Disminució de la mida mitjana de la llar, un fenomen demogràfic global que té implicacions importants en el model de ciutat i l'adequació del parc d'habitatge	2,9	
Dèficit d'infraestructures i serveis urbans (per l'existència o la necessitat d'adaptació a noves realitats)	2,8	
Prioritat de la inversió privada als centres urbans davant la pública, cosa que pot donar lloc a processos de gentrificació	2,5	
Centre urbà degradat i/o en procés d'abandonament, com a conseqüència de dinàmiques supramunicipals de desplaçament d'habitatges a zones periurbanes	2,1	
Forta estacionalitat turística que pot produir un desajust a l'espai públic i les dotacions de serveis i infraestructures urbanes	1	

A més de les amenaces plantejades per l'Agenda Urbana Espanyola, el Grup de treball 1 va proposar les següents:

- *La densitat urbana és una de les amenaces considerades.*
- *La manca de mobilitat urbana sostenible.*
- *La degradació del parc agrari pot constituir una gran amenaça.*
- *La manca d'una planificació estratègica global i integral també està considerada una amenaça a tenir en compte.*

FORTALESES

Tema	Valoració	Conceptes clau
Ciutat ben comunicada, que permet desenvolupar importants enclavaments d'activitat logística per al desenvolupament econòmic i de certes indústries	4,5	
Notable avenç en la millora de l'espai públic, principalment en relació amb l'accessibilitat, la mobilitat sostenible i la zona de vianants	4,5	
Ciutat compacta, especialment, als centres urbans, amb una trama urbana que facilita la trobada ciutadà, i la mobilitat sostenible i activa	4,4	
Acceptació generalitzada de la importància de la participació de societat civil, administracions i sector privat a la producció d'una ciutat més sostenible	3,9	
Multiculturalitat i diversitat dels barris, com un factor enriquidor que pot servir de base per constituir una comunitat urbana integrada	3,7	
Consciència social sobre la necessitat de pensar en un model de ciutat més sostenible	3,7	
Revisió dels instruments d'ordenació urbanística per a un desenvolupament més sostenible i equilibrat	3,6	
Riquesa del patrimoni urbà i arquitectònic amb un alt valor històric, artístic i cultural, que constitueixen actius de gran potencialitat i senyal d'identitat local	3,1	

A més de les forteses plantejades per l'Agenda Urbana Espanyola, el Grup de treball 1 va proposar les següents:

- *L'existència d'un gran nombre de parcs i jardins de qualitat, proporcional per tot el municipi.*
- *Model urbà de ciutat cohesionada i compacta, amb quotes d'accessibilitat urbana altes.*
- *Ciutat participativa, amb una ciutadania apoderada i implicada.*

OPORTUNITATS

Tema	Valoració	Conceptes clau
Programes d'ajuts i fons autonòmics, nacionals i europeus per promoure un desenvolupament urbà equilibrat, sostenible i integrat	4,4	
Difusió i potenciació de la cultura, esport, gastronomia, patrimoni, festes tradicionals...	4,3	
Polítiques autonòmiques i nacionals en relació amb la rehabilitació, regeneració i renovació urbana que fomenten un model de ciutat més sostenible	4	
Programes i fonts de finançament per a la conservació del patrimoni arquitectònic	3,9	
Connexió de la ciutat amb l'entorn rural, millorant l'equilibri urbà-rural per evitar la congestió de la ciutat i la despoblació rural	3,3	
Potencialitat de la ciutat com a punt d'atracció per a ciutats properes (xarxa policèntrica)	3,2	
Nous usos vinculats al turisme que afavoreixin la conservació del patrimoni arquitectònic	2,1	
Metodologia de diagnòstic i pla d'acció de Destinació Turística Intel·ligent (DTI) al servei d'una ciutat més sostenible	1,8	
Integració de les zones turístiques i costaneres amb les infraestructures de comunicació de la ciutat	1	

A més de les oportunitats plantejades per l'Agenda Urbana Espanyola, el Grup de treball 1 va proposar les següents:

- *El soterrament de les vies del tren suposa una gran oportunitat de solucionar un problema històric i crear nous espais públics de qualitat que millorin la vida de la població i cohesionin millor la ciutat.*
- *La conservació del patrimoni històric, cultural i també natural, així com la posada en valor.*
- *Afavorir una escola pública al municipi, així com apostar per l'educació i la cultura.*



**Canvi Climàtic i
Resiliència**



EIX ESTRATÈGIC 3: CANVI CLIMÀTIC I RESILIÈNCIA

L'escalfament del sistema climàtic és inequívoc, atribuïble a l'activitat humana amb una certesa evident, i està causat essencialment per les emissions de gasos amb efecte d'hivernacle (GEH) provocades per l'ús de combustibles fòssils i el canvi en els usos del sòl.

*L'augment de les temperatures i les seves conseqüències, els llargs períodes de sequera, les inundacions degudes a pluges torrencials, la pèrdua de sòl fèrtil, l'augment dels incendis forestals i l'elevació del nivell del mar se situen entre alguns dels efectes més negatius que a Espanya es vinculen sense cap dificultat al canvi climàtic, i als quals el planejament territorial i urbanístic ha d'intentar donar resposta amb caràcter preventiu. La **mitigació dels efectes del canvi climàtic** es mostra, per tant, com una obligació i una urgència, alhora que l'adaptació constitueix una necessitat. Perquè, entre altres factors:*

- **L'increment de la urbanització i la reducció de la permeabilitat del sòl** provoquen una reducció de la capacitat d'absorció de l'aigua caiguda i un augment de la velocitat d'aquesta fins a l'arribada al mar. Aquesta reducció, juntament amb un increment dels episodis de pluja torrencial, fa augmentar la probabilitat d'inundacions en els sistemes urbans.

- **La recurrència de temps de sequera extrema durant llargs períodes temporals** comprometen l'organització de moltes ciutats i àrees metropolitanes, i això obliga a prendre mesures de diferent ordre, algunes de caràcter estructural. Una precipitació més baixa unida a una modificació en el règim plujós i a l'increment de la població i l'activitat urbana pot provocar disfuncions de diferent naturalesa, si els sistemes urbans no desenvolupen mesures adequades per abordar el nou escenari hídric que ve de la mà del canvi climàtic.

- **Les onades de calor tenen un efecte afegit quan es connecten amb l'increment de les temperatures.** El seu impacte immediat és la incomoditat tèrmica, però en casos extrems, amb períodes prolongats d'altres temperatures, pot arribar a suposar un augment de malalties i de morts. Les característiques dels materials urbans modifiquen el clima de les ciutats i fan que la temperatura en aquests sigui de diversos graus més que la temperatura de les àrees rurals. La combinació de les onades de calor amb l'esmentat efecte illa de calor augmenta l'impacte sobre la salut de la ciutadania.

- **L'increment de les temperatures sovint ve acompanyat de la transmissió de malalties vehiculades a través dels aliments.** Avui, les àrees urbanes acullen en el món la major part de la població. Aquestes àrees són les responsables, directament o indirectament, de la majoria d'emissions de gasos amb efecte d'hivernacle (no menys del 70%) produïdes al planeta. Les emissions es generen principalment per a la producció de béns i serveis utilitzats pels consumidors, sobretot de rendes mitjanes i altes, i per mantenir les funcions i l'organització urbanes (transport, gestió de fluxos massics i energètics, etc.).

Tots aquests factors alerten també sobre l'oportunitat de la resiliència, entesa com la capacitat de les comunitats per resistir, adaptar-se i recuperar-se davant de les pertorbacions del seu entorn, concepte que és clau per afrontar un clima canviant i variable.

*Per tant, a la vista de tot el que s'ha assenyalat, es reitera la validesa de l'afirmació segons la qual la lluita per la mitigació, l'adaptació i la resiliència davant del canvi climàtic es guanyarà o es perdrà a les ciutats. La **clau per alentir i, si s'escau, reduir l'escalfament global se centra en la manera de produir ciutat, en els estils de vida emprats, en la gestió dels fluxos metabòlics.***

*En definitiva, en una organització de les ciutats que permeti encarar el futur amb més capacitat d'anticipació i una reducció de les incerteses. En tot cas, tot i contenir l'emissió de gasos amb efecte d'hivernacle, les ciutats s'hauran d'adaptar als impactes que s'han enunciat abans, i serà per a aquestes un veritable repte, com ho és també generar i aplicar una cultura adequada d'eficiència energètica. Una **planificació territorial i urbana que s'adapti als efectes del canvi***

***climàtic i que avanci en la seva prevenció permetrà optimitzar i reduir el consum d'energia i d'aigua i ser més eficients energèticament.** Aquests plans poden ser, per tant, els millors aliats per reduir la contaminació de l'aire, de l'aigua, del sòl i del subsòl i també per abonar una gestió adequada dels mateixos recursos (**Agenda Urbana Española 2019, p.107-108**).*

ANÀLISI PRELIMINAR

El clima a Sant Feliu de Llobregat és del tipus mediterrani litoral. Es caracteritza per ser càlid i temperat, amb temperatures suaus a l'hivern, caloroses a l'estiu i baixes precipitacions que es concentren majoritàriament a la primavera i la tardor.

Sant Feliu de Llobregat es localitza en un dels àmbits més calorosos de l'àrea metropolitana, amb perspectives que s'agreuï pel canvi climàtic. Per això, és important començar a planificar mesures passives de confort tèrmic (sense consum d'energia) i generar espais refugi per acollir la població en els moments tèrmics més crítics: equipaments públics amb climatització o molta vegetació, parcs urbans molt frondosos o amb presència de làmines d'aigua que refresquin l'ambient o bé escoles que disposin dels requisits de vegetació que generin espais acollidors tèrmicament en moments d'altres temperatures.

Les conseqüències derivades de l'impacte del canvi climàtic a nivell nacional estan augmentant a la probabilitat de fenòmens meteorològics extrems com ara onades de calor, sequeres i inundacions, així com canvis graduals a la temperatura i les precipitacions mitjanes. Efectes que també s'estan aguditzant a Sant Feliu de Llobregat, ja que els nous escenaris que es presenten al municipi apunten que hi haurà una menor quantitat de precipitació mitjana anual, un increment global de les temperatures i una major ocurrència de fenòmens extrems com inundacions i onades de calor.

Concretament, aquests són els riscos que s'han identificat al municipi de Sant Feliu de Llobregat, que incrementaran notablement les seves afectacions amb el canvi climàtic, i, per tant, hauran de tenir associades accions d'adaptació per mitigar-ne els efectes.

- **Onades de calor:** A causa del canvi climàtic hi haurà més recurrència d'onades de calor que podran ser més intenses i llargues.
- **Inundacions i riuades:** Per causa del canvi climàtic s'acurtaran els períodes de retorn de les avingudes que causen inundacions i s'incrementarà el nombre de xàfeces de forta intensitat. Les riuades poden ser originades en el riu Llobregat i també en els rierols que baixen des del Parc de Collserola i acaben el seu recorregut traspasant la trama urbana i la zona agrícola del parc agrari.
- **Sequeres i escassetat d'aigua:** Serà fonamental garantir el subministrament d'aigua en el context de possibles reduccions de les masses d'aigua per períodes d'altres temperatures i falta de pluviometria (sequeres) i l'increment de la demanda.
- **Incendis forestals:** L'augment de les temperatures i de períodes de sequera pot provocar més incendis forestals, aquest risc s'ha incrementat també per la falta de gestió territorial en el medi natural excepte en els esforços que realitza el Parc de Collserola i sobretot per la deficient gestió i l'abandonament forestal.
- **Salut:** Les principals preocupacions respecte la salut són l'augment de les al·lèrgies per la prolongació de períodes de pol·linització, especialment en població vulnerable, l'aparició de legionel·losi per l'increment de temperatura i l'increment d'ús d'equips que afecten l'ambient exterior i l'augment de plagues que afecten la població i elements de la ciutat.
- **Alteracions de la biodiversitat i els valors paisatgístics:** La tendència del canvi del clima pot generar canvis en la flora i la fauna, entre ells, la possible pèrdua de la biodiversitat per la presència d'unes temperatures i un règim pluviomètric no idoni per a la biodiversitat actual.

- **Vendavals:** Amb el canvi climàtic es preveu que augmenten els registres de forts vents.

El 31 de març del 2009, el Ple de l'Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat es va adherir a la iniciativa europea, **Pacte dels Alcaldes i Alcaldesses** amb l'objectiu de reduir l'emissió de Gasos d'Efecte Hivernacle (GEI) i iniciar efectivament la lluita contra el canvi climàtic i un nou model energètic. Al seu torn, al ple municipal l'octubre de 2010, va aprovar el seu Pla d'Acció per l'Energia Sostenible (PAES), amb els objectius següents:

- Reduir les emissions de CO₂ com a mínim un 20% per l'any 2020 respecte de l'any de referència.
- Reduir com a mínim un 20% l'ús d'energia primària gràcies a l'augment de l'eficiència energètica.
- L'any 2020, com a mínim, un 20% del consum de l'energia havia de provenir de fonts d'origen renovable.



Il·lustració 13. Portada del PAESC de Sant Feliu.

Posteriorment, el 2018, Sant Feliu de Llobregat va aprovar el *Pla d'Acció per a l'Energia Sostenible i el Clima (PAESC)*, amb la corresponent adhesió al **Pacte dels Alcaldes i Alcaldesses pel Clima i l'Energia (PACE)**, que estima una reducció de les emissions GEI del 50% per al 2030, i a través del qual el municipi s'ha adherit a les metes i compromisos següents:

- Continuar liderant les accions de canvi de model energètic.
- Adherir-se al nou Pacte Europeu d'Alcaldes i Alcaldesses pel Clima i l'Energia.
- Reduir les emissions d'efecte hivernacle, principalment el CO₂, com a mínim un 40% al llindar del 2030 a l'àmbit PAESC.
- Assolir com a mínim un 27% de producció d'energies renovables el 2030.
- Assolir almenys una reducció del 27% del consum d'energia primària el 2030.

QUALITAT DE L'AIRE CO ₂ (Mitjana anual)				
Estacions	Can Maginàs	Escorxador	Manteniments	Torre Roser
2020	447,83	593,12	371,23	476,57

Taula 4. Dades de qualitat de l'aire CO₂.

Per aconseguir aquests objectius es determina que caldria destinar fins al 2030 14,9 milions d'euros d'inversió en sostenibilitat energètica. Aquesta despesa no sols ha de ser aportada pel pressupost municipal, sinó que cal aconseguir el repte d'aconseguir captar finançament exterior de totes les administracions i especialment de fons europeus que estaran disponibles els propers anys.

Les accions del PAESC s'estructuren en:

- 49 accions de mitigació del canvi climàtic: inspirades en el catàleg proposat per la DIBA, però també n'hi ha d'altres innovadores i singulars, com ara lligar Auditories energètiques amb gestió intel·ligent, les sinergies amb l'operador energètic metropolità i la proposta d'una ordenança de construcció bioclimàtica.
- 42 accions d'adaptació al canvi climàtic com a instruments de prevenció dels riscos i les vulnerabilitats: centrades a afrontar els principals riscos i vulnerabilitats que s'han identificat.

Així mateix, es determina revisar el Pla cada dos anys per actualitzar-lo en col·laboració amb les altres administracions implicades, així com retre comptes a l'Oficina europea del Pacte pel Clima i Energia.



Estratègies i plans clau amb què compta el municipi per donar resposta a l'Objectiu Estratègic 3. Prevenir i reduir els impactes del canvi climàtic i afavorir la resiliència

- Pla d'Energia Sostenible i Clima (PAESC) 2018



Objectius Específics que es recullen en aquest Objectiu Estratègic

Objectiu Específic 3.1. Adaptar el model territorial i urbà als efectes del canvi climàtic i avançar en la prevenció.

Objectiu Específic 3.2. Reduir les emissions de gasos amb efecte d'hivernacle.

Objectiu Específic 3.3. Millorar la resiliència davant del canvi climàtic.



DAFO preliminar del municipi de l'Eix Estratègic 3 sobre la base de la caracterització de les ciutats realitzada per l'AUE

A través d'una sessió participativa online amb els/les representants municipals que conformen el **Grup de Treball 1** es va treballar en el contrast i la validació de les principals conclusions de l'anàlisi DAFO realitzada per l'Agenda Urbana Espanyola per a la globalitat dels municipis espanyols.

Durant aquesta sessió, es va reflexionar sobre si la fotografia de situació actual dels municipis a nivell estatal és extrapolable a Sant Feliu de Llobregat. Així mateix, es va dur a terme una dinàmica de co-creació, centrada en identificar les principals debilitats, amenaces, fortaleces i oportunitats del municipi a l'**Eix Estratègic de Canvi Climàtic i Resiliència**.

DEBILITATS

Tema	Valoració	Conceptes clau
Alt consum energètic fòssil, principalment en edificis i en transport, cosa que té importants repercussions en el medi ambient i la qualitat de vida	4,4	
Contaminació derivada de la indústria i l'activitat. Amb freqüència, l'activitat econòmica i determinades indústries produeixen agents contaminants	3,8	
Urbanisme poc resilient al canvi climàtic	3,7	
Estudis i mesures d'adaptació al canvi climàtic insuficients	3,2	

A més de les debilitats plantejades per l'Agenda Urbana Espanyola, el Grup de treball 1 va proposar les següents:

- *Incendis forestals que pateix el municipi i el seu entorn.*
- *Les altes temperatures i les onades de calor en èpoques estivals.*
- *L'alta contaminació ambiental i, per altra banda, el dèficit hídric que pateix Sant Feliu de Llobregat.*

AMENACES

Tema	Valoració	Conceptes clau
Contaminació atmosfèrica/mediambiental. Nivells d'emissió de gasos d'efecte hivernacle elevats i de contaminació d'abast territorial	4,6	<p>The infographic features several key terms related to climate change and environmental threats: 'Cambio climático' (Climate Change), 'Subida temperaturas' (Rising temperatures), 'Contaminación' (Pollution), 'Erosión suelo' (Soil erosion), and 'Problemas de salud' (Health problems). It also includes smaller text like 'Olas de calor' (Heatwaves), 'Influencia presión' (Pressure influence), 'Problemas de salud' (Health problems), 'Afecta biodiversidad' (Affects biodiversity), 'Calor extrema' (Extreme heat), and 'Emissiones contaminantes' (Polluting emissions).</p>
Exposició a riscos naturals i efectes del canvi climàtic, com ara onades de calor	4,6	
Exposició a riscos naturals i efectes del canvi climàtic, com a sequeres	4,5	
Problemes de salut i qualitat de vida vinculats als efectes del canvi climàtic o la contaminació atmosfèrica	4,4	
Exposició a riscos naturals i efectes del canvi climàtic, com ara inundacions	4	
Problemes de salut i qualitat de vida vinculats a aquest efecte de l'activitat industrial	3,4	

A més de les amenaces plantejades per l'Agenda Urbana Espanyola, el Grup de treball 1 va proposar les següents:

- *Els efectes del canvi climàtic al municipi.*
- *La contaminació ambiental, que pot afectar la salut de la població i agreujar el canvi climàtic.*
- *La pujada de les temperatures, amb les conseqüents onades de calor i calor extrema, amb greus efectes sobre la salut de la ciutadania. I que, a més, pot propiciar incendis, sequeres i tenir un efecte pernicios sobre el terra.*

FORTALESES

Tema	Valoració	Conceptes clau
Polítiques públiques en matèria de mitigació del canvi climàtic i de foment d'energies sostenibles	3,8	
Mesures per al control del soroll i emissions contaminants, mitjançant una avaluació de la situació que permet adoptar les mesures correctores pertinents	3,4	
Condicions climàtiques que afavoreixen la qualitat de vida de la ciutadania i redueixen el consum energètic	3,1	
Mesures per lluitar contra incendis forestals o inundacions: Plans de gestió/millora forestal o agències per a l'estudi d'inundacions	2,8	
Potencial en economia baixa en carboni, energies netes i lluita contra el canvi climàtic de determinades iniciatives ambientals ciutadanes	2,7	

A més de les forteses plantejades per l'Agenda Urbana Espanyola, el Grup de treball 1 va proposar les següents:

- *El compromís i la conscienciació municipal davant del repte del canvi climàtic, que ha portat el municipi a signar un Pacte de Ciutat amb relació al clima.*
- *L'aposta per crear un espai públic resilient al canvi climàtic.*
- *L'existència de plans de protecció d'espais protegits, així com de sostenibilitat ambiental.*

OPORTUNITATS

Tema	Valoració	Conceptes clau
Increment de la sensibilització ciutadana en matèria mediambiental i davant el repte del canvi climàtic i els seus efectes als entorns urbans	4,3	
Polítiques nacionals i europees relacionades amb l'adaptació-mitigació al canvi climàtic; translació a la realitat local	4,1	
Connexió de la ciutat amb l'entorn rural millorant la qualitat ambiental de la ciutat, a través de la recuperació d'espais degradats i la conversió en zones verdes en connexió amb els actius naturals del municipi	4,1	
Xarxes de ciutats, programes d'adhesió a pactes o estratègies per millorar eficiència energètica, energies renovables i contra el canvi climàtic	4,1	

A més de les oportunitats plantejades per l'Agenda Urbana Espanyola, el Grup de treball 1 va proposar les següents:

- *La captació de fons europeus per a l'articulació de projectes de transformació per millorar l'adaptació i la mitigació del canvi climàtic, i impulsar una ciutat més resilient.*
- *Convertir-se en un projecte pilot de l'Agenda Urbana implica el posicionament de Sant Feliu de Llobregat com a referent en l'articulació de polítiques urbanes i en estratègies de desenvolupament urbà sostenible.*
- *Accions de sensibilització i conscienciació adreçades a la població en matèria de canvi climàtic.*



**Gestió Sostenible dels
Recursos i Economia
Circular**



EIX ESTRATÈGIC 4: GESTIÓ SOSTENIBLE DELS RECURSOS I ECONOMIA CIRCULAR

Les ciutats són el gran centre motor de l'economia i el principal focus de consum de recursos naturals (75%) i de generació de residus (50% de la producció global), i també és on es genera entre el 60 i el 80% de les emissions de gasos amb efecte d'hivernacle, tal com recullen les Nacions Unides a l'informe "Resource Efficiency as Key Issue in the New Urban Agenda".

Les ciutats participen i són corresponsables dels impactes ambientals i l'alt consum de recursos naturals generats pel model econòmic lineal i, per tant, han de tenir un paper essencial en la transició cap a un model econòmic circular que asseguri la qualitat de vida a les ciutats i en faci un lloc atractiu per viure-hi.

L'eficiència està relacionada amb el mateix metabolisme urbà, és a dir, amb els fluxos de materials, aigua i energia, que constitueixen el seu propi suport. L'ús i la gestió dels recursos naturals han d'assolir la màxima eficiència, alhora que garanteixen la mínima pertorbació dels ecosistemes. L'ordenació del territori, l'urbanisme, la mobilitat, l'edificació, els fluxos d'aigua, els materials que s'utilitzen i els residus que es generen, units a determinats estils de vida, estan implicats en la creació d'escenaris estalviadors o malbaratadors d'energia. També és clau una gestió adequada de l'aigua, perquè Espanya serà un país encara més sec a conseqüència del canvi climàtic. Per això els sistemes de retenció, emmagatzematge, eficiència en l'ús i reutilització de l'aigua han d'ocupar un lloc privilegiat en tota agenda urbana.

En una gestió integrada, tant a escala local com de conca, cal buscar la màxima autosuficiència hídrica que combini les

*mesures de captació amb les mesures d'estalvi i eficiència. És imprescindible, per tant, vincular el desenvolupament urbà amb el cicle de l'aigua en la seva expressió local (captació d'aigua de pluja, reutilització de les aigües regenerades) i evitar tot allò que pugui comportar que es contami. Un altre element per considerar prioritàriament són els residus. Un model de gestió de residus amb criteris de sostenibilitat intentarà aplicar la jerarquia de residus, especialment **la prevenció i reducció i la reutilització i el reciclatge**, cosa que permetrà avançar en una societat eficient en l'ús dels recursos que redueix, alhora, l'impacte contaminant i millora la disponibilitat de matèries primeres.*

Els objectius que persegueix la política europea per a aquest sector i que s'inclouen al PEC (Paquet d'Economia Circular) són una bona guia per orientar l'elecció de les accions, la seva prioritització i la seva posada en marxa efectiva. Aquests objectius són els següents:

- **Assolir taxes de preparació per a la reutilització i el reciclatge dels residus municipals d'un 55% l'any 2025, d'un 60% l'any 2030 i d'un 65% el 2035.**
- **Assolir taxes de reciclatge obligatòries per a tots els envasos del 70% el 2030, que es distribuïran de la manera següent: en el cas dels envasos de plàstic, el 55%; el 30% per a la fusta; el 80% per als metalls fèrrics; el 60% per a l'alumini; el 75% per al vidre, i el 85% en el cas del paper i cartró.**
- **Prohibir, l'any 2030, abocar residus reciclables.**
- **Exigir que, l'any 2030, tots els envasos de plàstic siguin reciclables.**

Finalment cal fer referència a l'agricultura de proximitat, és a dir, la que es relaciona amb la capacitat d'autoabastiment, la reducció de la petjada agroalimentària i la denominada sobirania alimentària. Les societats de consum no són conscients de les implicacions globals que tenen la procedència geogràfica dels aliments, les absències generalitzades de

*productes locals, el cost de les importacions, l'energia consumida per transportar-los i també, per descomptat, la qualitat dels productes que consumeix la població. Tot això té molt a veure amb la necessitat d'aconseguir una economia circular, és a dir, un model de cicle tancat (**Agenda Urbana Española 2019, p.115-116**).*

ANÀLISI PRELIMINAR

En matèria de recursos i serveis públics, el document *Bases per a una Agenda Urbana a Sant Feliu de Llobregat*, exposa a l'eix estratègic “**Transició ambiental**”, la recerca d'una ciutat eficient i metabòlicament circular, amb una infraestructura verd-blava activada per fer front a l'emergència climàtica, presentant concretament, cinc objectius:

- Transició energètica (sobretot lligada a la rehabilitació de teixits residencials).
- Gestió integral de residus.
- Gestió integral del cicle de l'aigua.
- Activació infraestructura verda (com a mesura per fer front a l'emergència climàtica i per millorar la qualitat ecològica del territori).
- Consciència ambiental.

Els objectius esmentats no sols incideixen a desenvolupar la transició ambiental, sinó que també desenvolupen un **nou model econòmic lligat al concepte d'economia circular**. Els nodes impulsors existents al municipi són l'abocador, entès com a centre de valorització de residus, l'EDAR, la Masia de la Salut, com a centre d'educació ambiental, i els horts urbans, com a espais per a la sensibilització ambiental.

Finalment, una estratègia necessària i complementària a totes les anteriors és treballar per la consciència ambiental i la coresponsabilitat ciutadana mitjançant impulsar campanyes de sensibilització, projectes amb els equipaments i compartir dades i indicadors amb la ciutadania.

Energia

Sant Feliu de Llobregat és un **municipi amb una dinàmica positiva de reducció de consum energètic** i referents en implantació d'enllumenat públic eficient (LED). Entre el 2005 i el 2015 el consum d'energia al municipi va disminuir un 8,9% i el sector industrial, els darrers anys, ha anat perdent cada cop més pes en el consum energètic del municipi. Els principals consums d'energia al municipi es produeixen actualment al sector residencial i al terciari.

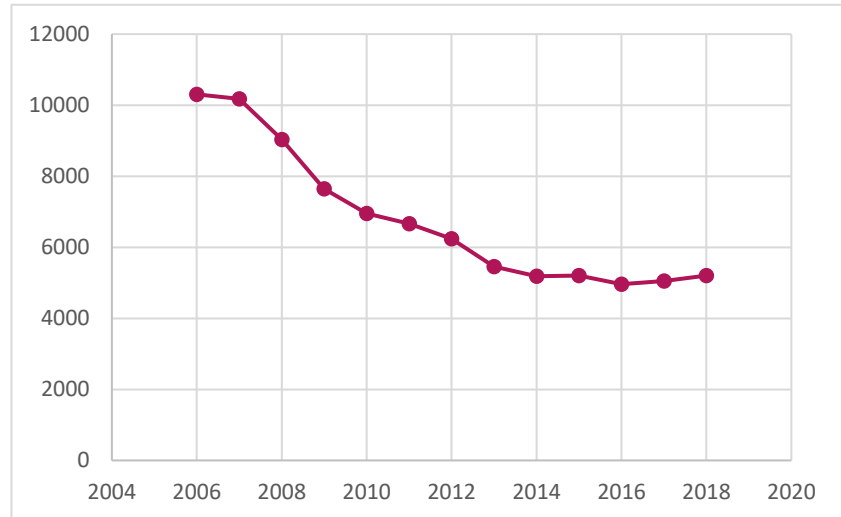
No obstant això, al parc d'habitatges del municipi, tot i que presenta relativament un bon estat, hi ha **deficiències en matèria d'aïllament i accessibilitat física**, cosa que genera que presenti un comportament energètic poc eficient.

Pel que fa a equipaments públics, segons indica el Paesc, el **consum energètic en l'àmbit de l'Ajuntament ha augmentat un 5,6% en els darrers 10 anys**, causat principalment per un considerable increment del consum dels equipaments i edificis municipals. En aquest sentit, el principal repte per a Sant Feliu de Llobregat és la rehabilitació dels teixits residencials, començant pels equipaments municipals. Altres mesures que cal impulsar són l'aprofitament de recursos alternatius, com l'energia solar i la biomassa, i l'autoconsum d'energia renovable o residual a través de la promoció i el desenvolupament de comunitats energètiques.

Per conscienciar la població sobre la importància de reduir el consum i procurar l'estalvi energètic, el 2017 l'Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat va iniciar una campanya informativa i de sensibilització

ambiental, amb el nom “**Connecta't a l'estalvi energètic**”. D'aquesta manera s'aconsegueix a més d'un estalvi econòmic, una reducció en el consum de recursos naturals, el que contribueix a la millora del medi ambient, a la reducció de les emissions de CO₂, a la qualitat de l'aire i a la mitigació del canvi climàtic.

CONSUM ENERGÈTIC kWh/hab. Sector terciari, domèstic i transport	
2006	10305
2007	10182
2008	9037
2009	7642
2010	6955
2011	6665
2012	6241
2013	5453
2014	5187
2015	5207
2016	4962
2017	5046
2018	5200



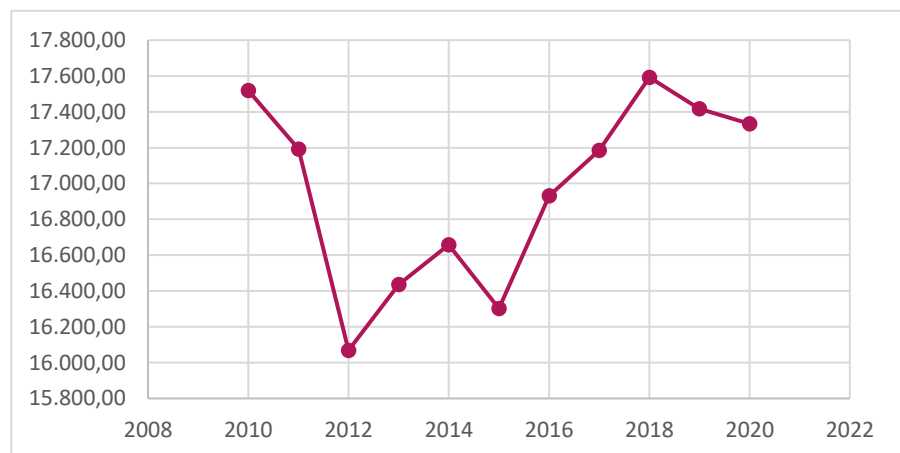
Gràfic 1. Evolució del consum energètic al sector terciari, domèstic i transport.

Taula 5. Dades sobre el consum energètic al sector terciari, domèstic i transport.

Residus

Pel que fa a la gestió de residus a Sant Feliu de Llobregat, cal ressaltar que la **generació de residus és inferior a la mitjana metropolitana**, és a dir, cada habitant del municipi produeix menys residus que la mitjana metropolitana. D'altra banda, la recollida selectiva de residus al municipi és just per sobre de la mitjana metropolitana, però lluny dels valors dels objectius de valorització del 55%. A Sant Feliu de Llobregat es generen 16.470 tones de residus industrials, un 4% del total de residus industrials generats al Baix Llobregat.

RESIDUS GENERATS Tones	
2010	17.519,2
2011	17.191,98
2012	16.068,52
2013	16.435,57
2014	16.656,79
2015	16.301,28
2016	16.930,85
2017	17.184,58
2018	17.592,62
2019	17.417,62
2020	17.333,92



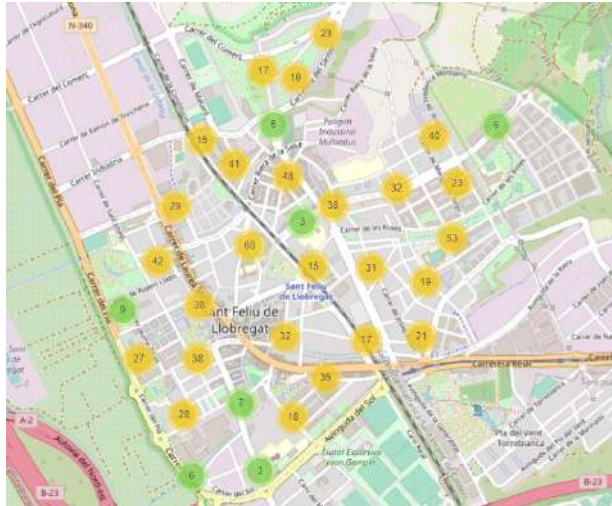
Gràfic 2. Evolució dels residus generats (tones).

Taula 6. Evolució dels residus generats a la ciutat 2010-2020.

El Pla Local de Residus 2017-2021 aprovat el 2018, fixa entre d'altres, reduir la taxa de generació encara més en un 6% passant de 1,05 a 0,99 kg/hab. a l'any, afrontant la millora de la qualitat de la recollida de fracció orgànica.

Tant a l'àmbit de la gestió integral de residus com a la del cicle de l'aigua, l'objectiu del municipi és minimitzar la generació de residus, optimitzar-ne la recollida, impulsar la valorització de residus i potenciar l'ús de recursos hídrics alternatius.

El març del 2014, es va iniciar a Sant Feliu de Llobregat el nou servei municipal de recollida de residus sòlids urbans (RSU). Actualment hi ha dos tipus de recollida selectiva segons el tipus de residus generats. Podem distingir entre el servei de recollida selectiva adreçada a la ciutadania i, la recollida adreçada als comerços. Els generadors de residus municipals es classifiquen segons les categories següents: domicilis, grans productors (comerços, equipaments i serveis municipals) i esdeveniments municipals.



Il·lustració 14. Situació dels contenidors.

Aigua

Pel que fa a la gestió de l'aigua, està regida pel *Pla Director de Clavegueram i Cicle de l'Aigua* (2017). Sant Feliu de Llobregat té una mitjana de consum d'aigua de 97,2 litres per persona i dia, una dada per sota de l'establerta a l'Organització Mundial de la Salut (OMS) com a consum responsable (100 litres per persona i dia), per sota també de la mitjana metropolitana, que se situa en 104,7 litres per persona i dia, i per sota del consum dels municipis del voltant. L'evolució descendent que presenta el consum d'aigua del municipi es deu sobretot a la conscienciació i a les mesures d'estalvi. Tot i això, encara hi ha marge de millora ja que es comptabilitzen uns nivells de consum elevats en polígons d'activitat econòmica, una part important es cobreix amb aigua freàtica, aprofitant que estan a sobre de l'aqüífer.



Estratègies i plans clau de què disposa el municipi per donar resposta a l'Objectiu Estratègic 4. Fer una gestió sostenible dels recursos i afavorir l'economia circular

- Pla Director de Clavegueram i Cicle de l'Aigua (2017)
- Pla Local de Prevenció de Residus 2017-2021
- Pla d'Energia Sostenible i Clima (PAESC) 2018



Objectius Específics que es recullen en aquest Objectiu Estratègic

Objectiu Específic 4.1. Ser més eficients energèticament i estalviar energia.

Objectiu Específic 4.2. Optimitzar i reduir el consum d'aigua.

Objectiu Específic 4.3. Fomentar el cicle dels materials.

Objectiu Específic 4.4. Reduir els residus i afavorir el seu reciclatge.



DAFO preliminar del municipi de l'Eix Estratègic 4 sobre la base de la caracterització de les ciutats realitzada per l'AUE

A través d'una sessió participativa online amb els/les representants municipals que conformen el **Grup de Treball 1** es va treballar en el contrast i la validació de les principals conclusions de l'anàlisi DAFO realitzada per l'Agenda Urbana Espanyola per a la globalitat dels municipis espanyols.

Durant aquesta sessió, es va reflexionar sobre si la fotografia de situació actual dels municipis a nivell estatal és extrapolable a Sant Feliu de Llobregat. Així mateix, es va dur a terme una dinàmica de co-creació, centrada en identificar les principals debilitats, amenaces, fortaleses i oportunitats del municipi a l'Eix Estratègic de **Gestió Sostenible dels Recursos i Economia Circular**.

DEBILITATS

Tema	Valoració	Conceptes clau
Infraestructures locals poc eficients, sobre les quals cal emprendre actuacions per millorar la seva eficiència energètica i incorporar les energies renovables	4,6	
Deficient gestió i infraestructures hídriques. Problemes vinculats a una gestió inadequada de les xarxes d'abastament d'aigua i/o recursos hídrics	4,1	
Poca cultura pública i privada sobre l'ús compartit de béns o l'adquisició de béns reutilitzats, reciclats o refabricats	4,1	
Inadequat sistema de gestió de residus, en el context del reciclatge i l'economia circular	3,9	
Metabolisme urbà: escàs desenvolupament de plantejaments holístics	3,4	
Activitats productives de baixa eficiència energètica, amb un consum d'energia final elevat	3,3	
Sistemes de depuració d'aigua residuals d'alt cost d'explotació	2,6	

A més de les debilitats plantejades per l'Agenda Urbana Espanyola, el Grup de treball 1 va proposar les següents:

- *Dèficits en la gestió de la recollida i el tractament de residus sòlids urbans.*
- *Manca de promoció i ús d'energies renovables en equipaments i infraestructures municipals.*
- *Poc aprofitament de les aigües pluvials, així com baixa producció d'aigua regenerada.*

AMENACES

Tema	Valoració	Conceptes clau
Augment de població en situació de "pobresa energètica"	4,6	<p>Word cloud containing terms: Falta sensibilización, Falta energética, Excesivo consumismo, Precio electricidad, Tiempos, Dependencia energética exterior, Falta medios, Neoliberalismo, Globalización, Falta concienciación, Dependencia energética exterior, Falta subvenciones, Deficit energético, Resistencia al cambio, Empobrecimiento, Falta subvenciones, Capitalismo, Legislación, Deficit energético, Resistencia al cambio, Empobrecimiento, Falta subvenciones, Capitalismo, Legislación, Dependencia energética exterior, Falta medios, Neoliberalismo, Globalización, Falta concienciación.</p>
Augment de la pressió sobre la salut humana, el medi ambient i sobre els recursos naturals o un dèficit ecològic per una excessiva generació de residus i un elevat consum de recursos	4,4	
Problemes de gestió hídrica d'abast supramunicipal o regional que poden afectar els entorns urbans	4,1	
Escassetat de primeres matèries essencials i augment dels preus per al desenvolupament de l'economia global i local	4,1	
Aspectes de la normativa supramunicipal que impliquen determinades barreres per al desenvolupament i implantació de les energies renovables	4	
Alta dependència energètica exterior en un context d'escassa producció d'energies renovables a l'àmbit municipal i baix nivell d'autosuficiència	3,9	
Efectes d'explotacions agrícoles intenses en determinats entorns on hi ha un elevat desenvolupament d'aquesta activitat	1,4	
Elevada pressió turística que genera un gran impacte sobre certes zones de la ciutat	1	

A més de les amenaces plantejades per l'Agenda Urbana Espanyola, el Grup de treball 1 va proposar les següents:

- *Insuficient desplegament d'accions que fomentin la sensibilització i la conscienciació ciutadana.*
- *Empitjorament de la pobresa energètica, sobretot a barris amb col·lectius vulnerables.*
- *Augment de la dependència energètica exterior, en un context capitalista, de consumisme excessiu i amb un alt preu de l'electricitat.*

FORTALESES

Tema	Valoració	Conceptes clau
Polítiques municipals en matèria d'eficiència energètica: millora de l'enllumenat públic, incorporació d'energies renovables a edificis públics	4,3	
Riquesa del patrimoni natural i mediambiental, l'ús i la gestió del qual és clau en la generació de processos sostenibles	4,1	
Implementació de mesures de lluita contra incendis forestals o inundacions: plans de gestió forestal o agències per estudiar inundacions	3,3	
Capacitat tècnica i tecnològica per implementar energies renovables	2,9	
Bona qualitat de l'aigua i/o de l'aire, en termes generals, amb efectes positius sobre la salut humana	2,7	
Mesures per al control del soroll i emissions contaminants, mitjançant una avaluació de la situació que permeti adoptar mesures correctores	2,4	

A més de les fortaleeses plantejades per l'Agenda Urbana Espanyola, el Grup de treball 1 va proposar les següents:

- *Pioners i innovadors en la gestió dels serveis urbans.*
- *Pioners en la implantació d'enllumenat públic eficient.*
- *Existència de deixalleries al municipi, així com d'adequades infraestructures dedicades a la gestió de residus o en el cas del cycle de l'aigua (EDAR).*

OPORTUNITATS

Tema	Valoració	Conceptes clau
Polítiques nacionals i europees relacionades amb la promoció de les energies renovables i l'eficiència energètica	4,5	
Xarxes de ciutats, programes d'adhesió a pactes o estratègies per millorar eficiència energètica, energies renovables i contra el canvi climàtic	4,4	
Desenvolupament tecnològic vinculat a la generació energètica a través de fonts renovables als entorns urbans, a l'estalvi i eficiència a l'enllumenat públic	4,4	
Elevat potencial de desenvolupament d'energies renovables, especialment la fotovoltaica	4,4	
Aposta per un creixement sostenible sota els principis de l'economia circular aprofitant el creixement econòmic	4,1	
El desenvolupament de l'activitat de gestió de residus com a àmbit clau en la millora i la conservació del medi ambient i la generació d'ocupació local	4	
Patrimoni natural infrautilitzat, que pot constituir la base sobre la qual desenvolupar actuacions i estratègies de desenvolupament urbà sostenible	3,6	
Necessitat de matèria orgànica per mantenir la capacitat productiva del sòl i la superfície verda de la ciutat	3	

A més de les oportunitats plantejades per l'Agenda Urbana Espanyola, el Grup de treball 1 va proposar les següents:

- *La captació de fons europeus i subvencions per a la implementació de projectes en matèria de serveis urbans i impuls de l'economia circular.*
- *El foment de l'eficiència energètica, per a una energia més sostenible, així com la creació de comunitats energètiques a la ciutat, amb la implantació de plaques fotovoltaïques a les teulades.*
- *L'optimització de la gestió del cicle de l'aigua, per així, entre altres coses, millorar l'aprofitament d'aigües regenerades.*



Mobilitat i Transport



EIX ESTRATÈGIC 5: MOBILITAT I TRANSPORT

La mobilitat urbana és un element clau en les polítiques urbanes a causa del creixement de les ciutats en els darrers anys i la complexitat dels usos del sòl. Actualment, més de la meitat de la població mundial viu en àrees urbanes. A la Unió Europea aquest percentatge arriba al 80%, i a Espanya se supera lleugerament.

La mobilitat, entesa com la capacitat de moure's en l'espai urbà utilitzant diferents mitjans de transport, constitueix una dinàmica clau per planificar les ciutats. Els sistemes de transport influeixen de manera decisiva en les pautes de desenvolupament urbà i en la qualitat de vida de la ciutadania. També en la justícia espacial, entesa en aquest cas com el paper que tenen les ciutats mitjançant la planificació de l'espai i les seves connexions en la conformació de la igualtat o de la desigualtat social.

Avui en dia és **innegable que les ciutats i els entorns metropolitans necessiten models de mobilitat intel·ligents**, que assegurin **l'accessibilitat universal, que redueixin les desigualtats entre territoris i entre classes socials**, i que es dotin de sistemes de transport sostenibles que afavoreixin una economia eficient, un medi ambient saludable, una bona qualitat de l'aire i el benestar dels seus habitants.

La Comissió Europea, al llibre blanc del transport publicat el 2011 "Cap a un sistema de transports competitiu i eficient en el consum de recursos", constata que el transport encara no és sostenible a causa de la seva gran dependència del petroli, als elevats índexs de congestió i als alts impactes mediambientals i econòmics que comporta. Tampoc no ho és des del punt de vista social a causa dels enormes costos derivats de l'accidentalitat i els problemes d'accessibilitat. Aconseguir una mobilitat eficient en relació amb els recursos utilitzats i sostenible és un dels desafiaments de les ciutats del present i del futur.

El model urbà que s'esculli per ordenar el creixement necessari de les ciutats és molt rellevant, tant pel que fa als objectius estratègics ja analitzats fins ara com, per descomptat, pel que fa a l'aspiració d'afavorir la proximitat i una mobilitat sostenible. Els models de creixement basats en un desenvolupament urbà dispers i expansiu augmenten les distàncies de viatge, fet que contribueix a incrementar la dependència de l'automòbil i genera un gran consum d'espai i energia i uns impactes mediambientals significatius (IDAE, 2008). En aquest context, plantejar el desafiament de la mobilitat requereix fer un canvi de paradigma en la planificació urbana, fomentant ciutats compactes, amb usos mixtos del sòl, i abandonant els models de creixement dispers. També encaixa en aquest paradigma la recerca de **models territorials i urbans de proximitat**. La proximitat a les activitats, els serveis, les dotacions i els llocs de treball i d'oci permet, en general, afrontar de manera més eficient un dels grans reptes actuals de l'urbanisme: la **gestió de la mobilitat i els serveis de transport urbans i, amb aquests, la qualitat mediambiental**. Buscar aquest model territorial que, des de l'òptica més urbana, es caracteritza per una urbanització compacta, amb diversitat d'usos i unes dimensions raonables, és un objectiu prioritari que, a més, té efectes transversals múltiples. Tot això amb independència del fet que es reconeguin les virtuts, en termes d'oportunitats, de les àrees metropolitanes i de les grans ciutats.

Pel que fa al disseny de sistemes de transport, la clau és **l'eficiència i la sostenibilitat que proporcionen alternatives atractives, còmodes i assequibles al vehicle privat**. D'acord amb el Consell de Transports de la Unió Europea, un sistema de transports sostenible és aquell que:

- **Permet respondre a les necessitats bàsiques d'accés i desenvolupament d'individus, empreses i societats, amb seguretat i de manera compatible amb la salut humana i el medi ambient, i fomenta la igualtat dins de cada generació i entre generacions successives;**
- **És assequible, opera equitativament i amb eficàcia, ofereix una elecció de mitjans de transport i fomenta una economia competitiva, així com el desenvolupament regional equilibrat, i**
- **Limita les emissions i els residus dins de la capacitat del planeta per absorbir-los, utilitza energies renovables al ritme de generació i fa servir energies no renovables segons les taxes de desenvolupament de substitutius d'energies renovables, mentre es minimitza l'impacte sobre l'ús del sòl i la generació de sorolls.**

*Els sistemes de transport, a més, han d'esdevenir un **vector d'innovació en l'entorn urbà, capaços d'incorporar les tecnologies més avançades en favor d'una mobilitat més segura, eficient i sostenible**. Aquestes noves i ja no tan noves tecnologies proporcionen informació en temps real per planificar el viatge, aprofitar el temps d'espera i reduir la incertesa, cosa que permet millorar la confiança i la percepció de l'usuari. D'acord amb la Comissió Europea (2013), la innovació*

tecnològica és una eina fonamental per implementar estratègies que promoguin una mobilitat urbana sostenible.

*En aquest marc sorgeix el concepte de **ciutat intel·ligent**. Les ciutats intel·ligents es presenten com una solució per assolir un desenvolupament urbà més sostenible alhora que es millora la qualitat de vida de la ciutadania mitjançant l'ús de les tecnologies. Si s'aplica aquest concepte a la mobilitat intel·ligent, aquesta es basaria en "formes innovadores i sostenibles de proporcionar un mitjà de transport per als habitants de les ciutats, com el desenvolupament de sistemes de transport públic i vehicles basats en combustibles i sistemes de propulsió respectuosos amb el medi ambient, fonamentats en avenços tecnològics i en comportaments proactius de la ciutadania". A la ciutat del futur és imprescindible tenir en compte la **integració d'aquests sistemes intel·ligents de transport i la planificació urbana**, especialment en les dimensions següents: la integració física dels diferents usos del sòl per als serveis de transport; la integració d'estratègies, polítiques, disciplines i entitats administratives, i la coordinació entre el sector públic i el privat (**Agenda Urbana Española 2019, p.123-125**).*

ANÀLISI PRELIMINAR

Les polítiques de mobilitat a Sant Feliu de Llobregat estan regides pel Pla de Mobilitat Urbana aprovat el 2014, el qual va establir per a aquest any, les següents dades sobre desplaçaments segons modes de transport i distribució modal.

MODE DE TRANSPORT	DESPLAÇAMENTS TOTALS	DISTRIBUCIÓ MODAL
A peu	84.092	46,2%
Bicicleta	1.130	0,6%
Transport públic	29.645	16,3%
Transport privat	67.189	36,9%
TOTAL	182.056	100,0%

Taula 7. Dades sobre desplaçaments segons modes de transport i distribució modal.

Sant Feliu de Llobregat és un municipi en continu urbà, dins l'àrea central de la regió metropolitana i **ben connectat als grans pols estratègics metropolitans d'activitat i logística, com ara l'aeroport**, el port i l'estació de Sants. La ciutat és a 12 km de Barcelona, 110 km de Girona, 147 km de Lleida i 86 km de Tarragona.

A través de les grans infraestructures viàries metropolitanas B-23, A-2 i N-340, **el municipi forma part del corredor d'activitat econòmica de Barcelona**, un corredor que suporta un pes molt important de la mobilitat i l'activitat industrial metropolitana. Tot i això, al mateix temps això suposa l'existència de fronteres viàries importants travessant el territori, com la via ferroviària, una fractura que ha dividit Sant Feliu de Llobregat al llarg dels anys, i que durant dècades porta causant un impacte negatiu, per l'efecte barrera que causa i per l'impacte visual i paisatgístic, generant així, problemes de connectivitat física, ecològica i social.

A nivell de pacificació viària, Sant Feliu de Llobregat és un municipi amb un clar predomini de la mobilitat activa i una xarxa pacificada al voltant del 21%, una dada superior a la mitjana dels municipis metropolitans (que en representa el 19%). Tot i així, el nivell de pacificació de Sant Feliu de Llobregat és inferior al de municipis veïns com Sant Boi de Llobregat, Sant Joan Despí o Sant Just Desvern.

PARC DE VEHICLES SEGONS TIPOLOGIA				
Turismes	Motocicletes	Camions i furgonetes	Tractors	Autobusos i altres
18.495	5.076	2.722	151	745

Taula 8. Parc de vehicles de la ciutat.

Al municipi encara hi ha una alta presència de vehicle motoritzat a l'espai públic. De fet, actualment el 90,1% de les places d'aparcament en superfície del municipi són lliures (87,4% a l'àmbit urbà) i la zona blava al municipi té una de les tarifes més baixes de la primera corona metropolitana.

Tot i la bona accessibilitat, la quota d'ús del transport públic al municipi és del 13,5% (el mitjà de transport ferroviari representa gairebé el 70% d'aquests desplaçaments) i el 60% dels desplaçaments de connexió dels residents es fan amb vehicle privat, sobretot en les relacions amb Esplugues, Sant Just Desvern i Cornellà.

En aquesta línia, Sant Feliu de Llobregat té una estratègia clara basada en la racionalització de l'ocupació de l'espai públic per part del vehicle privat, la implantació d'una nova jerarquització de l'estructura vial, el reforç de la xarxa de transport públic a partir de un model a escala metropolitana i la millora de la intermodalitat de la xarxa, de l'accessibilitat a les estacions i de la senyalització de les parades.

Pel que fa a la promoció de formes actives de mobilitat, **l'estratègia municipal també recull la idea d'establir una xarxa d'eixos cívics**, com a connectors socials d'articulació territorial, de millorar i augmentar la xarxa de carrils bici a escala local i metropolitana i incrementar l'habitabilitat de l'espai públic al municipi, amb l'objectiu de promoure els desplaçaments de tipus actiu.

El nou eix, fruit del soterrament i la remodelació del carrer del Pla i del carrer Laureà Miró, suposen àmbits de transformació estratègics en aquesta línia. El node que ha de funcionar com a palanca de canvi és el nou eix del soterrament i, específicament, el futur espai intercanviador amb el tramvia. L'estratègia ja s'està treballant i la intenció és que es reculli al nou Pla de Mobilitat Urbana del municipi.

Sant Feliu de Llobregat pertany a l'Àrea Metropolitana de Barcelona. A nivell de **transport públic urbà** rep el servei de 15 línies d'autobús, dues línies de ferrocarril i una línia de tramvia.

En compliment del **Pla Director Urbanístic Metropolità**, al municipi hi ha prevista l'ampliació del tramvia del Baix Llobregat, amb la construcció de dues noves estacions per a l'eix del soterrament, la creació d'un nou carril bus-VAO a la B-23 entre Molins de Rei i Avinguda Diagonal i, més a llarg termini, la prolongació de la línia L3 de metro fins a Sant Feliu de Llobregat.

Les línies d'autobús es poden classificar en tres tipus:

- Servei d'autobús urbà: Si la línia discorre per l'interior del municipi.
- Servei d'autobús interurbà: en cas que la línia d'autobús connecti Sant Feliu de Llobregat amb altres municipis.
- Servei d'autobús nocturn: línies d'autobús que ofereixen servei nocturn.

En relació amb la **mobilitat ciclista**, hi ha carrils i itineraris per a bicicleta, senders ciclopeatonals, vies pacificades i aparcaments de bici i Bici Box a diferents punts de la ciutat. BiciBox és un sistema que ofereix al ciclista la possibilitat d'estacionar amb seguretat la seva bicicleta privada dins d'un espai reservat. Sant Feliu de Llobregat té 6 estacions amb capacitat per a 56 bicicletes. Actualment, hi ha més de 7 km de carril bici i gairebé 10 km d'itinerari pedal·lable a la ciutat.

El **model compacte de la ciutat promou els desplaçaments a peu**, mobilitat per als vianants que fomenta l'Ajuntament mitjançant el plànol METROMINUT, un esquema de la ciutat visualment semblant a un mapa del metro i serveix per mostrar recorreguts a peu entre diferents punts i equipaments de la ciutat. Cada recorregut ve acompanyat de la distància aproximada entre els dos punts que connecta i del temps de trajecte a peu.

Sant Feliu de Llobregat compta amb una **Ordenança municipal sobre la circulació de bicicletes i vehicles de mobilitat personal**, per tal de regular un tipus de mobilitat cada cop més present a les ciutats.



Il·lustració 15. Mapa amb els diferents mitjans i línies de transport.

També cal destacar l'**ampli nombre de pàrquings i places d'aparcament a la ciutat, públiques i privades**, també regulat pel servei de zona blava, i amb el servei Easy Park.

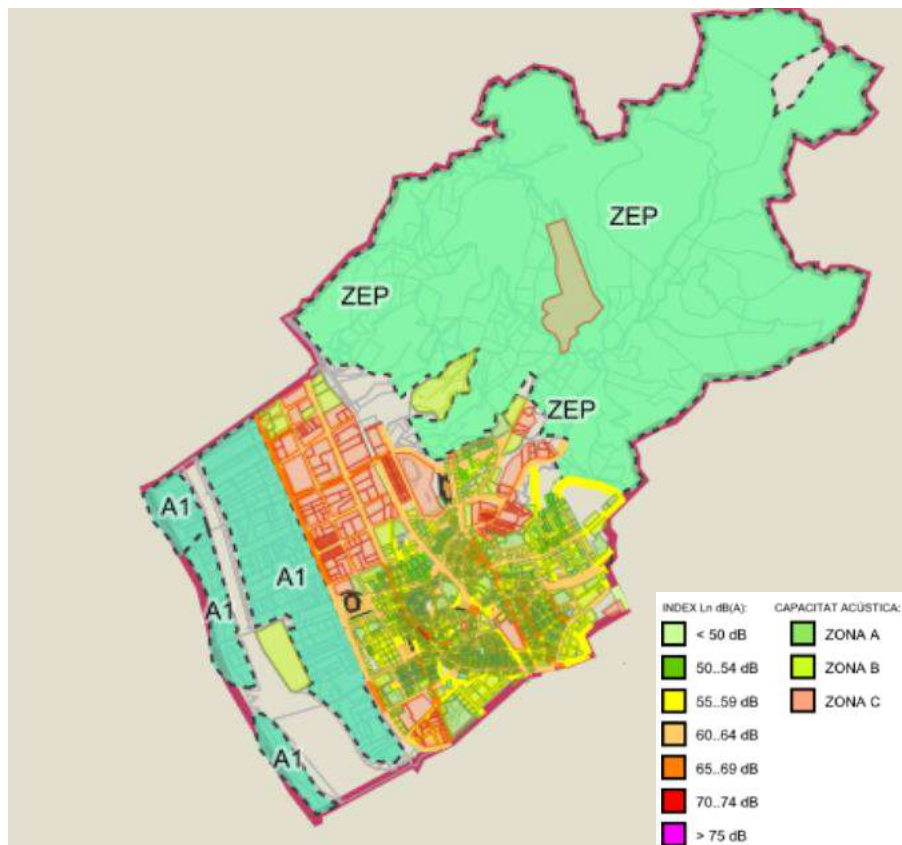
El document *Bases per a una Agenda Urbana de Sant Feliu de Llobregat*, a l'eix "**Mobilitat sostenible**", defensa la necessitat de fomentar un nou model de mobilitat urbana i avançar cap a la ciutat dels 15 minuts, sense contaminació atmosfèrica i a favor del vianant, sent els modes actius i el transport públic els protagonistes. A més, s'estructura a partir de tres conceptes: pacificació, foment de maneres actives i transport públic. Unes estratègies que s'estan promovent a moltes ciutats del món i que es relacionen amb els objectius de reduir emissions i millorar la qualitat de vida de la ciutadania. Aquesta estratègia també enllaça amb les idees de proximitat i referència que defensa el document anteriorment nomenat.

La **idea de proximitat** emfatitza valors com la compacitat urbana, la diversitat d'usos, la cohesió social, el contacte directe i l'arrelament local, actius de Sant Feliu de Llobregat i que cal reforçar. La proximitat també va lligada a la defensa de noves maneres de governar juntament amb els actors del territori i la promoció de nous models de desenvolupament local, amb dinàmiques de cycle tancat, estratègies plenament incorporades a l'Agenda de Sant Feliu de Llobregat. Mentre que, per altra banda, la idea de referència emfatitza amb la voluntat d'anar més enllà del municipi per fer un salt d'escala i connectar amb els territoris, els actors i les dinàmiques de l'entorn, amb la voluntat de lligar la mobilitat urbana de la ciutat a la seva àrea metropolitana, a un àmbit supramunicipal. En el cas de Sant Feliu de Llobregat, el municipi té encara feina per identificar agendes comunes i reptes compartits amb els municipis veïns i altres agents públics i privats amb què connectar. El que requereix de la col·laboració publico-públic i sinèrgies de mancomunitat.

CONTAMINACIÓ ACÚSTICA (mitjana anual)				
Estacions	Manteniments	Escorxadador	Can Maginàs	Torre del Roser
2020	51,34	58,94	52,68	52,29
2019	52,29	56,15	53,89	54,39

Taula 9. Dades sobre contaminació acústica 2019-2020 (mitjana anual).

Pel que fa a la **contaminació acústica**, en què la mobilitat, el transport i les infraestructures de comunicació representen els factors que més hi incideixen, podem observar els nivells de soroll al Mapa de capacitat acústica del municipi de Sant Feliu de Llobregat elaborat al 2015. Les zones de contaminació estan classificades de la següent manera: sensibilitat acústica alta (A), moderada (B) i baixa (C) i els valors dels límits d'immissió de soroll en els períodes de dia, fosquejar i nit respectivament.



Il·lustració 16. Mapa de contaminació acústica (2015).



Estratègies i plans clau amb què compta el municipi per donar resposta a l'Objectiu Estratègic 5. Afavorir la proximitat i la mobilitat sostenible

- Pla d'Accessibilitat municipal (2019)
- Pla d'Energia Sostenible i Clima (PAESC) (2018)



Objectius Específics que es recullen en aquest Objectiu Estratègic

Objectiu Específic 5.1. Afavorir la ciutat de proximitat.

Objectiu Específic 5.2. Potenciar modes de transport sostenibles.



DAFO preliminar del municipi de l'Eix Estratègic 5 sobre la base de la caracterització de les ciutats realitzada per l'AUE

A través d'una sessió participativa online, amb els/les representants municipals que conformen el **Grup de Treball 1** es va treballar en el contrast i la validació de les principals conclusions de l'anàlisi DAFO realitzada per l'Agenda Urbana Espanyola per a la globalitat dels municipis espanyols.

Durant aquesta sessió, es va reflexionar sobre si la fotografia de situació actual dels municipis a nivell estatal és extrapolable a Sant Feliu de Llobregat. Així mateix, es va dur a terme una dinàmica de co-creació, centrada en identificar les principals debilitats, amenaces, fortaleses i oportunitats del municipi a l'**Eix Estratègic de Mobilitat i Transport**.

DEBILITATS

Tema	Valoració	Conceptes clau
Dèficit d'aparcaments dissuasius a l'accés a la ciutat	3,8	
Patrons de mobilitat poc sostenible, amb predomini de desplaçament en vehicle privat, davant de la mobilitat de vianants o ciclista	3,7	
Problemes de trànsit i mobilitat, de circulació i congestió a les ciutats i àrees urbanes a causa del trànsit diari dels desplaçaments casa-treball	3,6	
Dèficit de transport públic, carència i deficiències en determinades zones i manca d'intercanviadors o infraestructures que facilitin la intermodalitat	3,3	
Problemes de connectivitat i disfuncionalitat en l'ús de les xarxes de transport	2,9	
Dèficit d'infraestructures de mobilitat sostenible, de xarxa de carril bici o d'infraestructures per al desplegament de la mobilitat alternativa	2,8	
Absència d'una estratègia de mobilitat integrada i lligada a l'accessibilitat i un pla de mobilitat sostenible, consistent amb la realitat urbana	2	

A més de les debilitats plantejades per l'Agenda Urbana Espanyola, el Grup de treball 1 va proposar les següents:

- *Predomini de l'ús del vehicle privat, en detriment d'altres mitjans més sostenibles, com la bicicleta.*
- *Manca punts de recàrrega per a vehicles elèctrics, que ajudi a fomentar la mobilitat elèctrica.*
- *Manca de polítiques i infraestructures que afavoreixin la intermodalitat al municipi.*

AMENACES

Tema	Valoració	Conceptes clau
Increment dels nivells de contaminació atmosfèrica com a efecte de l'ús del vehicle privat a l'entorn urbà i espais periurbans	4,6	<p>Word cloud containing terms: Densidad, Incremento uso vehículo privado, Resistencia al cambio, Incremento emisiones contaminantes, Proximidad Barcelona, Inseguridad, Mantenimiento redes transporte, Individualismo, No apostar por la intermodalidad, Poca cohesión social, Cambio modelo, Saint Joan Despí.</p>
Problemes de mobilitat conseqüència d'alts fluxos de moviment a determinades zones i períodes	4,2	
Millora de la xarxa de carreteres a l'àmbit territorial que pot incentivar l'ús del vehicle privat en detriment del transport públic	3,2	
Problemes de trànsit i mobilitat, de circulació i congestió als accessos a les ciutats i àrees urbanes per a desplaçament de turisme i lleure	3,1	
Efectes de mobilitat vinculats a un desenvolupament territorial dispers de poca densitat, per noves expansions urbanes o urbanitzacions aïllades	2	

A més de les amenaces plantejades per l'Agenda Urbana Espanyola, el Grup de treball 1 va proposar les següents:

- *Increment de l'ús del vehicle privat com a principal mitjà de transport a la ciutat, que afavoreixi l'augment d'emissions contaminants.*
- *La proximitat a la ciutat de Barcelona, com a node central de desplaçaments i trànsit, així com a altres municipis confrontants, pot repercutir negativament el canvi cap a una mobilitat urbana més sostenible.*
- *La resistència cap al canvi de model per a una mobilitat urbana més sostenible.*

FORTALESES

Tema	Valoració	Conceptes clau
Model de ciutat compacta, especialment als centres urbans, cosa que facilita la proximitat i la mobilitat sostenible	4,8	
Ciutat ben comunicada, amb caràcter general, dotades d'una bona xarxa d'infraestructures de comunicació, millorada els darrers anys	4,6	
Nombroses actuacions relacionades amb la mobilitat sostenible: principalment conversió a zona de vianants i carrils bici	4,6	
Projectes i iniciatives municipals per al foment del transport públic sostenible i no contaminant	4,3	
Iniciatives municipals i treballs desenvolupats per a l'elaboració i l'aprovació de Plans de Mobilitat Urbana Sostenible (PMUS)	4,1	
Condicions favorables de clima i topografia per a l'impuls dels mitjans de transport tous: vianants i bicicleta	4,1	

A més de les forteses plantejades per l'Agenda Urbana Espanyola, el Grup de treball 1 va proposar les següents:

- *La proximitat d'un municipi amb un model urbà compacte que afavoreix els desplaçaments propers, a peu o amb bicicleta.*
- *Un potent transport públic urbà a una àrea metropolitana amb serveis de qualitat i que contempla diferents mitjans de transport.*
- *Existència de polítiques i infraestructures que afavoreixen la mobilitat alternativa, com ara amb bicicleta o patinet.*

OPORTUNITATS

Tema	Valoració	Conceptes clau
Conscienciar i educar la societat sobre la mobilitat i el transport sostenibles	4,8	<p>Aumentar red carriles bici Promocionar bicicleta Fomentar transporte público Intermodalidad Fondos europeos Reducción de emisiones Nueva centralidad Visión global Tecnología Movilidad compartida Redes transporte Soterramiento Diversificar oferta movilidad</p>
Programes i fons autonòmics, nacionals i europeus, que faciliten i promouen les infraestructures de mobilitat urbana sostenible	4,5	
Plans supramunicipals de transport sostenible, que millorin la connexió interurbana amb transport públic sostenible i amb mitjans de transport tou	4,5	
Introducció de les TIC a la gestió dels serveis urbans de transport, com a element clau de millora de la seva qualitat i sostenibilitat	4,3	
Potencialitat de les xarxes policèntriques de ciutats com a suport per plantejar una estratègia territorial de mobilitat sostenible	4	
Possibilitat de creació d'aparcaments dissuasius	4	
Presència de grans infraestructures de transport, que millorin l'accessibilitat territorial i la mobilitat, com ara aeroports o ports comercials	3,8	

A més de les oportunitats plantejades per l'Agenda Urbana Espanyola, el Grup de treball 1 va proposar les següents:

- *Promocionar l'ús de la bicicleta, entre altres coses, mitjançant l'augment de la xarxa de carrils bici.*
- *Diversificar l'oferta de mobilitat, fomentant la intermodalitat, la mobilitat ciclista, elèctrica i per als vianants, així com fomentant el transport públic.*
- *Fomentar la pacificació de trànsit, mitjançant la conversió en zona de vianants, com, per exemple, amb el projecte del Soterrament, que permetrà crear una nova centralitat.*



**Cohesió Social i Igualtat
d'Oportunitats**



EIX ESTRATÈGIC 6: COHESIÓ SOCIAL I IGUALTAT D'OPORTUNITATS

Les ciutats han estat històricament un espai de relacions socials en què la varietat, la densitat i la proximitat de les persones, les activitats i les estructures urbanes han permès construir conjuntament experiència humana, accés a la comunicació i al coneixement, i fins i tot a la innovació. També han estat els espais on les relacions socials han construït un ordre i una organització social, sovint desigual i conflictiva. De fet, la segregació social que es produeix en determinades zones crea problemes d'inestabilitat, com ara la inseguretat o la marginació, que tendeixen a enquistar-se entre les poblacions més vulnerables si no s'hi dedica l'atenció adequada. La desigualtat en l'accés als serveis bàsics, a l'habitatge, a l'educació, a la salut, a les oportunitats laborals, etc. té repercussions en termes socioeconòmics, ambientals i polítics.

De manera molt especial, les ciutats són motor de progrés social, de creixement econòmic i d'espai de convivència i desenvolupament de la democràcia. En sentit contrari, l'absència d'enfocaments integrats i d'estratègies territorials genera desequilibris i disfuncions importants, amb un màxim sacrifici que és sempre el social: poblacions que envelleixen, que s'aïllen en el territori, que no tenen accés als mateixos serveis que la resta; pobles que desapareixen o que subsisteixen amb molt poca població; infraestructures i inversions que no arriben o que no vertebraven adequadament el territori; absència d'oportunitats educatives o professionals, etc.

L'habitat urbà és, per tant, determinant en els processos d'integració o exclusió de

persones i grups socials, és clau per perseguir la igualtat de tracte i d'oportunitats, i també per garantir el progrés econòmic, perquè aquest progrés i l'evolució d'una societat no només es generen des del benestar material o institucional, sinó també des de les possibilitats que aquest hàbitat ofereix a tots els seus individus.

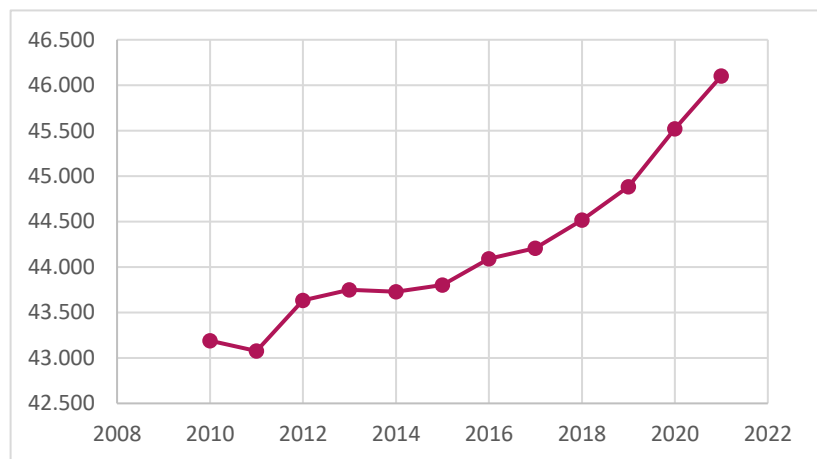
*És una evidència que els pobles i les ciutats, amb independència de les seves dimensions i la seva situació, seran motor de progrés social, de creixement econòmic i d'espai de desenvolupament de la democràcia en la mesura que siguin capaces de mantenir l'equilibri social, protegint la diversitat cultural, barrejant rendes, gèneres, cultures, edats i professions, i garantint una qualitat elevada dels serveis de naturalesa eminentment urbana. Una de les armes fonamentals la trobem en la denominada o coneguda ja com a **regeneració urbana** integrada, que permet coordinar les actuacions per regenerar els barris més vulnerables actuant des d'allò social, econòmic, urbanístic i mediambiental.*

*Per tot això, l'Agenda Urbana de Sant Feliu de Llobregat ha de perseguir un **model territorial i urbà que busqui la cohesió social, la igualtat d'oportunitats i l'equitat**. Qualsevol de les òptiques que s'abordi haurà d'anar precedida del necessari enfocament social, perquè les persones són la prioritat. I per això, tant les polítiques territorials com les urbanes han de perseguir l'equilibri social, protegir la diversitat cultural, barrejar rendes, gèneres, cultures, edats i professions, i garantir una qualitat de vida adequada (Agenda Urbana Española 2019, p.131-132).*

ANÀLISI PRELIMINAR

Sant Feliu de Llobregat és un municipi que, en termes generals, té la **capacitat de retenir població i atraure nous residents**. A les darreres dècades, la ciutat viu una dinàmica positiva de creixement, degut sobretot a la migració residencial metropolitana. Les previsions de futur en termes demogràfics apunten que el municipi continuarà creixent de manera moderada fins al 2030.

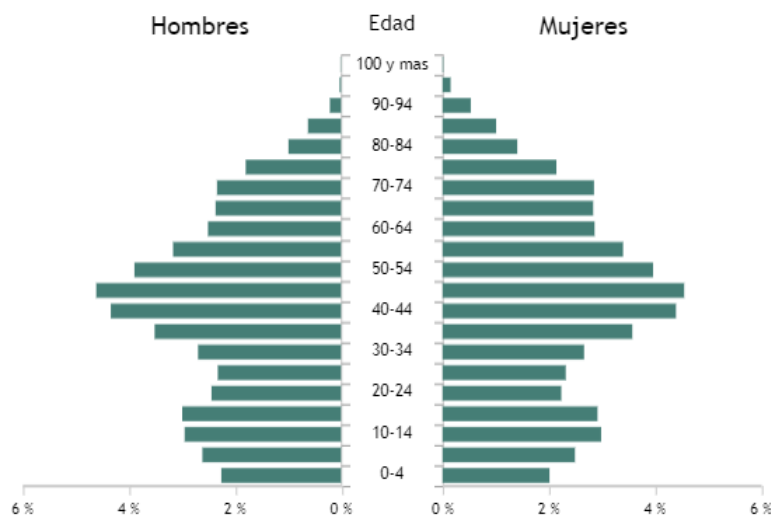
EVOLUCIÓ DE LA POBLACIÓ		
Any	Número	Variació anual per mil habitants
2010	43.190	7,4
2011	43.076	-2,6
2012	43.632	12,9
2013	43.748	2,7
2014	43.728	-0,5
2015	43.803	1,7
2016	44.090	6,5
2017	44.207	2,6
2018	44.517	7
2019	44.885	8,2
2020	45.522	14,19
2021	46.101	12,72



Gràfic 3. Evolució de la població.

Taula 10. Dades sobre l'evolució poblacional 2010-2021.

Aquestes migracions residencials metropolitanes, durant anys, han incidit a més de manera significativa en l'estructura d'edats del municipi, i han configurat un **municipi relativament jove**. L'autocontenció residencial i la capacitat de Sant Feliu de Llobregat d'atreure llars a la recerca de millores a l'habitatge o d'un habitatge més assequible ha anat frenant l'envelliment de la població. Actualment, però, Sant Feliu de Llobregat presenta una població amb una piràmide d'edat de forma regressiva o contractiva, cosa que representa una població progressivament més envellida. Tot i això, actualment també hi ha mostres d'una lleugera recuperació de la natalitat al municipi, amb un creixement vegetatiu de 35 el 2019.



Gràfic 4. Piràmide de població (2021).

No obstant això, a causa de la pandèmia COVID-19, la **taxa de mortalitat s'ha incrementat**, i el 2020 el saldo vegetatiu va ser de -50.

INDICADORS DEMOGRÀFICS	2021
Índex dependència global	51,99
Índex envelliment	130,31
Esperança de vida	Homes (81,96) Dones (87,45) total (84,92)
Taxa bruta de natalitat	7,22 (TBN per cada mil habitants)
Taxa bruta de mortalitat	8,31
Naixements	328
Defuncions	378
Saldo vegetatiu	-50

Taula 11. Dades sobre indicadors demogràfics.

En termes d'origen de la població, a Sant Feliu de Llobregat, les persones d'edat superior als 45 anys han nascut principalment fora de Catalunya, cosa que reflecteix la immigració de la resta de l'estat a Catalunya durant els anys 60. Actualment, el municipi té un **percentatge de població estrangera** reduït comparat amb la resta de municipis metropolitans i un saldo migratori relativament baix.

POBLACIÓ SEGONS NACIONALITAT (2021)			
Espanyola	Estrangera	Estrangera UE	Estrangera extra UE
42.212	3.889	854	3.035

Taula 12. Població segons nacionalitat d'origen (2021).

Pel que fa a la sociabilitat i la convivència, Sant Feliu de Llobregat és un **municipi cohesionat socialment** i sense desigualtats socials destacades entre barris i amb poques diferències internes a nivell de renda. Abans de la crisi derivada de la Covid-19, l'evolució de les dades socioeconòmiques del municipi era positiva, amb increments graduals dels nivells de renda i una reducció progressiva de les persones en situació d'atur.

Renda bruta familiar per càpita (Rbfd/càpita)	
2020	15.780
2019	18.257
2018	17.769
2017	16.971

Taula 13. Dades de la renda bruta familiar per càpita 2017-2020.

En aquesta conjuntura, cal destacar la tasca de l'**Oficina Local d'Ocupació** de l'Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat, el treball de la qual s'ha intensificat a causa de la conjuntura socioeconòmica, fent una funció essencial per afavorir la inserció laboral al municipi.

SERVEI LOCAL D'OCUPACIÓ (Persones inscrites)			
Any	Dones	Homes	Total
2020	402	338	740
2019	425	369	794
2018	281	226	507

Taula 14. Dades de persones inscrites al Servei Local d'Ocupació 2018-2020.

La crisi econòmica generada per la Covid-19 ha derivat en un escenari de recessió i destrucció de llocs de

treball generalitzat que té un impacte en les condicions socioeconòmiques de la població del municipi i en certs sectors de l'economia terciària.

ATUR	
Any	Número aturats
2019 (gener)	1.956
2020 (gener)	1.912
2021 (gener)	2.455

Taula 15. Dades d'atur 2019-2021.

En els darrers anys, l'Ajuntament ha treballat activament en el desenvolupament de polítiques socials inclusives i encaminades a enfortir la convivència i ajudar els col·lectius més vulnerables. Destaquen, el Pla Local de Convivència, el Pla de Rescat Social i la Tarificació Social, dos exemples d'intervencions públiques innovadores i compromeses amb el territori que operen des del reconeixement de les diferències i a favor de la cohesió social al municipi. Aquesta última iniciativa, per exemple, va ser reconeguda com a política exemplar al **Tercer informe sobre els Governos Locals i localització dels ODS**, presentat al *Fòrum Polític d'Alt Nivell de Nacions Unides* el 2019.

La Tarificació Social és una iniciativa que busca **afavorir l'accés de la ciutadania als serveis i els equipaments municipals en igualtat d'oportunitats, adaptant els preus públics a la capacitat econòmica de les unitats de convivència**, així com promoció d'un model de polítiques socials preventiu, transversal i multicanal, que té com a objectiu bàsic promoure l'autonomia personal i el teixit comunitari. D'altra banda, el Pla de Rescat Social, aprovat de manera definitiva el juny de 2017, **neix amb l'objectiu de ser un eix vertebrador de les polítiques socials destinades als col·lectius de risc social i adopta una política integral** i anticipada per atendre les situacions d'urgència o d'alt risc social al municipi des d'un punt de vista tan personalitzat i proactiu com sigui possible. L'objectiu és evitar que les persones o els col·lectius més vulnerables es trobin en situació d'alt risc d'exclusió social.

PERSONES ATESES EN SERVEIS SOCIALS		ÍNDEX DE VULNERABILITAT SOCIAL	
2020	3.858	2020	98,9
2019	3.903	2019	96,7
2018	4.020	2018	96,79
2017	3.818		
2016	3.688		
2015	3.688		
2014	3.754		

Taula 16. Atencions per serveis socials i index de vulnerabilitat social.

En concordança amb aquests objectius impulsats localment, el document *Bases per a una Agenda Urbana de Sant Feliu de Llobregat*, l'eix estratègic "**Cohesió i justícia social**" aposta per una ciutat que promou les condicions bàsiques per al desenvolupament de l'autonomia personal i social de les persones que viuen al municipi.

Prova que Sant Feliu de Llobregat és una **ciutat cohesionada, acollidora, feminista i solidària, és l'existència d'un teixit ciutadà i associatiu fort i proactiu**, que ha obert els braços als refugiats i participa àmpliament en projectes socials i de cooperació al desenvolupament, potenciat també pel **Pla Municipal de Cooperació i Desenvolupament. El que ha portat el municipi a formar part de la Xarxa de Ciutats Refugi i a crear la Xarxa Sant Feliu Ciutat Acollidora**, constituït com un espai de coordinació i

treball format per entitats i organismes que treballen directament amb població immigrant al nostre municipi.

El marc "**benestar social, igualtat i ciutadania**" engloba, entre d'altres, polítiques orientades a garantir el dret a l'alimentació, a promoure la salut i l'esport (rutes saludables i espais d'exercicis) i atendre la gent gran, la infància i a les persones amb discapacitat o malalties de salut mental. També incorpora polítiques d'educació, amb l'objectiu de garantir l'accés a tota la població, polítiques de joventut, la promoció d'una cultura de la igualtat, la lluita contra la violència masclista i la defensa dels drets de les persones LGTBIQ+.

L'educació i la cultura són dos eixos dinamitzadors bàsics del municipi. Pel que fa a l'educació, des de Sant Feliu de Llobregat es treballa amb totes les dimensions i àmbits educatius, entenent-la com un tema present durant tot el cicle de vida. L'objectiu és assolir una ciutadania cohesionada i implicada. En aquesta línia, el municipi forma part de la Xarxa de Ciutats Educadores que fan de l'educació, entesa en el sentit més ampli, una de les línies estratègiques principals.

D'altra banda, Sant Feliu de Llobregat aposta per **protegir, gestionar i promoure l'amplíssim patrimoni cultural, industrial, arquitectònic, natural i agrícola** de què disposa i posar en valor els signes d'identitat de la ciutat, com ara la rosa, la cultura popular i la poesia. En aquesta línia, es vol garantir una programació cultural estable al municipi i millorar l'oferta d'equipaments, tant culturals com educatius.

Sant Feliu de Llobregat és una **ciutat feminista, referent en matèria de polítiques d'equitat de gènere a l'àmbit local**, i és pionera en la creació de la regidoria de dona el 1992. I és que Sant Feliu de Llobregat va a ser un dels primers municipis de la província de Barcelona a posar a l'abast serveis específics per a dones. L'any 1998 ja va crear el Pla d'Acció per a les Dones de Sant Feliu de Llobregat, i té en funcionament des del 1999, la Xarxa de Coordinació i Atenció a les Dones Víctimes de Violència de Gènere.

L'any 2015 es va posar en marxa el **III Pla d'Igualtat de Gènere 2015-2019**, fruit de l'avaluació del II Pla d'Igualtat, així com de tallers participatius de tècnics i tècniques del consistori, del Consell Municipal de dones de Sant Feliu de Llobregat i de la ciutadania en general. Aquest Pla, elaborat en col·laboració amb la Diputació de Barcelona, està estructurat en **5 línies estratègiques**:

- Línia 1: Compromís amb la igualtat.
- Línia 2: Acció contra la violència masclista.
- Línia 3: Drets i qualitat de vida.
- Línia 4: Treball i temps.
- Línia 5: Reconeixement del lideratge i la participació de les dones.

Pel que fa al coneixement, **l'objectiu és posar en valor i consolidar l'ecosistema local existent.** En aquest àmbit, alguns dels principals actius del municipi són l'Arxiu Comarcal del Baix Llobregat, el Centre d'Estudis Comarcals, el Centre Co-Innova, la futura Escola d'Hostaleria de Can Bertrand, el Centre de Serveis el Pla, Can Maginàs, la Masia de la Salut com a centre d'educació ambiental i la renovació de la deixalleria com a centre de revaloració de residus. La voluntat és relacionar aquests actius amb l'amplíssim patrimoni municipal (natural, cultural, social, etc.) per crear innovació i establir sinergies a diferents escales: local, comarcal i metropolitana.

En aquest sentit, el document *Bases per a una Agenda Urbana de Sant Feliu de Llobregat*, a l'eix “**Coneixement, educació i cultura**”, defensa una ciutat amb capacitat d'activar l'educació, la cultura i el coneixement com a palanques del desenvolupament urbà.



Estratègies i plans clau de què disposa el municipi per donar resposta a l'Objectiu Estratègic 6. Fomentar la cohesió social i buscar l'equitat

- III Pla d'Igualtat de Gènere 2015-2019
- Pla de Rescat Social 2017-2019
- Pla Local de Joventut 2022-2026
- Pla Local de Salut (2019)
- Pla Municipal de Cooperació i Desenvolupament 2019-2023
- Pacte de ciutat (2020-2022)



Objectius Específics que es recullen en aquest Objectiu Estratègic

Objectiu Específic 6.1. Reduir el risc de pobresa i exclusió social en entorns urbans desafavorits.

Objectiu Específic 6.2. Buscar la igualtat d'oportunitats des d'una perspectiva de gènere, edat i discapacitat.



DAFO preliminar del municipi de l'Eix Estratègic 6 sobre la base de la caracterització de les ciutats realitzada per l'AUE

A través d'una sessió participativa en línia amb els/les representants municipals que conformen el **Grup de Treball 2** es va treballar en el contrast i la validació de les principals conclusions de l'anàlisi DAFO realitzada per l'Agenda Urbana Espanyola per a la globalitat dels municipis espanyols.

Durant aquesta sessió, es va reflexionar sobre si la fotografia de situació actual dels municipis a nivell estatal és extrapolable a Sant Feliu de Llobregat. Així mateix, es va dur a terme una dinàmica de co-creació, centrada en identificar les principals debilitats, amenaces, fortaleeses i oportunitats del municipi a l'**Eix Estratègic de Cohesió Social i Igualtat d'Oportunitats**.

DEBILITATS

Tema	Valoració	Conceptes clau
Increment de les desigualtats socials motivat per la crisi COVID-19	3,8	
Alta taxa d'envelliment, conseqüència de la caiguda de la natalitat/emigració de la població jove/immigració de persones estrangeres d'edat avançada	3,3	
Concentració de la vulnerabilitat urbana i exclusió social en determinats entorns, caracteritzats per un percentatge més alt de pobresa urbana i atur	3,3	
Alta taxa d'atur, associat a l'augment de la població en risc d'exclusió social i a l'increment del nombre de demandants de serveis socials	3	
Problemes d'absentisme i abandonament escolar a determinats barris, que produeixen un deteriorament de les oportunitats sociolaborals dels seus habitants	2,7	
Conseqüències socials del deteriorament del medi urbà en algunes zones, que porten a una pèrdua de qualitat de vida i oportunitats dels habitants	2,6	
Certs barris sumits en procés de degradació i/o abandonament, cosa que agreuja els problemes socials dels seus residents	2,5	
Baix nivell educatiu i formatiu de la població, de vegades, conseqüència d'una economia molt especialitzada en el sector primari o industrial	2,3	
Àmbits d'infrahabitatge o assentaments irregulars, en alguns barris on s'identifiquen problemes de barraquisme o conjunts d'infrahabitatge	1,9	

A més de les debilitats plantejades per l'Agenda Urbana Espanyola, el Grup de treball 2 va proposar les següents:

- *Focus de desigualtat social, sobretot a barris i col·lectius vulnerables que pateixen processos d'exclusió social.*
- *La crisi sanitària i socioeconòmica COVID-19 està afectant greument el mercat laboral i les condicions de vida de la població.*

- Manca d'habitatges amb lloguer assequible i insuficients habitatges destinats a col·lectius socials.

AMENACES

Tema	Valoració	Conceptes clau
Bretxa entre la formació de la població i els perfils demandats al mercat de treball que requereix actuacions en educació i formació	4,1	<p>Word cloud containing terms such as: Reducción ingresos, brecha digital, Aumento desigualdad social, Desplazamiento mercado laboral, Procesos gentrificación, Falta sostenibilidad, Incremento demanda vivienda social, Desplazamiento poblacional, Competencias, Acceso vivienda, Salud mental, Emergencia sentido pertenencia, Disminución oferta formativa, Insuficiente oferta formativa, Globalización, Precariedad laboral, Precio vivienda, Precio elevado locales, Falta de asociaciones, Falta de inversiones, Desajustamientos, Desplazamiento mercado laboral, Incremento envejecimiento poblacional, Procesos gentrificación, Falta sostenibilidad.</p>
Desigualtat i bretxa de gènere, fenòmens que afecten de forma més intensa certs col·lectius o accentuen les diferències entre dones i homes	3,8	
Envelliment i degradació de barris construïts als anys 50-80, tant des del punt de vista demogràfic i social, com físic	3,8	
Increment de les desigualtats socials derivades de les crisis COVID-19	3,8	
Increment de la desocupació derivada de la crisi COVID-19	3,6	
Prestacions socials insuficients o no adaptades a les noves realitats i demandes ciutadanes, especialment per als col·lectius més desfavorits	3,5	
Desigualtat econòmica i social de l'entorn i pobresa relativa elevada, en el marc d'unes dinàmiques territorials que afecten la ciutat en conjunt	3,3	
Augment del pes de la denominada quarta edat, que comportarà un augment significatiu de les demandes socials en un context de gran bretxa digital	3,3	
Efectes de certes explotacions intensives al perfil socioeconòmic de la població, amb gran presència d'estrangers i/o minories ètniques	1,7	
Forta estacionalitat turística en determinades zones, amb serioses implicacions en la prestació de serveis o al mercat de treball local	1,5	

A més de les amenaces plantejades per l'Agenda Urbana Espanyola, el Grup de treball 2 va proposar les següents:

- L'augment de la bretxa digital, sobretot entre la població de la tercera edat i aquella amb dificultats per accedir a internet i la tecnologia.

OPORTUNITATS

Tema	Valoració	Conceptes clau
Desenvolupament de programes en l'àmbit social, amb finançament europeu, com a oportunitat per millorar les condicions socioeconòmiques de la població	3,3	
Iniciatives i programes orientats a atreure població jove, tant resident com flotant, en matèria d'habitatge, equipaments i serveis adaptat	3,3	
Ús de les TIC per millorar la governança i la participació ciutadana, incrementant el sentiment de pertinença, el compromís i l'operació	4,3	
Barris amb forta identitat urbana i arrelament social, com a factor per mantenir o recuperar la població, que atengui les tradicions/cultura local	3,9	
Multiculturalitat i diversitat dels barris com a factor enriquidor que permet el desenvolupament d'iniciatives vinculades al respecte i la integració	3,9	
Iniciatives orientades a fomentar l'ús de les TIC per al desenvolupament d'accions en matèria d'e-administració i prestació de serveis públics	4,1	
Situació estratègica de centre de referència social i assistencial per a les localitats properes, que genera un increment de l'activitat urbana	3,9	
Existència d'espais públics i solars buits que es poden utilitzar per a activitats vinculades amb el desenvolupament social i econòmic del barri	3,8	
Desenvolupament turístic de zones despoblades per donar suport a la fixació de població al territori i la seva dinamització econòmica	2,3	

A més de les oportunitats plantejades per l'Agenda Urbana Espanyola, el Grup de treball 2 va proposar les següents:

- *La identificació i articulació de projectes transversals.*
- *Fomentar una estratègia de ciutat innovadora a nivell social i ciutadà, des del paradigma Smart City i que utilitzi les TIC i la tecnologia.*



Economia Urbana



EIX ESTRATÈGIC 7: ECONOMIA URBANA

En la planificació estratègica és necessari abordar l'economia urbana. Algunes de les disfuncions més importants que avui dia plantegen determinades activitats econòmiques tenen origen en la descoordinació entre la planificació sectorial i la planificació urbanística. Un exemple evident el trobem en el turisme com a font de creixement i desenvolupament local i, amb aquest, l'auge de l'economia col·laborativa, molt especialment en l'àmbit de l'habitatge.

La transició cap a una economia circular exigirà introduir canvis profunds no només en les tecnologies, sinó també en l'organització, en la societat, en els mètodes de finançament i en les polítiques públiques. Canvis que afectaran totes les cadenes de valor, des del disseny dels productes fins als nous models de gestió, i des de la manera de convertir els residus en actius fins a les noves formes de comportament dels mateixos consumidors. I en aquest context, la contractació pública, com el gran instrument de gestió de què disposen les administracions per executar obra pública i abastir de béns i serveis la ciutadania, ha de ser sostenible i innovadora,

tal com exigeixen la legislació estatal de contractes i les directives sobre contractació pública de la UE. Mitjançant aquesta nova regulació s'anirà desenvolupant una forma de contractar més innovadora i respectuosa amb les exigències socials i mediambientals i amb la potenciació de la col·laboració públicoprivada. Les adjudicacions a l'oferta econòmicament més avantatjosa, i no a l'oferta més barata, permetran tenir en compte tot el cicle de vida de l'oferta i analitzar-ne la viabilitat. Finalment, el comerç electrònic, conegut també com a e-commerce, està produint canvis significatius en la compra i la venda de tot tipus de productes i serveis, tant a través de mitjans electrònics com de xarxes socials i pàgines web. La tradicional morfologia del comerç de barri, molt afectada ja per les grans superfícies comercials, té en aquest nou tipus de comerç un altre repte de difícil competència, al qual s'uneixen les dificultats per compatibilitzar horaris laborals i horaris comercials (Agenda Urbana Espanyola 2019, p.139-140).

ANÀLISI PRELIMINAR

Sant Feliu de Llobregat és un municipi principalment de serveis però amb una base productiva i agrícola rellevant. Els sectors amb més treballadors del municipi són els de l'administració pública, l'educació, la sanitat i els serveis socials. Concretament, aquests sectors ocupen conjuntament unes 6.000 persones i representen aproximadament el 48% dels assalariats. El sector del comerç, la restauració i l'hostaleria representa el segon sector més assalariat, amb aproximadament el 19% del total. La indústria i els serveis de producció tenen aproximadament un 12% de les persones assalariades del municipi cadascun i els sectors de la construcció i agricultura representen un 5% i un 0,1% dels assalariats, respectivament.

EMPRESSES SEGONS ACTIVITAT ECONÒMICA					
Setembre 2020					
Agricultura	Construcció		Indústria	Serveis	
3	116		113	783	
EMPRESSES DE NOVA CREACIÓ SEGONS SECTOR ACTIVITAT					
2020					
Hostaleria	Comerç	Sanitari	Construcció	Transport	Indústria
7	4	113	2	2	

Taula 17. Nombre d'empreses segons activitat econòmica (2020).

Sant Feliu de Llobregat és una ciutat amb potencial per captar noves oportunitats, innovació i inversions, disposa d'un teixit empresarial actiu i unes infraestructures preparades que van des de petits espais col·laboratius de coworking i incubadores fins als diversos polígons industrials amb bona accessibilitat i que ofereixen bons serveis.

El 2019 es va elaborar el **Pla d'Internacionalització**, l'objectiu del qual era **desenvolupar tots aquells elements que permetin projectar Sant Feliu de Llobregat a l'esfera internacional com una ciutat de valors, innovadora, amb una economia dinàmica, cohesionada a nivell social i respectuosa amb l'entorn ambiental.**

EMPRESSES SEGONS TIPUS DE NEGOCI (CCAE) 2021	
Tipologia	Número
Bars i cafeteries	151
Perruqueries	78
Restaurants	64
Emmagatzematge i dipòsit de mobles i mercaderies	51
Metal·lúrgia	46
Forns i pastisseries	43
Comerç a l'engròs	38
Fruita i verdura	33
Roba	30
Centre estètica	28
Supermercats i hipermercats	28
Altres	958

Taula 18. Número d'empreses segons tipologia de negoci, CCAE (2021).

D'altra banda, al municipi hi ha actualment **1.015 empreses registrades (2021)**, un nombre que s'ha mantingut força estable en els darrers anys. L'acció municipal és proactiva a desenvolupar iniciatives de creixement econòmic local i de suport a la creació i consolidació d'empreses. A més, Sant Feliu de Llobregat incorpora dins el terme municipal una part important del Parc Agrari i és un municipi amb un gran potencial de recursos alternatius. Uns actius claus per diversificar la base econòmica del municipi, posar en valor l'activitat agrària de proximitat, una nova indústria més moderna i innovadora, i impulsar l'economia circular amb una base tecnològica.

SUPERFÍCIE INDUSTRIAL SEGONS POLÍGON	
Polígon	m ²
Armenteres	46.227,68
Carretera Sanson	40.203,19
Constantino Bertran	28.842,24
Fàbrica Sanson	16.0527,1
Grases	79.398,09
Masor	14.682,65
Matacas	49.067,43
Multindus	19.459,44
Pla	69.9428,9
Salut	93.221,02

Taula 19. Dades de la superfície industrial segons els polígons industrials.

Pel que fa al sector industrial, **Sant Feliu de Llobregat disposa de 821.719,90 m2 de sòl net industrial**, on s'ubiquen diferents espais empresarials clarament diferenciats des del punt de vista urbanístic i normatiu. Al municipi s'hi identifiquen 9 polígons d'activitat econòmica i un espai empresarial independent. El polígon més gran del municipi és el del Pla, amb gairebé 50 hectàrees, amb molta diferència el segueixen el polígon de La Salut (amb gairebé 8 ha) i el polígon de les Grasses (3,5 ha). A finals del 2019 es comptabilitzaven al municipi un total de 295 empreses, la majoria situades al polígon del Pla (135 empreses). El percentatge de sostre ocupat als polígons és alt ja que, en general, aquests es troben per sobre del 80% d'ocupació. Els polígons amb més sostre lliure són Masor, Multindús i el de la carretera de la Sanson.

El municipi ha sabut mantenir el seu sòl industrial actiu i ben localitzat, té la previsió de desenvolupar urbanísticament un nou polígon i té en marxa la redefinició dels sòls logístics i industrials actualment obsolets o mal ubicats. Més concretament, la voluntat de Sant Feliu de Llobregat és consolidar i potenciar els polígons industrials del Pla i les Grasses, desenvolupar urbanísticament el Polígon del Torrent del Duc Sud i transformar els espais de la fàbrica Sanson i els polígons Masor i Multindus cap a usos més compatibles i adequats amb el Parc Natural de Collserola. El municipi també té en marxa la redefinició del Polígon Industrial d'Armenteres i la reconversió de l'àmbit Matacàs per orientar-los cap a noves activitats econòmiques.

Al municipi, **la crisi econòmica actual està tenint un impacte rellevant en el comerç de proximitat**, un sector ja prèviament en tensió degut a la presència de grans superfícies comercials a l'entorn i a l'increment de la demanda en grans plataformes digitals de venda. Aquesta situació de crisi es vol revertir des del municipi per la funció important que desenvolupa el comerç com a element dinamitzador de l'activitat econòmica i la cohesió social de Sant Feliu de Llobregat.

En aquesta conjuntura de crisi global, amb les ciutats al focus de l'accentuació dels problemes socials, l'Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat va impulsar el 2020 el compromís **Pacte de Ciutat**, a fi d'afavorir l'ocupació i els sectors més afectats per la crisi sanitària, dotar el teixit comercial de la ciutat d'un market place i una moneda local i pacificar al màxim els eixos comercials de la ciutat per afavorir així el passeig en aquestes zones, i per tant, el comerç.

Algunes de les mesures recollides al Pacte de Ciutat, que s'incorporen al Pla d'Actuació del Mandat (PAM) 2019-2023 són: **establir diferents línies d'ajuts per afavorir l'ocupació i els sectors més afectats per la crisi sanitària, dotar al teixit comercial de la ciutat d'un market place (Mercat en línia) i d'una moneda local i pacificar al màxim els eixos comercials de la ciutat per afavorir així el passeig en aquestes zones i, per tant, el comerç.**



Il·lustració 17. Logo del Pacte de Ciutat.

El document *Bases per a una Agenda Urbana de Sant Feliu de Llobregat*, a l'eix “**Economia diversificada**”, identifica l'agricultura, la indústria i el comerç com els principals pilars econòmics de la ciutat, i persegueix una ciutat amb una base econòmica diversificada i compromesa amb la sostenibilitat social. En aquest sentit, **l'objectiu de Sant Feliu de Llobregat és desenvolupar i enfortir una base econòmica diversificada, amb lògica circular i compromesa amb l'entorn, així com una economia digitalitzada, circular i responsable.**

Pel que fa a l'agricultura, **l'objectiu del municipi és desenvolupar la producció agrícola**, posant en valor l'activitat agrària de proximitat i la cultura alimentària del municipi. La voluntat és articular una política agrària integral, basada en la idea de xarxa d'agricultura KMO, que posi en contacte les diferents etapes de la cadena alimentària com són la producció agrícola, la indústria alimentària, l'educació i la formació gastronòmica i el sector de la restauració.

Pel que fa a la indústria i al teixit empresarial ubicat als polígons d'activitat econòmica del municipi, **l'objectiu és millorar l'oferta de sòl a partir de criteris de sostenibilitat, qualitat i atractiu**. La voluntat és adaptar els polígons d'activitat a les necessitats actuals i connectar-los a la xarxa de transport públic i a les vies de connexió interurbanes pacificades. Des del municipi també es volen continuar impulsant polítiques de suport i acompanyament a les empreses ubicades a Sant Feliu de Llobregat.

Pel que fa a l'activitat comercial, **l'objectiu és protegir i fomentar el comerç de proximitat del municipi com a element essencial per garantir qualitat urbana i cohesió social**. Les línies d'actuació estan dirigides a millorar la qualitat dels eixos comercials i dels eixos cívics i dotar de nous instruments al teixit comercial per poder adaptar-se als reptes actuals. Es prioritza l'associacionisme i les fórmules de cooperació comercial, un aspecte a enfortir al municipi.

A nivell transversal, **l'objectiu de Sant Feliu de Llobregat és impulsar una economia digitalitzada, circular i responsable**. Aprofitant la ubicació estratègica del municipi, la voluntat és promoure la indústria 4.0 i l'economia taronja i audiovisual. També s'impulsa l'economia social i solidària en forma de projectes cooperatius i col·laboratius, donant visibilitat i valor a les cures i a la coresponsabilitat social entre els diferents actors del territori. En aquesta línia, el municipi disposa de nodes amb capacitats d'impuls altes. Espais i equipaments com el Centre de serveis del Pla, Can Maginàs, l'Oficina d'Atenció Empresarial o el Centre Co-Innova són algunes de les palanques d'aquesta estratègia al voltant dels quals articular polítiques i projectes en la línia esmentada.

Destaca el **projecte Sant Feliu Innova - innovació i emprenedoria digital**, iniciat el 2018 amb la inauguració de l'edifici CO-Innova Sant Feliu, un espai laboratori on la innovació incorpora l'impacte

social, la tecnologia i les eines metodològiques i col·laboratives. El Centre Co-Innova és un dels espais de referència del municipi a partir del qual s'articulen moltes de les línies d'acció esmentades.

QUÈ PODEM FER PER TU?
T'ESCOLTEM SIGUI QUINA SIGUI LA TEVA NECESSITAT. MIRA TOTS ELS SERVEIS QUE T'OFERIM!

- IDEACIÓ I EMPRENEDORIA**
Acompanyem a persones emprenedores o no, durant el desenvolupament dels seus projectes. Els dels que convertes reptes en oportunitats d'impacte social, de negoci, laborals...?
- FORMACIÓ DIGITAL I STEAM**
Programació, robòtica, impressió 3D o E-Commerce. Amb les nostres activitats formatives potenciem l'intercanvi de coneixements i la creativitat entre la ciutadania de Sant Feliu.
- COMUNITATS I CLUBS**
Resolem reptes socials de forma conjunta i col·laborativa, on tota la ciutadania hi té cabuda. Som un espai d'intercanvi i relació.
- INNOVACIÓ SOCIAL I LAB**
Les noves idees s'han de provar. Convertim Sant Feliu en laboratori social per a que ciutadania i emprenedors/es validin i testegin els seus productes i serveis.

POSA'NS A PROVA! 93 665 80 24 ticsantfeliu.cat Co-Innova Sant Feliu Comerç Joan XXIII, 14 08980 Sant Feliu de Llobregat

Il·lustració 18. Captura de pantalla amb les àrees de treball de Sant Feliu Innova www.santfeliu.cat

PERSONES EMPRENEDORES	
2020	178
2019	238
2018	487

Tabla 10. Nombre de personas emprendedoras registradas pel Ajuntament.



Estratègies i plans clau de què disposa el municipi per donar resposta a l'Objectiu Estratègic 7. Impulsar i afavorir l'economia urbana

- Pla d'Internacionalització 2019
- Pla Municipal de Cooperació 2019-2023
- Pacte de Ciutat (2020-2022)
- Estratègia de Digitalització del Comerç 2021



Objectius Específics que es recullen en aquest Objectiu Estratègic

Objectiu Específic 7.1. Buscar la productivitat local, la generació d'ocupació i la dinamització i la diversificació de l'activitat econòmica.

Objectiu Específic 7.2. Fomentar el turisme intel·ligent, sostenible i de qualitat i els sectors clau de l'economia local.



DAFO preliminar del municipi de l'Eix Estratègic 7 sobre la base de la caracterització de les ciutats realitzada per l'AUE

A través d'una sessió participativa en línia amb els/les representants municipals que conformen el **Grup de Treball 2** es va treballar en el contrast i la validació de les principals conclusions de l'anàlisi DAFO realitzada per l'Agenda Urbana Espanyola per a la globalitat dels municipis espanyols.

Durant aquesta sessió, es va reflexionar sobre si la fotografia de situació actual dels municipis a nivell estatal és extrapolable a Sant Feliu de Llobregat. Així mateix, es va dur a terme una dinàmica de co-creació, centrada en identificar les principals debilitats, amenaces, fortaleses i oportunitats del municipi a l'Eix Estratègic d'Economia Urbana.

DEBILITATS

Tema	Valoració	Conceptes clau
Insuficient oferta de primera ocupació per a joves, amb escasses alternatives de formació per a l'ocupació en el teixit empresarial	4,1	
Incapacitat de la ciutat per a atreure i retenir talent jove, motivada per la falta de teixit empresarial i la bretxa entre formació i mercat de treball	3,8	
Escassa inversió privada productiva, en un context de prevalença de l'activitat del sector públic i un feble teixit empresarial privat	3,8	
Falta de vocació empresarial entre els joves i de la població de la ciutat, en un context d'insuficients oportunitats i mitjans per a emprendre	3,6	
Falta de recursos públics i privats per al desenvolupament de mesures d'impuls i foment de l'economia local i de programes d'ajudes i estímuls	3,5	
Escassa innovació i valor afegit en l'economia local, amb escassa presència d'empreses/treballadors en àmbits d'activitat densos en coneixement	3,4	
Alt nivell de desocupació i ocupació precaritzada, amb elevada taxa d'atur de llarga durada, inestabilitat laboral o reduïts nivells de renda	3,1	
Efectes d'una activitat molt especialitzada en un sol sector, com, per exemple, la construcció d'indústries associades o el turisme i els serveis	2,6	

A més de les debilitats plantejades per l'Agenda Urbana Espanyola, el Grup de treball 2 va proposar les següents:

- *Baixa captació d'inversions privades en l'economia local.*

- *Teixit empresarial feble, amb baix nivell de formació de l'entramat econòmic i industrial, així com baixa innovació en les empreses i indústries, i poca cultura emprenedora.*
- *Tendència en alça de la fugida de talent jove derivada de la falta d'oferta d'ocupació qualificada i de valor afegit i la temporalitat del mercat laboral.*

AMENACES

Tema	Valoració	Conceptes clau
Destrucció del teixit empresarial local, davant la proximitat de grans centres comercials, amb especial impacte en petites i mitjanes empreses	4	
Obsolescència o abandonament d'àrees industrials, a causa de factors com la pèrdua de competitivitat, processos de reconversió o altres circumstàncies	3,8	
Pèrdua de poder adquisitiu de la població, a conseqüència de la pèrdua d'ocupació o la precarietat laboral	3,8	
Insuficiència de mesures de suport a l'emprenedoria i a la implantació empresarial, a través d'estímuls com a ajudes econòmiques/avantatges financers	3,7	
Escassa cultura exportadora, en un context de globalització i d'insuficient coordinació entre el sector públic i el teixit empresarial	3,7	
Vulnerabilitat del sector agrícola de l'entorn, per estar en situació de declivi o pendent de processos de reposicionament en el mercat	3,4	
Elevada taxa de desocupació, potenciat per la crisi COVID-19	3,3	
Dinàmiques territorials d'abandonament en determinats entorns, a conseqüència d'una elevada taxa de desocupació, especialment en la població jove	3,3	
Destrucció del teixit empresarial local, motivat per la crisi COVID-19	3,2	
Sectors productius predominants, més afectats per la crisi COVID-19 per tenir una important especialització en sectors com la construcció	3,1	
Tendència al decreixement econòmic i poblacional, motivat per l'impuls o la major activitat i atractiu d'una àrea urbana o metropolitana pròxima	3,1	
Sectors productius predominants, més afectats per la crisi COVID-19 per tenir una important especialització en sectors com l'hostaleria	2,7	

A més de les amenaces plantejades per l'Agenda Urbana Espanyola, el grup de treball va proposar les següents:

- *La proximitat de Sant Feliu de Llobregat amb Barcelona pot suposar una amenaça a nivell econòmic per al municipi.*
- *La falta de promoció econòmica de la ciutat pot ser un risc per al creixement i la competitivitat econòmica i empresarial, que pot desembocar en la falta d'inversió i l'estancament de Sant Feliu de Llobregat com a ciutat mitjana i dormitori.*

FORTALESES

Tema	Valoració	Conceptes clau
Actius culturals, patrimonials i paisatgístics, com a elements clau per a fomentar i/o enriquir l'activitat turística, l'economia i l'ocupació	3,2	
Programes locals d'ocupació i de foment d'activitats econòmiques orientats a determinats col·lectius	3,1	
Gran capacitat econòmica i de creació d'ocupació en els serveis	2,9	
Reconeixement nacional i internacional de la ciutat, amb una marca de ciutat que es vincula al conjunt de valors positius en percepció de la seva qualitat	2,9	
Gran capacitat econòmica i de creació d'ocupació en la indústria	2,5	
Capacitat d'atracció d'inversió i capital, que pot implicar una millora en l'oferta d'ocupació per a la ciutadania	2,4	
Fort dinamisme empresarial, que incideix en un increment del nombre d'empreses, capacitat emprenedora i associacionisme empresarial	1,9	
Gran capacitat econòmica i de creació d'ocupació en el turisme	1,4	

A més de les fortaleeses plantejades per l'Agenda Urbana Espanyola, el Grup de treball 2 va proposar les següents:

- *Ciutat homogènia, ben connectada i situada geogràficament, en una àrea metropolitana que és node de fluxos i referència estratègica i econòmica, sent a més capital de la seva comarca Baix Llobregat.*
- *Oficina Sant Feliu Innova, projecte innovador de referència a nivell digital, format per un valuós equip tècnic, que té una favorable repercussió en l'economia local.*
- *Economia diversificada amb polígons industrials potents, i la proximitat dels quals a Barcelona pot afavorir econòmicament.*



Accés a l'Habitatge



EIX ESTRATÈGIC 8: HABITATGE

Pel que fa a l'habitatge, actualment hi ha diversos reptes per a les ciutats en general, i per a Sant Feliu de Llobregat en particular:

- **Diversificar els programes d'habitatge públic i proveir una quantitat significativa d'habitatge sotmès a algun règim de protecció pública, amb accés fonamentalment a través del lloguer, adient a la renda de tots els grups socials.** Es tracta, en suma, d'ajustar l'oferta d'habitatges a les diferents necessitats d'habitatge de la societat i d'assignar els recursos que calguin per proveir l'habitabilitat, des dels tres nivells de l'Administració pública.

- **Equilibrar la tinença d'habitatge en propietat i en lloguer,** al marge de la seva tipologia lliure o sotmesa a algun règim de protecció pública.

- **Millorar el mercat del lloguer** tant quantitativament com qualitativament. Hi ha un bon nombre de mesures que permetrien assolir aquest objectiu que continuen absents de l'ordenament jurídic espanyol i de les polítiques d'habitatge posades en marxa per les diferents administracions públiques. Entre aquestes, la delimitació d'àmbits o la identificació d'àrees en l'àmbit de districte que permetin establir condicions per al lloguer; l'aplicació activa d'institucions com el tanteig i el retracte, o el dret de superfície per aconseguir un parc d'habitatge social en lloguer que sigui inclusiu i que fomenti la cohesió social.

- **Garantir la cohesió social,** perseguint la diversificació de l'oferta pública d'habitatge social entre els diferents barris, la proximitat física amb els equipaments públics, la mescla de diferents tipologies d'habitatge amb destí a diferents grups socials i culturals, la millora i la integració dels barris vulnerables, i l'ús d'estratègies que apleguin objectius diversos com habitatge, feina, educació, cultura, etc.

- **Evitar la gentrificació que sovint produeixen les polítiques de rehabilitació, regeneració i renovació urbanes.** Aquestes tècniques d'intervenció s'han de plantejar no com un conjunt d'actuacions aïllades, sinó com la intervenció en un hàbitat complex que inclou els habitants i que respon a les seves necessitats. El seu objectiu fonamental ha de ser, al marge d'augmentar la renda mitjana, barrejar població diferent en un mateix teixit urbà per millorar-ne les condicions de vida. Mesures com l'adquisició pública d'habitatges finalistes en àrees en què ja s'han dut a terme les operacions de regeneració urbana permeten lluitar contra la gentrificació que es produeix per la transmissió dels habitatges feta pels mateixos propietaris.

- **Garantir la coherència i la necessària conciliació entre els plans i els programes d'habitatge** (estatals, autonòmics i municipals) amb els requisits normatius vigents en cada moment en matèria d'habitatge.

- Finalment, la dispersió pel territori de les activitats –afavorides pel model de mobilitat dominant– és una de les causes de la degradació de l'habitabilitat d'aquells que veuen restringides les seves possibilitats d'accés a aquesta mobilitat, per la qual cosa es planteja com a mesura vàlida i especialment oportuna **reagrupar les activitats mitjançant una articulació en unitats més complexes** i amb models d'edificació que permetin acollir el reagrupament de manera acceptable des del punt de vista funcional.

*Cal plantejar-se com a objectiu de l'Agenda Urbana de Sant Feliu de Llobregat un **parc d'habitatge digne, adequat, assequible i suficient per satisfer les necessitats socials, sustentat sobre un parc edificatori de qualitat.** Aquest parc ha de garantir l'habitabilitat correcta dels immobles i ha de ser eficient energèticament, tot i que aquests*

requisits previs i fonamentals són, per si sols, insuficients.

No n'hi ha prou que els habitatges construïts siguin habitables i reuneixin uns requisits bàsics de qualitat garantits des de la normativa (Codi tècnic de l'edificació), sinó que també han d'existir en quantitat i condicions adequades i a preus assequibles per satisfer les necessitats socials de cada moment. Per a això caldrà aplicar recursos diversos i una àmplia gamma d'actuacions, tant públiques com privades, així com generar un parc públic

d'habitatge adequat per satisfer les necessitats de lloguer social de la població. També s'haurà de treballar per garantir una oferta adequada i diversa mitjançant diferents règims de tinença d'habitatge, perquè la realitat social i econòmica de les famílies també difereix. Per acabar, la rehabilitació del patrimoni immobiliari ja construït, promovent-ne la reutilització, redundarà en la màxima habitabilitat i també en l'eficiència energètica (Agenda Urbana Espanyola 2019, p.147-148)

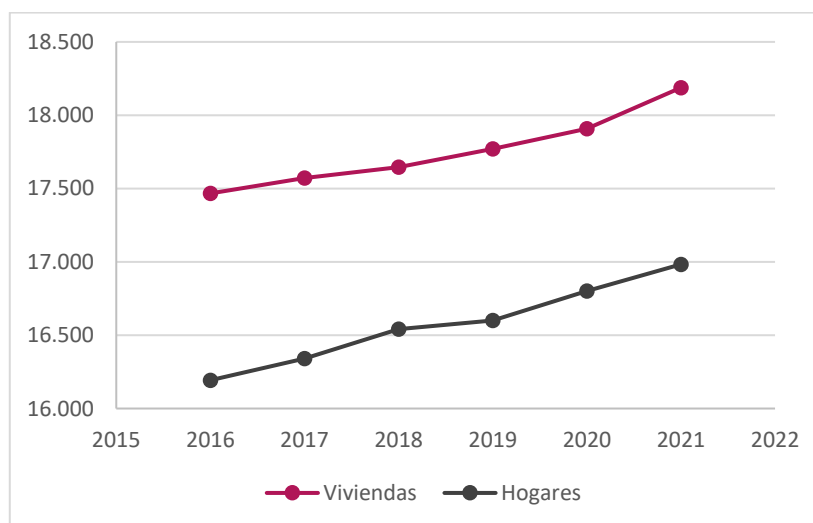
ANÀLISI PRELIMINAR

El *Pla Territorial Sectorial d'Habitatge* (PTSH), en procés de tramitació per part de la Generalitat de Catalunya, inclou Sant Feliu de Llobregat com a **municipi dins de les anomenades àrees de demanda residencial forta i acreditada**.

I és que l'expulsió de població des de la ciutat de Barcelona cap a municipis de la primera corona de l'Àrea Metropolitana està generant un impacte als preus de l'habitatge del municipi, sobretot als habitatges en règim de lloguer. Aquesta situació incrementa la possibilitat d'una situació inflacionista de preus afavorida per la posició relativa de Sant Feliu de Llobregat a l'entorn metropolità i en especial per la seva proximitat a la ciutat de Barcelona. Un fet que pot generar un problema creixent d'accés a l'habitatge al municipi.

NOMBRE D'HABITATGES		NOMBRE DE LLARS	
2021	18.188	2021	16.983
2020	17.908	2020	16.802
2019	17.770	2019	16601
2018	17.645	2018	16.541
2017	17.572	2017	16.340
2016	17.467	2016	16.193

Taula 21. Dades sobre el nombre i l'evolució dels habitatges i les llars 2016-2021.



Gràfic 5. Evolució del nombre d'habitatges i llars.

Per als municipis inclosos en aquestes àrees, el PTSH estableix l'objectiu de disposar, en un termini de 15 anys, d'un mínim del 15% del total d'habitatges principals existents destinats a polítiques socials i incrementar el parc d'habitatges de lloguer social fins mínim del 5,8% del total del parc d'habitatges principals.

Un altre aspecte a destacar, en relació a l'habitatge, és l'**envelliment progressiu de la població de Sant Feliu de Llobregat i el creixement relatiu de les llars unipersonals de majors de 65 anys al municipi**, que pot produir una diversificació de les necessitats residencials en termes qualitius i un increment de les necessitats d'habitatge en termes quantitius.

L'instrument que recull l'estratègia municipal en qüestions d'habitatge és el **Pla Local d'Habitatge**, un pla que actualment té vigència fins al 2022. Aquest Pla recull diferents línies estratègiques que engloben **des d'atendre situacions d'emergència habitacional**, relacionades amb la pèrdua o falta d'habitatge, la pobresa energètica o altres problemes derivats de la manca d'accessibilitat o d'habitabilitat a l'habitatge, **fins a la voluntat del municipi d'alinear-se amb les polítiques metropolitanes i impulsar-les**.

Per impulsar el Pla Local d'Habitatge, i les polítiques en matèria d'habitatge, l'Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat disposa d'una **Oficina Local d'Habitatge (OLH)**, que té per objectiu **apropar l'administració pública als ciutadans i que sigui el punt centralitzat de referència en polítiques d'habitatge municipal**.

Aquesta OLH disposa d'un **Servei d'intermediació en deutes de l'habitatge (SIDH)**, un servei gratuït d'informació, assessorament i intermediació amb les entitats financeres per a persones o famílies que tenen problemes per fer front als deutes hipotecaris de l'habitatge principal.

El municipi disposa **d'àmbits de transformació estratègics en relació amb temes d'habitatges**, especialment en l'eix del soterrament i la Riera de la Salut. Aquests permetran incrementar el parc d'habitatge de lloguer social i assequible al municipi i impulsar nous models d'accés a l'habitatge.



Estratègies i plans clau de què disposa el municipi per donar resposta a l'Objectiu Estratègic 8. Garantir l'accés a l'habitatge

- Pla Local d'Habitatge 2017-2022



Objectius Específics que es recullen en aquest Objectiu Estratègic

Objectiu Específic 8.1. Fomentar l'existència d'un parc d'habitatge adequat a preu assequible.

Objectiu Específic 8.2. Garantir l'accés a l'habitatge, especialment dels col·lectius més vulnerables.



DAFO preliminar del municipi de l'Eix Estratègic 8 sobre la base de la caracterització de les ciutats realitzada per l'AUE

A través d'una sessió participativa online amb els/les representants municipals que conformen el **Grup de Treball 2** es va treballar en el contrast i la validació de les principals conclusions de l'anàlisi DAFO realitzada per l'Agenda Urbana Espanyola per a la globalitat dels municipis espanyols.

Durant aquesta sessió, es va reflexionar sobre si la fotografia de situació actual dels municipis a nivell estatal és extrapolable a Sant Feliu de Llobregat. Així mateix, es va dur a terme una dinàmica de co-creació, centrada en identificar les principals debilitats, amenaces, fortaleses i oportunitats del municipi a l'**Eix Estratègic d'Habitatge**.

DEBILITATS

Tema	Valoració	Conceptes clau
Dificultats d'accés a l'habitatge com a conseqüència de l'elevat preu, l'escassetat d'oferta adequada o la insuficiència d'ajuts locals	4,6	
Escassetat d'habitatge social a preu assequible, amb un nombre insuficient d'habitatges subjectes a protecció pública per a llars amb rendes baixes	4,5	
Baixa eficiència energètica d'una gran part del parc edificatori, en particular al parc d'habitatge	3,9	
Deficient conservació i/o problemes d'accessibilitat d'una gran part del parc edificatori, en particular al parc d'habitatge	3,1	
Condicions específiques de l'entorn que suposen barreres a l'edificació o la rehabilitació (per exemple: enclavaments de riquesa arqueològica)	1,9	
Existència d'àmbits d'infrahabitatge o assentaments irregulars, amb problemes de barraquisme i assentaments irregulars	1,4	

A més de les debilitats plantejades per l'Agenda Urbana Espanyola, el Grup de treball 2 va proposar les següents:

- *Preus excessius de l'habitatge al mercat immobiliari, que dificulta l'accés a l'habitatge de la població, derivat també de la proximitat a Barcelona, sobretot per al col·lectiu jove.*
- *Insuficient parc d'habitatge públic i oferta d'habitatge destinat a ús social, així com de lloguers assequibles.*
- *Manca de sòl públic.*

AMENACES

Tema	Valoració	Conceptes clau
Dificultats per accedir a l'habitatge de la població jove, cosa que dificulta l'emancipació i la formació de noves llars	4,7	
Dificultat de les diferents administracions públiques per mantenir i gestionar els parcs públics d'habitatge	4,3	
Inadequació del parc d'habitatge existent a la gent gran, en el marc d'un fenomen d'envelliment poblacional	4	
Canvis a les necessitats d'habitatge post-COVID19 (espais més oberts, terrasses i jardins)	3,6	
La crisi anterior ha afectat especialment la construcció del parc residencial i ha provocat una escassetat d'habitatge nou/rehabilitat	3,5	
Complexitat i dispersió normativa a nivell supramunicipal, en matèries com l'accessibilitat, l'eficiència energètica o la protecció del patrimoni	3,5	
Futurs efectes de l'actual crisi COVID-19	3,4	
Desequilibris al nucli històric entre residents i visitants que poden afectar l'accés a l'habitatge, amb fenòmens com la gentrificació	2,5	

A més de les amenaces plantejades per l'Agenda Urbana Espanyola, el Grup de treball 2 va proposar les següents:

- *L'amença identificada més gran ha estat l'increment de la inflació dels preus de l'habitatge al mercat immobiliari, cosa que encara agreujaria més la dificultat per accedir a l'habitatge.*
- *L'augment dels desallotjaments a la ciutat.*
- *Que no s'abordi el número baix d'habitatge públic i es perpetui un parc d'habitatge públic insuficient.*

FORTALESES

Tema	Valoració	Conceptes clau
Elevada qualificació i coneixement en la promoció d'habitatge protegit, a través d'experiències anteriors dutes a terme a la ciutat	3,4	
Actuacions recents de rehabilitació edificatòria del parc d'habitatges, en el marc de programes públics d'ajuts a nivell local	2,7	
Actuacions integrades d'habitatge i sòl en zones urbanes degradades, on s'han dut a terme accions de millora social/econòmica/ambiental	2,7	
Capacitat d'atracció de la inversió productiva i de capital al sector de la construcció i la promoció immobiliària a l'àrea urbana	2,4	
Increment de l'ús residencial del centre urbà, com a resultat d'operacions de regeneració o renovació urbanes desenvolupades en aquest entorn	2,3	
Ajust generalitzat del nivell de preus de l'habitatge, i del conjunt del mercat immobiliari en comparació dels màxims assolits el 2006 i 2007	2,1	

A més de les fortaleeses plantejades per l'Agenda Urbana Espanyola, el Grup de treball 2 va proposar les següents:

- *Existència d'un departament específic d'habitatge (MBIT), amb personal especialitzat, constituït com a Oficina Local d'Habitatge a l'Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat. Així com la disposició d'un Pla Local d'Habitatge.*
- *La disposició d'ajuts i subvencions en matèria d'habitatge dirigits a la ciutadania.*
- *Govern local compromès amb el dret a l'habitatge com a prioritat municipal.*

OPORTUNITATS

Tema	Valoració	Conceptes clau
Programes i polítiques autonòmiques, nacionals i europees de foment de la rehabilitació, regeneració i renovació urbana	4,4	
Polítiques públiques i programes de promoció d'energies renovables i l'eficiència energètica a l'edificació i als habitatges	4,3	
Programes nacionals, autonòmics i locals en matèria d'habitatge, com a marc per a l'aprovació d'incentius per a l'oferta assequible d'habitatge de lloguer	4,2	
Actuacions de promoció d'habitatge protegit, tant de nova construcció com de rehabilitació, per satisfer la demanda d'habitatge	3,9	
Reorientació del sector de la construcció cap a la rehabilitació edificatòria, caracteritzat per la seva major resistència als efectes de les crisis	3	
Fons de finançament per a la millora i conservació del patrimoni i del parc edificatori a la zona històrica de la ciutat	2,9	

A més de les oportunitats plantejades per l'Agenda Urbana Espanyola, el Grup de treball 2 va proposar les següents:

- *La major oportunitat detectada ha estat el projecte del Soterrament, que crearà un nou eix verd per on recorrien les vies del tren, i suposarà un augment del dinamisme social, econòmic i cultural de la ciutat.*
- *La millora en mitjans i recursos de l'Oficina Local d'Habitatge, que intensifiqui la seva tasca en matèria d'habitatge.*
- *La inversió pública i la disposició d'ajuts i subvencions en matèria d'habitatge.*



Era digital



EIX ESTRATÈGIC 9: ERA DIGITAL

*El recurs a les noves tecnologies és, segurament, un dels principals reptes que cal abordar per reduir les incerteses actuals i, alhora, augmentar la capacitat d'anticipació que requereix el futur. L'era digital està definint un món diferent, en què les persones, la informació i les coses estan connectades com mai abans ho havien estat, amb una intensitat i una velocitat a les quals és imprescindible adaptar-se. **La innovació tecnològica i, especialment la tecnologia digital, és el veritable motor i impulsor dels processos de canvi de la societat i ho continuarà sent en el futur.***

La internet de les coses, les dades massives, la computació quàntica, la intel·ligència artificial, l'aprenentatge automàtic, la robòtica, el comerç electrònic, la connectivitat 5G o la conducció autònoma són algunes de les grans tendències que s'observen en aquest moment, derivades d'avenços tecnològics sense precedents i que comencen a definir un món diferent. I cadascun d'aquests avenços té una capacita extraordinària per produir processos de canvi a les ciutats, però no només en aquestes.

Les noves tecnologies tenen una influència enorme en múltiples aspectes del benestar. Un d'aquests, que no ha de passar

***desapercebut, és el de la participació directa i la governança.** Espanya és avui dia un dels països més avançats del món en nombre de portals de dades obertes que ofereixen dades que haurien de ser comprensibles i accessibles per a tothom i permetre-hi un accés en formats estàndard per a professionals i investigadors. Això exigeix transformar les dades de manera que puguin ser d'interès per al públic en general, però, també, permetre l'accés als algorismes de manipulació perquè qualsevol pugui conèixer les formes i la profunditat de la informació.*

Tots aquests aspectes incideixen en la necessitat de vincular el desenvolupament urbà sostenible amb la societat del coneixement. En el procés de diversificació econòmica i productiva que s'hauria de produir, és essencial plantejar altres futurs que no siguin monocultius relacionats amb una o dues indústries concretes. I és evident que en aquestes qüestions són part important les ciutats intel·ligents que, des de la seva visió més àmplia, no només vinculada a les noves tecnologies, han d'ajudar a consensuar i implementar una visió de futur, tant de les ciutats com de les persones que les habiten (Agenda Urbana Española 2019, p.151).

ANÀLISI PRELIMINAR

Sant Feliu de Llobregat és un municipi que aposta fortament per la innovació tecnològica, social i econòmica, essent un referent en transformació digital, govern obert, participació i col·laboració ciutadana i ciutat intel·ligent. Per a l'Ajuntament, les tecnologies digitals representen un catalitzador per al creixement sostenible, la transició ecològica i el benestar de la ciutadania.

Tot això l'ha portat a ser distingida com a **Ciutat de la Ciència i la Innovació** el 2014 per la Secretaria General de Ciència, Tecnologia i Innovació del Ministeri d'Economia i Competitivitat en la categoria de municipis de 20.001 a 100.000 habitants, distinció renovada el 2021, i a poder treballar dins de la **plataforma RED INNPULSO**, l'objectiu del qual és reconèixer i impulsar les actuacions que en matèria de ciència i innovació realitzen les administracions locals, per propiciar la col·laboració entre aquestes, millorar el seu potencial innovador i servir de model a altres ajuntaments i contribuir al canvi del model productiu cap a un model sostenible a nivell econòmic i social.

Cal esmentar també que, gràcies a la seva dilatada trajectòria en diferents àmbits de la innovació i el treball col·laboratiu amb diferents laboratoris d'innovació social i pública a nivell autonòmic i estatal, Sant Feliu de Llobregat va rebre el 2020 la menció especial al premi INNOVAGLOC, creat pel Grup Treball d'Innovació de la Xarxa d'Entitats Locals per la Transparència i la Participació Ciutadana de la FEMP, amb l'objectiu de reconèixer els millors governs locals innovadors.

Com a instruments de planificació estratègica quant a innovació digital, el municipi disposa de diferents **documents estratègics importants en matèria de digitalització**:

- Estratègia BIM (2018)
- Estratègia Futur Digital de Sant Feliu (2020 -2024)
- Model de gestió administrativa

D'altra banda, l'**Estratègia Futur Digital de Sant Feliu (2020)** té com a objectiu definir els projectes a desenvolupar en els propers quatre anys (2020-2024) per avançar en la societat i l'economia digital del municipi; construint una comunitat més resilient, capaç de fer front a crisis com l'actual i preparada respecte de futures epidèmies eventuais; i configurant una administració àgil orientada a donar els millors serveis i garantir l'assignació de recursos en un entorn de risc canviant. Aquesta estratègia, partint dels resultats obtinguts de les anteriors estratègies, l'Estratègia de Transformació Digital i l'Estratègia de ciutat intel·ligent Sant Feliu 2.0(20), aborda els nous reptes apareguts en els darrers anys, incorporant els principis de l'Agenda Local 2030 i els Objectius de Desenvolupament Sostenible en les mesures de transformació per avançar cap a un futur sostenible. S'articula al voltant de quatre eixos:

- Impulsar la proposta per al canvi cultural i la transformació de l'estructura productiva i organitzativa
- Nou marc relacional amb la ciutadania
- Administració digital oberta, intel·ligent, inclusiva i social
- Gestió intel·ligent i sostenible del territori

Aquest document inclou actuacions relacionades amb la promoció i la gestió de les infraestructures tecnològiques, la transformació digital de l'administració, la ciutadania i l'economia, així com la transició

ecològica i la millora de la resiliència a través de l'ús de tecnologies. Destaquen per exemple, les accions de formació i capacitació digital inclusiva destinades a promoure l'apoderament digital de la ciutadania mitjançant la formació i la capacitació permanent, coordinant tots els agents que treballen en aquest àmbit i impulsant, a través de la col·laboració públic-privada, i del Programa d'Inclusió Digital per combatre la bretxa digital i afavorir la inclusió de les persones amb més risc d'exclusió digital i en situació de vulnerabilitat, tenint en compte les diferents formes en què s'articula la desigualtat (gènere, edat, educació, diversitat funcional, origen ètnic, etc.).

L'Estratègia Futur Digital té com a punt de partida les principals polítiques europees i locals en aquest àmbit i estan alineades amb els objectius definits per les agendes mediambientals globals i locals.

Amb l'**estratègia BIM** (*"Building Information Modeling"* o Modelat d'Informació per a l'Edificació), l'Ajuntament s'ha anat dotant dels estàndards, les metodologies i les eines tecnològiques necessàries per incorporar la metodologia de treball col·laborativa BIM, i poder realitzar la gestió dels edificis i infraestructures en un model digital (bessó digital).

Cal destacar també la **gestió de les TIC desenvolupada per l'Ajuntament**, que ha portat a desenvolupar (en open source) les pròpies eines, que ja estan sent utilitzades per altres administracions: GDMatrix per a la gestió de la informació i documentació; BIMRocket per a la modelització i gestió dels actius; Brain4it, per a l'automatització de les funcions d'operació dels elements físics de la ciutat fent ús d'aplicacions d'intel·ligència artificial.

Actualment l'Ajuntament desenvolupa la seva pròpia plataforma de gestió integral del territori a partir de la integració de la informació provinent dels diferents elements de sensorització distribuïts per la ciutat i dels sistemes de gestió municipals. Aquesta plataforma està dissenyant-se en codi obert, de manera que sigui escalable, interoperable, i fàcil d'administrar i mantenir.

En relació amb altres estratègies anteriors a aquestes, l'**estratègia municipal de ciutat intel·ligent**, coneguda com a Estratègia 2.0(20), promoguda per l'Ajuntament el 2015, en el marc de l'Estratègia Europa 2020, amb l'objectiu d'impulsar els projectes smart city de la ciutat, facilitant-ne la gestió col·laborativa, com una via per convertir la ciutat en un referent i model en el context de les ciutats intel·ligents i aconseguir un creixement intel·ligent, sostenible i integrador.

Amb l'**Estratègia de Transformació Digital (2017-2020)**, l'Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat va plasmar la visió estratègica per articular les polítiques i actuacions en matèria de digitalització de l'administració com a motor del desenvolupament econòmic, productiu, social, democràtic i cultural del territori. Els objectius estratègics d'aquesta estratègia són:

- OE1. Transformar l'estructura productiva de l'organització i facilitar el canvi cultural.
- OE2. Desenvolupar la Governança Intel·ligent i continuar treballant en l'Agenda Digital de Sant Feliu.
- OE3. Desplegar l'Estratègia de Govern Obert
- OE4. Crear una oferta innovadora de serveis per a la ciutadania i eficient en la gestió
- OE5. Desplegar un nou model d'atenció integral i de qualitat per a ciutadania i empreses

La consecució dels objectius estratègics identificats anteriorment s'articula sobre quatre eixos d'actuació que contenen diverses línies d'actuació amb els **objectius específics** propis:

- Eix 1. Administració digital
- Eix 2. Serveis digitals, inclusius i innovadors
- Eix 3. Marc relacional amb ciutadania i empreses
- Eix 4. Tecnologies i eines per a la transformació digital

És important destacar que l'Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat ha anat modificant el model de gestió per fer efectiva la transició d'un model de gestió administrativa en paper a un model basat en l'Administració digital. El document "**Model de gestió de l'Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat**" defineix un marc de gestió comú, establint els àmbits o matèries que tenen un impacte global a l'organització com el Sistema d'Informació Municipal, el Sistema de Gestió Documental i la Gestió de la Seguretat, i dibuixant com es desenvolupen de manera general els processos de gestió que donen suport a l'activitat administrativa, i que són la base de la presa de decisions públiques.

En aquest procés de transformació cap a una administració oberta, digital, intel·ligent i social, cal fer millores organitzatives i estructurals que permetin aconseguir amb èxit aquests grans reptes i reaccionar convenientment davant d'aquestes necessitats. És per això que l'Ajuntament mitjançant acord de Ple de 22 de març de 2018 va aprovar el **Marc Estratègic per a la Transformació Cultural i Organitzativa de l'Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat**.



Estratègies i plans clau amb què compta el municipi per donar resposta a l'Objectiu Estratègic 9. Liderar i fomentar la innovació digital

- Serveis TIC 2020-2025
- Estratègia BIM (2017)
- Estratègia Integral de Govern Obert de l'Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat (2019)
- Marc Estratègic de Transformació Cultural i Organitzativa (2018)
- Model de gestió de l'Ajuntament
- Agenda Digital de Sant Feliu de Llobregat (2020-2024)



Objectius Específics que es recullen en aquest Objectiu Estratègic

Objectiu Específic 9.1. Afavorir la societat del coneixement i avançar cap al desenvolupament de les ciutats intel·ligents (Smart City).

Objectiu Específic 9.2. Fomentar l'administració electrònica i reduir la bretxa digital.



DAFO preliminar del municipi de l'Eix Estratègic 9 sobre la base de la caracterització de les ciutats realitzada per l'AUE

A través d'una sessió participativa online amb els/les representants municipals que conformen el **Grup de Treball 3** es va treballar en el contrast i la validació de les principals conclusions de l'anàlisi DAFO realitzada per l'Agenda Urbana Espanyola per a la globalitat dels municipis espanyols.

Durant aquesta sessió, es va reflexionar sobre si la fotografia de situació actual dels municipis a nivell estatal és extrapolable a Sant Feliu de Llobregat. Així mateix, es va dur a terme una dinàmica de co-creació, centrada en identificar les principals debilitats, amenaces, fortaleces i oportunitats del municipi a l'Eix Estratègic d'Era Digital.

DEBILITATS

Tema	Valoració	Conceptes clau
Insuficient penetració de la signatura electrònica a la societat	3,7	
Baix nivell de digitalització de la ciutat com a destinació turística per poder fer front a les necessitats de visitants creixentment tecnificats	3,3	
Bretxa digital a sectors de la població, per la insuficiència o inadequació de la xarxa d'accés a internet o per la inexistència de serveis digitals	2,9	
Escassa formació de la població en l'ús de les TIC, amb serioses implicacions i conseqüències en matèria de competitivitat local	2,8	
Insuficient ritme d'incorporació de les TIC a l'àmbit local, especialment a l'entorn econòmic i en matèria de governança	2,1	
Escassa incorporació de les TICs a la gestió urbana	1,9	
Manca de serveis d'administració electrònica, que incideix en el model de governança local, en la participació ciutadana i en el seu apoderament	1,8	

A més de les debilitats plantejades per l'Agenda Urbana Espanyola, el Grup de treball 3 va proposar les següents:

- *La bretxa digital i la dificultat per accedir a les TIC al municipi, sobretot accentuada entre la població gran i certs col·lectius vulnerables amb dificultats per accedir a la tecnologia.*
- *Digitalització del municipi encara primerenca, que requereix un impuls per abordar el repte de la transformació digital a nivell intern i extern.*

- El descens en l'ús de l'administració electrònica entre la ciutadania de Sant Feliu de Llobregat.

FORTALESES

Tema	Valoració	Conceptes clau
Iniciatives locals d'impuls de la gestió de serveis TIC, e-administració, ús de xarxes socials per informar i donar servei a la ciutadania, etc.	4,3	<p>Word cloud terms: Sistema información, Motivación TIC, Servicios digitales, Impulso por la política, Apuesta por la digitalización, Competitividad, RECT, Iniciativas TIC, Literazgo digital, Sant Feliu Innova, Personal técnico competente, Obtención premios, Gobierno abierto, Innovación, Departament TIC, Estrategia.</p>
Pertinença de la ciutat a la Xarxa Smart Cities, fet que posa de manifest l'interès per la modernització de l'administració local	3,7	
Motivació ciutadana per a la utilització de les TIC en un context d'interès i extensió de noves iniciatives i projectes, per exemple: mobilitat	3,5	
Bona competitivitat de les empreses TIC i de la R+D+i, fet que suposa un element clau per a l'orientació estratègica del teixit productiu local	2,9	
Existència d'un teixit industrial amb perfil adaptat a la innovació, per la proximitat a parcs científics o tecnològics o centres d'innovació	2,5	

A més de les fortaleeses plantejades per l'Agenda Urbana Espanyola, el Grup de treball 3 va proposar les següents:

- *Ajuntament amb una aposta clara per la transformació digital com una de les prioritats de l'agenda política municipal.*
- *Experiència en projectes i iniciatives de digitalització, TIC i noves tecnologies, fruit dels quals Sant Feliu de Llobregat ha obtingut diferents premis que han posicionat el municipi com una ciutat referent a nivell digital.*
- *Disposició d'oficines i infraestructures digitals i tecnològiques, així com personal municipal qualificat, a l'avantguarda.*

- *Desplegar una estratègia digital entre la població i el mateix ajuntament, que ajudi a millorar els seus coneixements i capacitat al voltant de les TIC, i amb això, a reduir la bretxa digital.*
- *Aprofitar el talent digital de la ciutadania.*



Instruments i Governança



EIX ESTRATÈGIC 10: INSTRUMENTS I GOVERNANÇA

*Tal com identifiquen les agendes urbanes internacionals, els objectius comuns del sistema que cal dissenyar s'haurien de fonamentar en **una bona normativa, un sistema de planejament adequat, unes fonts de finançament conformes a les accions per desenvolupar, una governança que funcioni i una participació ciutadana real i efectiva, a banda de canals de difusió i transmissió del coneixement.***

A la vista d'aquests objectius, sembla que, en el cas espanyol, l'existència d'una normativa actualitzada, senzilla, entenedora, estable en el temps i, tant com sigui possible, homogènia en totes les institucions que són essencialment equiparables, seria imprescindible. Les mateixes exigències es podrien extrapolar al sistema de planificació i a la seva gestió, i s'hauria d'exigir, a més, una flexibilitat més gran per permetre'n l'adaptació a circumstàncies canviants ràpidament en el temps i l'evolució cap a marcs més estratègics. Es tractaria, doncs, de derivar a la inspecció i al control gran part dels mecanismes preventius que actualment asfixien els sistemes de planificació.

Sovint es posen de manifest les limitacions dels instruments tradicionals de planejament i de gestió urbanística, mancats de la flexibilitat que requereixen el dinamisme i la innovació imperants en la societat, poc transparents i entenedors per a la ciutadania en general i, des d'aquest punt de vista, escassament accessibles. Aquesta manca d'adaptació a un context caracteritzat per la innovació permanent provoca que les ciutats perdin importants espais d'oportunitat. Però el problema de la planificació urbanística és més profund i prové de la normativa que regeix els seus continguts, de les diferents fases de tramitació i aprovació, de la desconexió entre els interessos globals o horitzontals i els sectorials, i fins i tot de la

seguretat jurídica que els hauria d'acompanyar en el temps per generar la certesa necessària que assisteixi les decisions més importants, públiques i privades.

*Només si es pot comptar amb aquesta **normativa actualitzada, estable, comprensible, flexible i, en la mesura del possible, simplificada** a què s'ha fet referència en el paràgraf anterior, serà factible avançar en un model urbà sostenible d'ordenació, transformació i ús del sòl. I només si es disposa d'una planificació territorial i urbanística que englobi unes característiques idèntiques es podrà garantir un model territorial i urbà capaç de respondre a les necessitats socials de cada moment, respectant el medi ambient i contribuint al progrés social i econòmic.*

***La governança també hi té un paper important, en tant que assegura la participació ciutadana, la transparència, la capacitació local i la col·laboració i coordinació multinivell adequades.** La "bona governança", entesa com els processos de presa de decisions i d'implementació transparents, eficaços, que s'acorden de manera democràtica amb la participació de totes les parts interessades, que consumeixen uns recursos equilibrats en funció dels objectius perseguits i que disposen de la informació necessària, posada a l'abast de tothom qui la vulgui demanar, és un element clau en les noves agendes.*

*L'aposta decidida dels ajuntaments espanyols pel "govern obert" marca un camí que persegueix tres objectius molt valuosos en termes democràtics: promoure l'avenç de les polítiques de transparència, facilitar l'exercici dels drets d'accés a la informació i participació de la ciutadania, i reforçar i incrementar la confiança d'aquesta ciutadania en els governs locals. Es tracta, per tant, d'una **governança que genera***

valor i que té com a pilars bàsics la transparència, la col·laboració i la participació. I per acabar, caldria afegir-hi el finançament i, amb un pes específic propi, les noves tecnologies i l'intercanvi de coneixement. No en va, l'accés a aquestes tecnologies, i especialment a la tecnologia digital, permet aplicar solucions territorials i urbanes innovadores que contribueixen a generar territoris i ciutats més eficients, intel·ligents, respectuoses amb el seu entorn i adaptades a l'evolució de les necessitats vitals dels seus habitants.

Per la seva part, l'intercanvi de coneixements, sobretot a través de xarxes preestablertes en les quals s'institucionalitza la col·laboració, és una manera eficaç de compartir, replicar i ampliar les experiències positives i, fins i tot, les negatives, de manera que no es tornin a cometre els mateixos errors. Aquestes xarxes no només permeten gaudir d'una connexió contínua i d'un accés fàcil als coneixements i a les solucions viables, sinó que subministren sistemes d'aprenentatge estratègic orientat fonamentalment als resultats que es volen aconseguir (Agenda Urbana Española, 2019, p 159-160).

ANÀLISI PRELIMINAR

Des de fa anys, l'Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat aposta per una governança local que impulsi una ciutat responsable i compromesa amb els Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS), amb **un lideratge polític que promogui el bon govern, transparent, participatiu i col·laboratiu**, com resa el document *Bases per a una Agenda Urbana de Sant Feliu de Llobregat*.

L'Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat està regit pel seu govern local i l'administració municipal, liderat per l'Alcalde i els regidors i regidores. Els òrgans de govern estan formats per l'Alcalde-president, les tinences d'Alcaldia, les comissions informatives, la junta de govern i el ple. L'Alcalde ostenta la representació més gran del municipi i és el responsable de la seva gestió política davant del Ple.

Equip de govern actual: 10.

- Alcalde
- Tinences d'Alcaldia: 4
- Regidors/ores: 9.

Àrees de govern

GOVERN OBERT I SERVEIS GENERALS

- Govern Obert i Participació Ciutadana, Hisenda, Innovació, Tecnologies i Gestió del Coneixement, Gestió Equipaments, Atenció Ciutadana, Secretaria, Intervenció, Tresoreria, Oficina Econòmica, Assessoria Jurídica, Recursos Humans.

DRETS DE CIUTADANIA I POLÍTIQUES SOCIALS

- Serveis Socials, Dret a l'Habitatge, Educació i Infància, Cultura i Memòria Democràtica, Esports, Seguretat Ciutadana, Joventut, Feminisme i LGTBI, Gent Gran, Persones amb Discapacitat i Diversitat Funcional, Ciutadania de Diverses Procedències, Convivència i Mediació, Cooperació, Solidaritat i Agermanaments, Salut Pública i Consum.

TERRITORI, SOSTENIBILITAT I ACTIVITAT ECONÒMICA

- Urbanisme i Planejament, Activitat Econòmica, Promoció Econòmica i Foment de l'Ocupació, Activitats, Comerç i Turisme, Manteniment de la Ciutat, Via Pública i Medi Ambient, Mobilitat i Lluita contra el Canvi Climàtic, Serveis Municipals i Espai Públic.

Oficines d'atenció i informació (general i especialitzada)

- Oficina d'Atenció Ciutadana (OAC)
- Oficina de Serveis Ambientals (OSA)
- Oficina Econòmica Municipal
- Oficina Local d'Habitatge (OLH)
- Oficina Municipal d'Informació al Consumidor (OMIC)

- Oficina Tècnica d'Urbanisme
- Oficina Municipal d'Escolarització
- Organisme de Gestió Tributària
- Punt d'informació Cadastral
- Punt d'Informació Juvenil (PIJ)
- Servei de Mediació Ciutadana
- Servei de Primera Acollida per a Persones Migrants (SA1)
- Servei d'Informació i Atenció a les Dones (SIAD)
- Servei Local d'Ocupació

Grups polítics



Comissions informatives

- Govern Obert i Serveis Generals
- Drets de Ciutadania i Polítiques Socials
- Territori, Sostenibilitat i Activitat Econòmica

Consells municipals

Consells sectorials i espais de participació dels següents àmbits: Consell de Cultura, Consell Educatiu de Ciutat, Consell de Medi Ambient, Consell de Salut Pública, Consell d'Infants, Consell Escolar, Consell de Dones, Taula d'Esports, Consell Assessor d'Urbanisme, Consell de Seguritat, Consell Solidari i Mesa Desenvolupament Econòmic. A més estan en fase de constitució tres Consells de Barri i un Consell de Ciutat.

Pla d'actuació del mandat 2019-2023

El **Pla d'Actuació de Mandat (PAM)** és una eina de planificació estratègica que marca les actuacions a seguir per l'Equip de Govern durant el mandat. El PAM 19-23 s'estructura en quatre nivells partint de quatre grans objectius de ciutat que determinen la direcció estratègica i clarifiquen la visió del municipi:

- Un Sant Feliu que garanteix els drets de la ciutadania.
- Un Sant Feliu per desenvolupar capacitats i aprenentatges al llarg dels cicles de vida

- Una ciutat feminista.
- Un Sant Feliu ecologista, que lluita contra la crisi climàtica i té cura de l'espai públic.
- Un Sant Feliu que impulsa el desenvolupament econòmic, social i solidari.
- Un bon govern transparent, participatiu i col·laboratiu.
- El soterrament que Sant Feliu necessita i la transformació urbana i social que Sant Feliu es mereix.
- Pacte de Ciutat per fer front a les conseqüències del coronavirus.

Aquest PAM, que posa focus en l'aposta per l'habitatge públic i de lloguer, la reducció de residus i emissions, la lluita contra la violència masclista i contra les discriminacions i la participació ciutadana i la transparència, entre d'altres, desenvoluparà els nous reptes de ciutat per al mandat 2019-2023, els objectius de cada regidoria i les accions necessàries per dur-los a terme.

En relació expressa a la governança municipal que impulsa l'Ajuntament, cal destacar l'estratègia en matèria de **govern obert**.

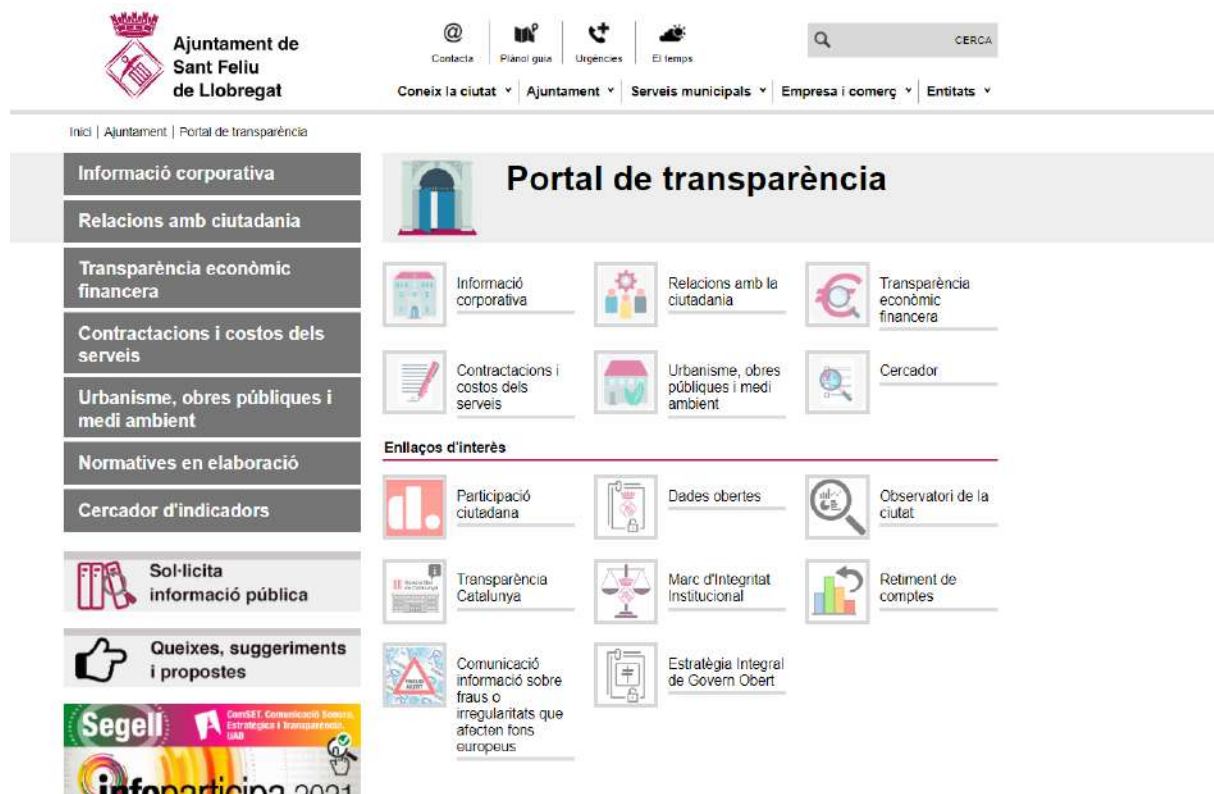
La visió del municipi sempre ha estat impulsar un model de ciutat oberta, generadora de drets i oportunitats, cohesionada socialment i territorialment i que utilitza l'educació i la creativitat com a mecanismes per combatre l'exclusió, la segregació i la vulnerabilitat urbana. En aquest sentit, l'estratègia integral de **Govern Obert i el Reglament de Participació Ciutadana i Col·laboració** promouen la transparència, rendició de comptes i col·laboració amb la ciutadania en la definició, l'execució i el seguiment de les polítiques públiques, contribuint a ampliar la confiança en les institucions.

L'estratègia de Govern Obert té inici a l'Acord de Ple de data 26 de març de 2013, on es va posar de manifest el compromís de tots els grups municipals per treballar conjuntament pel desplegament del model de Govern Obert, amb l'objectiu d'impulsar la transparència, la participació pública i la col·laboració amb la ciutadania. Els instruments normatius municipals determinats per desenvolupar el model de Govern Obert de l'Ajuntament van ser: el Reglament Orgànic Municipal (ROM), l'Ordenança de Transparència i Administració Digital, el Reglament de Participació i Col·laboració, i finalment la pròpia Estratègia de Govern Obert, aprovada el 2019.

Pel que fa a incrementar la transparència de l'administració pública i millorar els mecanismes de rendició de comptes i d'avaluació, **el municipi avança cap a un model de finestra única i d'atenció personalitzada per atendre millor i de manera més eficient la ciutadania**. També es promouen nous espais web i plataformes en línia que faciliten l'accés a la informació i les dades. La promoció d'una administració digital es relaciona amb el desenvolupament d'una administració electrònica que afavoreixi l'agilitat i la simplificació dels tràmits administratius, que treballi per millorar els canals d'informació i comunicació entre l'Ajuntament i la ciutadania i que promogui la participació ciutadana online.

Per avançar en aquesta estratègia de Govern Obert, l'Ajuntament disposa d'un **Portal de Transparència** i un **Portal de Dades Obertes**, amb què l'Ajuntament posa a disposició de la ciutadania un conjunt de dades perquè les pugui analitzar, reutilitzar i redistribuir generant-ne de nous serveis, un Observatori Urbà, on es poden consultar de manera àgil i intuïtiva els indicadors descriptius de

l'estat de la ciutat i els seus habitants, i una eina en línia de rendició de comptes dels diferents projectes i plans estratègics que està portant a terme l'Ajuntament, així com dels compromisos de les cartes de serveis i de la pròpia execució del pressupost.



Il·lustració 20. Captura de pantalla del Portal de Transparència de l'Ajuntament www.santfeliu.cat

En matèria de participació ciutadana, **Sant Feliu de Llobregat és un municipi amb una experiència dilatada en processos de participació pública**. Per això, l'Ajuntament disposa de la **Plataforma DECIDIM** i el **Reglament de Participació Ciutadana i Col·laboració (2018)**, així com de múltiples canals oberts per fomentar la col·laboració i la co-producció entre l'administració pública i el teixit associatiu.



Il·lustració 21. Captura de pantalla de la Plataforma ciutadana de Sant Feliu "DECIDIM".

Cal remarcar que el Reglament de Participació Ciutadana i Col·laboració ha estat fruit del treball col·lectiu i que la seva redacció ha sorgit d'una ponència unitària formada per tots els partits polítics

representats al Ple Municipal, per tal de dotar aquest reglament de la màxima legitimitat. És un reglament innovador i punter.

La promoció d'una **cultura participativa** es fonamenta en disposar d'un teixit social i econòmic sòlid, amb capacitat d'autonomia i treball en xarxa. Un teixit que s'enforteix mitjançant el suport de l'administració pública però també a través de promocionar una col·laboració constant entre empreses, Ajuntament, teixit ciutadà, futurs emprenedors i sectors educatius. Des de l'administració pública també es va treballant per funcionar amb més transversalitat i participació interna dels empleats públics.



Il·lustració 22. Captura de pantalla de la Plataforma DECIDIM amb els resultats de tots els processos.

Entre els processos participatius destaca el del **Soterrament**, que culmina amb la celebració d'una consulta pública no referendària entre el 8 i el 21 de novembre del 2021, impulsada per l'Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat, per decidir el futur de l'espai públic que resultarà després del soterrament de les vies del tren. La votació, que es va acabar el 21 de novembre, ha obtingut un gran èxit de participació ciutadana, amb un total de 6.299 veïns i veïnes participants, el 16,22% del cens municipal. Amb 4.559 vots, s'ha decidit, a més, integrar un espai de memòria a l'edifici original de l'estació de Sant Feliu de Llobregat.

Pel que fa a la **innovació participativa i democràtica**, des del municipi es promou l'articulació de xarxes d'actors de diversa naturalesa amb participació en el procés de govern i la producció i gestió de polítiques públiques, donant cabuda a dinàmiques emergents d'interacció social i administrativa. Això facilita maneres de gestionar el que és comú a través, per exemple, de la gestió col·laborativa d'espais i serveis públics. **Al municipi existeixen actualment el Centre Cívic Les Tovalloles i el CineBaix, dos equipaments municipals co-gestionats amb entitats.**

Mecanismes i mitjans de comunicació

- La ciutadania opina
- Millorem Sant Feliu
- Bústia de Queixes, Suggestiments i Propostes
- Canals de comunicació
- Portal de notícies



Il·lustració 23. Logo de l'app Millorem Sant Feliu.

- Ràdio Sant Feliu
- Xarxes socials



Estratègies i plans clau de què disposa el municipi per donar resposta a l'Objectiu Estratègic 10. Millorar els instruments d'intervenció i la governança

- Estratègia Integral de Govern Obert de l'Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat (2019)
- Pla d'Acció Municipal 2019-2023
- Pla d'Internacionalització (2019)
- Pacte de Ciutat (2020-2022)



Objectius Específics que es recullen en aquest Objectiu Estratègic

Objectiu Específic 10.1. Aconseguir un marc normatiu i de planejament actualitzat, flexible i simplificat que millori, també, la gestió.

Objectiu Específic 10.2. Assegurar la participació ciutadana, la transparència i afavorir la governança multinivell.

Objectiu Específic 10.3. Impulsar la capacitat local i millorar-ne el finançament.

Objectiu Específic 10.4. Dissenyar i posar en marxa campanyes de formació i sensibilització en matèria urbana, així com d'intercanvi i difusió de la informació.



DAFO preliminar del municipi de l'Eix Estratègic 10 sobre la base de la caracterització de les ciutats realitzada per l'AUE

A través d'una sessió participativa online amb els/les representants municipals que conformen el **Grup de Treball 3** es va treballar en el contrast i la validació de les principals conclusions de l'anàlisi DAFO realitzada per l'Agenda Urbana Espanyola per a la globalitat dels municipis espanyols.

Durant aquesta sessió, es va reflexionar sobre si la fotografia de situació actual dels municipis a nivell estatal és extrapolable a Sant Feliu de Llobregat. Així mateix, es va dur a terme una dinàmica de co-creació, centrada en identificar les principals debilitats, amenaces, fortaleses i oportunitats del municipi a l'**Eix Estratègic d'Instruments i Governança**.

DEBILITATS

Tema	Valoració	Conceptes clau
Excessiva extensió dels terminis de tramitació de plans urbanístics, amb un desfasament entre l'aplicació dels plans i les necessitats previstes	4,2	
Estructura i capacitat de les entitats locals insuficient per accedir a fonts de finançament, així com per a la seva adequada gestió	4,2	
Sistema normatiu complex i heterogeni en matèria urbanística, que dificulta l'aplicació dels diferents plans i la gestió urbanística local	3,4	

A més de les debilitats plantejades per l'Agenda Urbana Espanyola, el Grup de treball 3 va proposar les següents:

- *Una de les debilitats identificades ha estat pel que fa al lideratge que exerceix l'Ajuntament.*
- *Manca de col·laboració, cooperació, comunicació i coordinació transversal entre les àrees municipals, que fa més complicades les tasques d'implementació i seguiment de les polítiques.*
- *Existència de barreres burocràtiques que entorpeixen la relació de la ciutadania amb l'administració local i en dificulten l'accés als serveis municipals. Que pot derivar de la insuficient capacitat municipal per manca de mitjans i recursos.*

AMENACES

Tema	Valoració	Conceptes clau
Manca de flexibilitat en els instruments de planificació, per adaptar els plans a noves demandes o necessitats no previstes que puguin sorgir	4,3	
Rigidesa normativa/administrativa per a la reutilització de dotacions i espais públics, i per a nous usos en cas d'infrutilització	4,2	
Planificació territorial insuficient/deficient, amb absència de coordinació entre instruments de caràcter supramunicipal i instruments locals	4,1	
Difícil convivència de les diferents planificacions sectorials i la planificació local	3,5	

A més de les amenaces plantejades per l'Agenda Urbana Espanyola, el Grup de treball 3 va proposar les següents:

- *Les traves administratives derivades d'una administració pública de vegades descoordinada, poc eficient i lenta, poden suposar una amenaça per al funcionament correcte de l'Ajuntament, amb un perjudici cap a la ciutadania, el distanciament entre la població i l'administració, i un empitjorament de l'opinió pública cap al consistori.*
- *El descens de la participació de la ciutadania en els afers públics i en processos que permetin la seva inclusió a la presa de decisions.*
- *Canvis de govern que impliquin el canvi de representants polítics i tècnics, i amb això, alentint les polítiques municipals en procés d'execució.*

FORTALESES

Tema	Valoració	Conceptes clau
Existència de polítiques, plans, programes i actuacions relacionades amb els diferents eixos estratègics de l'Agenda Urbana	3,5	
Existència d'institucions i estructures que generin processos d'innovació i de creativitat: àmbit universitari i acadèmic o investigació aplicada	3,3	
Existència de plans municipals per a la rehabilitació urbana i d'habitatges, sovint orientats a la intervenció en determinades zones	2,9	
Experiència en iniciatives de desenvolupament sostenible i utilització d'instruments de planificació urbanística i territorial	2,5	
Model de descentralitzat estatal, que permeti a les administracions públiques adaptar-se a les necessitats i al model urbà específic	2,5	
Revisió dels instruments de planejament urbanístic, per adequar-los a la realitat actual, incloent iniciatives de desclassificació de sòl	2	
Pertinença a la Xarxa Nacional de Destinacions Turístiques Intel·ligents (Xarxa DTI), com a via per a la millora de la governança i competitivitat com a destinació turística	1,7	

A més de les fortaleeses plantejades per l'Agenda Urbana Espanyola, el Grup de treball 3 va proposar les següents:

- *Ciutat innovadora, amb una estratègia de ciutat intel·ligent, referent en govern obert i digitalització.*
- *Existència de nombrosos plans estratègics en diferents dimensions de la ciutat, tractors de la transformació del municipi durant els darrers anys.*
- *Model de ciutat compacte, eficient i participatiu.*

OPORTUNITATS

Tema	Valoració	Conceptes clau
Millora de l'eficiència als serveis locals a través de l'e-administració: simplificació de tràmits administratius i reducció de costos	4,3	
Procurar una imbricació més gran entre les polítiques i perspectives d'actuació de la ciutat i del territori (mobilitat, medi ambient, turisme...)	4,1	
Utilització de l'AUE per integrar i conciliar les polítiques, els plans, els programes i les actuacions amb els diferents objectius estratègics	4	
Nous plans territorials integrats i instruments d'ordenació del territori a zones de noves sinergies i influències entre ciutats	3,2	
Polítiques autonòmiques i nacionals en relació amb la rehabilitació, regeneració i renovació urbana que fomenten un desenvolupament urbà sostenible	3	
Iniciatives per a integració de les TIC a la gestió turística per millorar la planificació	2	

A més de les oportunitats plantejades per l'Agenda Urbana Espanyola, el Grup de treball 3 va proposar les següents:

- *Aprofitament del talent i les capacitats del personal municipal per treure més rendiment i eficiència a la gestió de la ciutat.*
- *La implementació de l'Agenda Urbana, tenint en compte a més l'Agenda 2030, per traçar un full de ruta integrat que compleixi els ODS i impulsi la transformació del municipi per ser més sostenible, intel·ligent, humà i resilient.*
- *Aprofitar els nous paradigmes en la governança, en una conjuntura de canvi i transformació de les ciutats, per assolir un nou model de gestió.*

**RESULTATS DE LA
DIAGNOSI
URBANA**

5.1. ANÀLISI DAFO-CAME

Després d'observar els resultats extrets de la validació efectuada pels grups de treball dels DAFO de l'AUE, revisar els documents que componen el punt de partida de la planificació urbana de Sant Feliu de Llobregat, i analitzar la informació desenvolupada en el conjunt del document, s'han identificat una sèrie de **debilitats, amenaces, fortaleces i oportunitats específiques** que s'exposen a continuació com a resultats de la diagnosi.

Per aprofundir en l'abordatge dels **resultats del DAFO**, relacionarem, de manera integrada, els resultats obtinguts amb les Línies d'Actuació proposades per l'Agenda Urbana Espanyola. Això ens donarà una orientació sobre quines accions i estratègies es poden plantejar per prendre les mesures oportunes que permetin: **CORREGIR les (debilitats), AFRONTAR les (amenaces), MILLORAR les (fortaleces) i EXPLOTAR les (oportunitats).**

CAME	OE	RESULTATS DAFO	LÍNIA D'ACTUACIÓ AUE
CORREGIR DEBILITATS	1	• DE1. Pèrdua de biodiversitat i degradació ambiental d'entorns d'alt valor mediambiental (p.ex. Collserola)	Adoptar mesures de conservació, millora i protecció de la naturalesa i del patrimoni natural: flora, fauna, paisatge i ecosistemes existents. A aquests efectes es proposa l'adopció de mesures dirigides a reduir l'ús d'herbicides químics, la millora dels hàbitats dels pol·litzadors a les àrees urbanes i periurbanes, etc., així com aplicar metodologies i programes de seguiment de la biodiversitat urbana.
		• DE2. Incivisme que danya el patrimoni natural i cultural	Engagar campanyes de difusió del patrimoni cultural i natural, per aconseguir una autèntica cultura de pertinença basada en el coneixement, que se sumi a la seva utilització racional com a recurs econòmic i turístic.
	2	• DE3. Fragmentació territorial i discontinuïtat urbana (vies del tren)	Garantir la regeneració urbana integrada, de manera que les operacions físico-urbanístiques estiguin vinculades amb programes socials, educatius i laborals, actuant de forma prioritària als barris que presentin més vulnerabilitat urbana.
	3	• DE4. Dependència de l'energia fòssil	Incentivar i impulsar un model urbà baix en carboni, seguint les mesures i recomanacions nacionals i internacionals (serveis públics, infraestructures, edificació, etc.)
		• DE5. Contaminació ambiental i acústica, derivada del trànsit i la congestió	Reduir la dependència del vehicle privat mitjançant el foment d'un model urbà compacte i complex i els impactes dels desplaçaments motoritzats. Això també redundarà en la reducció dels seus consums i emissions contaminants.
	4	• DE6. Manca de foment i ús d'energies renovables a nivell públic i privat	Fomentar l'ús d'energies renovables tèrmiques, de manera especial al parc edificatori, que hauria d'aprofitar la relativa baixa demanda energètica i el potencial de captació solar.
		• DE7. Alt consum energètic i eficiència energètica deficient en equipaments i infraestructures municipals	Contenir i fins i tot reduir la despesa d'energia, fomentar-ne l'estalvi i promoure l'eficiència energètica a través de plans, estratègies o altres mesures. Entre aquestes: tenir en compte la morfologia urbana i les condicions bioclimàtiques de la ciutat; incorporar criteris d'arquitectura bioclimàtica passiva o maximitzar la prestació dels serveis de calefacció, refrigeració o il·luminació, amb el mínim consum possible.
		• DE8. Dèficit hídric i baix aprofitament d'aigües pluvials per a diferents usos (regadiu, etc.)	Fomentar la recollida selectiva, les xarxes separatives de sanejament i assegurar la proximitat de l'usuari a aquests sistemes per afavorir aquesta activitat.
		• DE9. Escassa cultura a la societat sobre economia circular (reutilització, reciclatge, etc.)	Fomentar la recollida selectiva, les xarxes separatives de sanejament i assegurar la proximitat de l'usuari a aquests sistemes per afavorir aquesta activitat.

CAME	OE	RESULTATS DAFO	LÍNIA D'ACTUACIÓ AUE
		<ul style="list-style-type: none"> • DE10. Dèficit en l'eficiència durant la gestió dels residus urbans 	Reservar des del planejament les zones més adequades per solucionar els problemes de recollida i tractament dels residus i garantir que n'hi hagi, en quantitat i qualitat suficients. En especial, s'haurien de preveure reserves de sòl per a compostatge i tractament de residus vegetals i bioresidus.
	5	<ul style="list-style-type: none"> • DE11. Dèficit d'aparcaments dissuasius 	Ubicar aparcaments de dissuasió a la perifèria urbana, facilitant la transferència de l'usuari d'un vehicle privat al transport públic o al vehicle compartit.
		<ul style="list-style-type: none"> • DE12. Insuficients punts de recàrrega per a vehicles elèctrics 	Impulsar i afavorir l'ús de vehicles d'energies alternatives i híbrids. Implantar punts de recàrrega de cotxes elèctrics.
		<ul style="list-style-type: none"> • DE13. Insuficient foment de la intermodalitat al sistema de mobilitat 	Fomentar cadenes metropolitanes o supramunicipals de transport públic i promoure'n la intermodalitat.
	6	<ul style="list-style-type: none"> • DE14. Focus de desigualtat social, agreujades per la situació sociosanitària i econòmica 	Fomentar la creació o millora de serveis socials adreçats a persones en risc d'exclusió social i promoure campanyes de difusió dels serveis existents per a coneixement de la ciutadania. Adaptar els sistemes d'acolliment de persones i llars en situació de vulnerabilitat a les necessitats actuals, incloent-hi els fluxos migratoris.
	7	<ul style="list-style-type: none"> • DE15. Baixa captació d'inversions privades a l'economia local 	Fomentar el mecenatge com a mitjà de finançament privat d'iniciatives i projectes per a finalitats generals.
		<ul style="list-style-type: none"> • DE16. Teixit empresarial feble 	Potenciar la riquesa del teixit associatiu i crear una estructura de col·laboració implicada al barri o àrea urbana el més àmplia possible.
		<ul style="list-style-type: none"> • DE17. Bretxa formació-mercat laboral. 	Fomentar la innovació, l'ús de les noves tecnologies i el coneixement per aconseguir una activitat econòmica competitiva i una oferta d'ocupació més gran.
		<ul style="list-style-type: none"> • DE18. Manca d'oportunitats laborals i d'ocupació qualificada entre els joves. 	Afavorir actuacions que permetin diversificar l'estructura productiva i generar oportunitats de treball que garanteixin la qualitat de vida.
		<ul style="list-style-type: none"> • DE19. Dificultat per retenir el talent jove i manca d'emprenedoria entre ells 	Preveure i fomentar espais de treball flexibles (coworking) al centre de les ciutats, tant per la seva capacitat d'atreure nous emprenedors, com per abaratir el preu del lloguer convencional de les oficines.
	8	<ul style="list-style-type: none"> • DE20. Parc habitatge envellit a determinades zones, amb deficiències d'aïllament, accessibilitat física i obsolescència energètica 	Potenciar l'habitatge social, no només a partir de noves promocions, sinó mitjançant l'activació i la incorporació al mercat d'habitatges desocupats, promovent la rehabilitació del parc d'habitatge. Aquest habitatge hauria de tenir com a beneficiaris prioritaris totes aquelles persones que estiguin en situació d'emergència humanitària o d'exclusió social severa.
		<ul style="list-style-type: none"> • DE21. Manca de sòl municipal per a construcció de nou habitatge públic 	Garantir unes determinades reserves de sòl per a habitatge subjecta a algun règim de protecció pública en el propi planejament, amb un criteri de repartiment de les mateixes que respecti la cohesió social i impedeixi la formació de guetos.
		<ul style="list-style-type: none"> • DE22. Dificultat d'accés a l'habitatge entre joves i manca d'habitatge a preu assequible 	Impulsar la creació de parcs públics i privats d'habitatge a preus assequibles, que permetin atendre, especialment, les necessitats de les persones més vulnerables mitjançant el lloguer. En concret, disposar d'un parc d'habitatge social suficient per atendre les situacions de més vulnerabilitat social. Entre aquestes últimes, també les de les persones a qui ha sobrevingut una discapacitat (per accident, esdeveniment de salut, envelliment, etc.), que, per aquesta raó, ja no poden romandre a l'habitatge on residien.

CAME	OE	RESULTATS DAFO	LÍNIA D'ACTUACIÓ AUE
	9	• DE23. Insuficient ús de l'e-administració i la signatura digital entre la població	Adoptar mesures d'innovació tecnològica amb aplicacions que acostin el ciutadà als serveis públics. També està relacionada amb el vehicle elèctric i autònom...
		• DE24. Bretxa digital, sobretot entre la població gran i grups en exclusió social	Disposar d'estratègies d'alfabetització digital de col·lectius vulnerables (aturats de llarga durada, gent gran, etc.) per reduir la bretxa digital.
	10	• DE25. Manca d'eficiència a l'administració local durant la gestió i relació amb la ciutadania (barreres burocràtiques i rigidesa administrativa i normativa)	Impulsar la creació d'oficines permanents que facilitin informació sobre la ciutat, el funcionament i la gestió, de manera que es generi un sentiment de participació i d'agent actiu a la ciutat. Aquesta mesura es podria complementar amb l'impuls de la figura dels "mediadors o "agents" professionals que, mitjançant l'aportació de coneixements específics, poden facilitar aquestes tasques.
		• DE26. Manca de recursos i mitjans que llasten la capacitat de gestió	Resoldre els dèficits de recursos tècnics i humans de les administracions encarregades d'implementar l'Agenda 2030 i l'Agenda Urbana.
		• DE27. Insuficient coordinació i comunicació interdepartamental (manca transversalitat)	Potenciar els instruments de col·laboració horitzontal juntament amb els de caràcter sectorial com a forma d'aconseguir una visió de conjunt que optimitzi l'ús dels recursos, en tots els àmbits d'Administració pública.

CAME	OE	RESULTATS DAFO	LÍNIA D'ACTUACIÓ AUE
AFRONTAR AMENACES	1	• AM1. Insuficients figures i mesures de protecció del patrimoni natural, cultural i paisatgístic	Elaborar estratègies per millorar, conservar i posar en valor el patrimoni cultural (tant en els aspectes tangibles com intangibles – formes de vida, tradicions, etc.-) i el paisatge urbà i rural, per tal de desenvolupar-ne tot el potencial i garantir un nivell adequat de conservació i manteniment.
		• AM2. Deteriorament irreversible d'espais naturals amb un alt valor mediambiental	Potenciar la inclusió del patrimoni natural als catàlegs municipals que formin part de la documentació del planejament.
	2	• AM3. Tendència a creixement urbà expansiu, dispers i invasiu	Avaluar el cost de l'expansió urbana descontrolada, incloent-hi totes les conseqüències i externalitats negatives.
		• AM4. Degradació de barris i augment de la vulnerabilitat social a determinades zones	Garantir la regeneració urbana integrada, de manera que les operacions físico-urbanístiques estiguin vinculades amb programes socials, educatius i laborals, actuant de forma prioritària als barris que presentin més vulnerabilitat urbana.
	3	• AM5. Empitjorament de la qualitat de vida a conseqüència de la contaminació i el canvi climàtic	Fomentar actuacions per reduir la contaminació acústica, lumínica i visual i minimitzar-ne l'impacte en la salut i en la qualitat de vida.
		• AM6. Incendis forestals, inundacions, sequeres, onades de calor i erosió del sòl (perjudici al sector agrícola)	Preparar-se per ser resilents, és a dir, per fer front a les possibles crisis (subministraments, vagues, avaries, desastres naturals, etc.) abans que arribin. Això requereix avaluar els diferents escenaris estudiant quins elements del sistema urbà estan més implicats, fer test d'estrès, optimitzar les inversions per reduir els riscos i evitar les possibles fallides en cadena. Un diagnòstic adequat, la col·laboració de tots els actors necessaris, incloent-hi la societat civil i l'avaluació de la resiliència en crisis anteriors poden ser molt útils. Per això es proposa aprovar protocols d'actuació.
	4	• AM7. Consolidació d'un model energètic deficitari i augment de la pobresa energètica	Fomentar l'ús d'energies renovables tèrmiques, de manera especial al parc edificatori, que hauria d'aprofitar la relativa baixa demanda energètica i el potencial de captació solar.

CAME	OE	RESULTATS DAFO	LÍNIA D'ACTUACIÓ AUE
	5	<ul style="list-style-type: none"> AM8. No afavorir una mobilitat urbana sostenible i donar continuïtat al predomini del vehicle privat 	Dotar-se d'una estratègia integral que inclogui polítiques de dissuasió de la utilització de vehicles contaminants dins un pla o programa més ampli que inclogui altres alternatives. En aquest sentit, el pas dels plans de mobilitat actuals a plans estratègics que potenciïn els objectius estratègics de l'Agenda seria molt recomanable.
	6	<ul style="list-style-type: none"> AM9. Increment de la desigualtat, bretxa formativa i de gènere AM10. Envel·liment de la població i increment de la dependència 	Adoptar mesures a través de plans o estratègies per garantir la igualtat de tracte i d'oportunitats, l'accés al mercat de treball i la vida pública en condicions d'igualtat que garanteixin la no-discriminació per motiu d'origen racial o ètnic, discapacitat, identitat sexual, orientació sexual i de gènere, religió, opinió o qualsevol altra condició o circumstància personal o social.
	7	<ul style="list-style-type: none"> AM11. Proximitat a Barcelona pot implicar una amenaça a nivell de mobilitat, contaminació i economia AM12. Obsolescència d'àrees industrials AM13. Tancament d'empreses i destrucció del teixit comercial davant de l'avenç de les grans superfícies AM14. Fuita de talent 	Implementar les estratègies "zero emissions" als entorns urbans. Reurbanitzar zones industrials abandonades i reedificar i reutilitzar terrenys i edificis vacants i infrautilitzats, inclosa la identificació, amb mapes, dels immobles infrautilitzats. Alliberar espai públic ocupat per l'automòbil privat per convertir-lo en espai públic d'ús múltiple i afavorir els usos de vianants i el comerç local. Apostar per un desenvolupament econòmic i competitiu de la ciutat basat en la innovació, la tecnologia i un millor aprofitament del capital social i humà.
	8	<ul style="list-style-type: none"> AM15. Focus d'infrahabitatge i increment dels desallotjaments AM16. Inflació als preus de l'habitatge AM17. Emergència habitacional, amb parc públic d'habitatge insuficient 	Actuar específicament en la reducció de la desigualtat, el risc de pobresa i l'exclusió social eliminant l'infrahabitatge i el barraquisme. Fomentar els ajuts al lloguer i altres ajuts socials, com els específics per realitzar obres d'accessibilitat, de manera que es garanteixi l'accés a un habitatge de qui té més problemes. Impulsar la creació de parcs públics i privats d'habitatge a preus assequibles, que permetin atendre, especialment, les necessitats de les persones més vulnerables mitjançant el lloguer. En concret, disposar d'un parc d'habitatge social suficient per atendre les situacions de més vulnerabilitat social. Entre aquestes últimes, també les de les persones a qui ha sobrevingut una discapacitat (per accident, esdeveniment de salut, envelliment, etc.), que, per aquesta raó, ja no poden romandre a l'habitatge on residien.
	9	<ul style="list-style-type: none"> AM18. Sota aprofitament de les TIC com a element de cohesió social i oportunitats per a col·lectius vulnerables AM19. No aconseguir transmetre la cultura digital entre la població AM20. Descens d'ús ciutadà de l'administració electrònica 	Impulsar l'espai públic com a eix vertebrador de l'accés a les noves tecnologies per part del ciutadà. Millorar la formació especialitzada en aquestes matèries, tant per part dels empleats públics com de la societat en general.
	10	<ul style="list-style-type: none"> AM21. Instruments de planificació rígids i que no afavoreixin una planificació integrada 	Millorar la formació especialitzada en aquestes matèries, tant per part dels empleats públics com de la societat en general. Millorar el sistema tradicional de planejament urbanístic, dotant de més caràcter estratègic els Plans Generals i remetent l'ordenació detallada al planejament de desenvolupament, que és més àgil i flexible en la seva modificació i revisió.

CAME	OE	RESULTATS DAFO	LÍNIA D'ACTUACIÓ AUE
MILLORAR FORTALESES	1	<ul style="list-style-type: none"> FO1. Ric patrimoni forestal, mediambiental i paisatgístic (Collserola, pulmó verd), amb una massa forestal extensa i contínua 	Impulsar la màxima interconnexió entre els àmbits rural i urbà, fomentant-ne la interdependència mitjançant polítiques econòmiques, mediambientals, socials i de governança, amb mesures que afavoreixin les activitats forestals i agrícoles urbanes i periurbanes ordenades, així com les ramaderes, i les polítiques de desenvolupament rural sostenible.
	2	<ul style="list-style-type: none"> FO2. Model urbà compacte, homogeni, cohesionat i sostenible 	Adoptar mesures a través del planejament territorial i urbanístic que assegurin un resultat equilibrat, afavorint els processos d'ocupació i de transformació del sòl, quan corresponguin, amb una densitat urbana adequada.
		<ul style="list-style-type: none"> FO3. Adequada xarxa de serveis (educació, sanitat, etc.) 	Dissenyar un sistema de dotacions i equipaments locals adequat i equilibrat, quantitativament i qualitativament, i tenint en compte el criteri de proximitat per a la seva localització, amb una atenció especial a les zones verdes i als espais lliures de convivència. Estudiar la possibilitat de combinar usos dotacionals diferents en un únic equipament en temps diferents, afavorint la multifuncionalitat.
		<ul style="list-style-type: none"> FO4. Bona proporció espais verds a la ciutat 	Engegar mesures de reconversió de sòls urbans degradats en zones verdes i parcs per contribuir a la millora del medi ambient urbà i a la reducció de la contaminació, mitjançant l'ús de tècniques de restauració ecològica.
		<ul style="list-style-type: none"> FO5. Patrimoni i sòl agrícola (Parc Agrari) 	Afavorir les activitats econòmiques en l'àmbit rural i la producció local, l'alimentació de proximitat -per aconseguir la màxima interconnexió entre els àmbits rural i urbà- i tractar de limitar al màxim el transport dels aliments per consumir menys recursos i afavorir l'alimentació de temporada més sana i mediambientalment més recomanable.
	3	<ul style="list-style-type: none"> FO6. Estratègies de desenvolupament sostenible i polítiques en matèria de lluita contra el canvi climàtic 	Desenvolupar projectes específics de prevenció de danys per inundacions.
		<ul style="list-style-type: none"> FO7. Excel·lent climatologia que afavoreix els desplaçaments en mitjans tous 	Prioritzar, en la mesura que sigui possible, la ciutat per al vianant afavorint els itineraris continus, segurs i responsables i propiciant una forma de vida més saludable i activa.
	4	<ul style="list-style-type: none"> FO8. Àmplia implantació d'enllumenat eficient (LED) 	Fomentar la contractació de serveis energètics als edificis públics.
		<ul style="list-style-type: none"> FO9. Existència de deixalleries 	Fomentar la separació en origen dels residus tèxtils, de la fracció orgànica i procedir-ne a la gestió, així com potenciar les recollides comercials en origen.
	5	<ul style="list-style-type: none"> FO10. Ciutat amb bones comunicacions i ubicació estratègica a prop d'importants infraestructures de mobilitat (Aeroport, Port, Sants, etc.) al corredor d'activitat econòmica de Barcelona 	Promoure la connectivitat urbana i l'accessibilitat universal, amb patrons de proximitat entre la residència i el treball, per limitar les exigències de mobilitat.
		<ul style="list-style-type: none"> FO11. Potent transport públic metropolità 	Adoptar mesures per fomentar l'elaboració de plans de transport a la feina als principals centres d'activitat econòmica de l'àrea urbana per racionalitzar els desplaçaments als centres de treball, així com estratègies de teletreball.
		<ul style="list-style-type: none"> FO12. Gran aposta per la mobilitat ciclista i de vianants (amplia xarxa de carrils bici) 	Desenvolupar xarxes de vianants i ciclistes, incloent-hi els nous desenvolupaments urbans, garantint desplaçaments no motoritzats segurs i en un entorn amigable. Elaborar ordenances de coexistència de ciclistes i vianants.
	6	<ul style="list-style-type: none"> FO13. Multiculturalitat i diversitat de barri 	Activar els espais de convivència com a fórmula per millorar la salut psíquica dels ciutadans i trencar bombolles de soledat i aïllament, propiciant la diversitat d'usos, l'intercanvi cultural i el sentit de pertinença al lloc.

CAME	OE	RESULTATS DAFO	LÍNIA D'ACTUACIÓ AUE
		<ul style="list-style-type: none"> FO14. Teixit associatiu i social fort en una comunitat cohesionada i amb bona convivència 	Fomentar l'associacionisme de barri.
	7	<ul style="list-style-type: none"> FO15. Economia diversificada amb poligons industrials potents i nombrosos FO16. Potent ecosistema local d'innovació 	<p>Introduir les mesures necessàries per coordinar l'ordenació territorial i urbanística amb la planificació sectorial de les activitats econòmiques, amb estratègies específiques per als petits nuclis de població i altres nuclis amb tendència a la despoblació.</p> <p>Avançar mesures que tinguin en compte la pèrdua de llocs de treball previsible per la robotització imminent de molts procediments.</p>
	8	<ul style="list-style-type: none"> FO17. Demanda residencial forta FO18. Govern compromès amb el dret a l'habitatge, amb la disposició d'una Oficina Local d'Habitatge 	<p>Avaluar el cost de l'expansió urbana descontrolada, incloent-hi totes les conseqüències i externalitats negatives.</p> <p>Afavorir la consolidació de formes diverses de tinença de l'habitatge, a part de la propietat i el lloguer. Especialment, les que ofereix i pot arribar a oferir el cooperativisme.</p>
	9	<ul style="list-style-type: none"> FO19. Infraestructures potents d'e-administració i plataformes de dades obertes, transparència i participació FO20. Estratègies i projectes de digitalització: Oficina 2.0.(20), Sant Feliu Innova, Estratègia Transformació Digital... FO21. Bona cobertura i dotació d'equipaments FO22. Pàgina web municipal moderna, accessible i intuïtiva 	<p>Impulsar una estratègia d'estandardització a les dades que aconsegueixi un accés real i efectiu a la informació que pugui ser rellevant per als ciutadans. Això significa estructurar les dades de manera homogènia perquè es puguin creuar en els seus respectius nivells (nacional, autonòmic i local) a l'espai i al temps.</p> <p>Adoptar mesures a través de plans o estratègies que afavoreixin la incorporació de les noves tecnologies del coneixement (Big data i Data Mining, Intel·ligència Artificial) a la gestió urbana per avançar en un model urbà intel·ligent. També s'haurien d'establir estratègies que avancin en un model de territoris intel·ligents.</p> <p>Impulsar les tecnologies netes en els processos d'informació i de comunicació i els sistemes intel·ligents de transport, així com en la gestió eficient i sostenible dels recursos de la ciutat (energia, aigua, residus i medi ambient urbà).</p> <p>Promoure l'existència de portals oberts d'informació on es pugui accedir a dades brutes i no manipulades, amb les quals poder treballar posteriorment amb garantia de certesa que afavoreixi, a més, l'intercanvi d'informació entre les ciutats.</p>
	10	<ul style="list-style-type: none"> FO23. Articulació d'un gran nombre de plans estratègics, motors de la transformació de la ciutat FO24. Govern obert, transparent i col·laboratiu FO25. Ciutat cohesionada, participativa, acollidora, solidària i compromesa amb la igualtat de gènere FO26. Experiències de participació ciutadana 	<p>Garantir als instruments de planejament un tractament adaptat als objectius de l'Agenda Urbana Espanyola.</p> <p>Fomentar la transparència i les dades obertes en la planificació i en la gestió dels assumptes públics així com la rendició de comptes de l'actuació pública.</p> <p>Activar els espais de convivència com a fórmula per millorar la salut psíquica dels ciutadans i trencar bombolles de soledat i aïllament, propiciant la diversitat d'usos, l'intercanvi cultural i el sentit de pertinença al lloc.</p> <p>Fomentar la participació en el disseny, seguiment i avaluació de polítiques públiques per part de les persones, les famílies, els pobles i les comunitats. L'accessibilitat a la informació és clau per assolir aquesta participació.</p>

CAME	OE	RESULTATS DAFO	LÍNIA DE ACTUACIÓN AUE
------	----	----------------	------------------------

CAME	OE	RESULTATS DAFO	LÍNIA DE ACTUACIÓN AUE
EXPLOTAR OPORTUNITATS	1	• OP1. Connexió ecològica urbana-rural i xarxa de camins naturals	Organitzar i dissenyar les xarxes d'infraestructures verdes i blaves tenint en compte criteris de connectivitat ecològica i de les característiques geomorfològiques del territori, amb l'objectiu d'optimitzar la prestació de serveis ecosistèmics als ciutadans. Això implica també delimitar i identificar els elements que constitueixen aquestes infraestructures i establir mesures per a la seva restauració, conservació i gestió, a escala regional, local i de barri.
		• OP2. Posada en valor del patrimoni natural infrautilitzat, així com de la xarxa de camins naturals i rurals (Collserola)	Aprofitar les vies pecuàries i incorporar-les amb criteris de connectivitat ecològica i com a fórmula per combatre la fragmentació territorial.
		• OP3. Creació de corredors verds	Connectar els teixits urbans mitjançant corredors continus d'activitat i buscar la barreja tipològica, funcional i social a la ciutat consolidada.
	2	• OP4. Afavorir serveis públics de qualitat i universals	Fomentar la diversitat, la qualitat i la versatilitat dels espais públics, dotar-los d'un mobiliari adequat i polivalent, revisat convenientment i millorar-ne l'estètica, la conservació i la bellesa. Atendre el paisatge urbà.
		• OP5. Soterrament del tren i sorgiment de nous espais públics de referència	Assegurar el confort més gran possible de l'espai públic a través del control del soroll, de la contaminació de l'aire i de la lumínica i de les condicions tèrmiques, fent-ho atractiu i saludable.
	3	• OP6. Polítiques nacionals i europees relacionades amb l'adaptació-mitigació al canvi climàtic i la translació a la realitat local	Treballar mitjançant xarxes de ciutats (Xarxa del Clima, Xarxa Espanyola de Sostenibilitat Local, Xarxes provincials de municipis per a la sostenibilitat, etc.) impulsant accions de mitigació i adaptació comunes a tots els municipis que la conformin. Per això, és possible assolir Pactes i aprovar Estratègies que busquin la reducció d'accidents greus per desastres, la millora de la qualitat de l'aire, la reducció de l'impacte ambiental negatiu per càpita, la gestió dels residus i molts altres objectius.
	4	• OP7. Optimització cicle de l'aigua per millorar-ne la gestió i l'aprofitament	Adequar la qualitat de l'aigua per a cada ús concret, fomentant la utilització de sistemes d'aprofitament d'aigües grises.
	5	• OP8. Connexió i vertebració metropolitana des de la sostenibilitat	Implementar models de desenvolupament urbanístic que incorporin plans de transport públic.
		• OP9. Diversificació de l'oferta de mobilitat	Establir en els instruments d'ordenació un repartiment equilibrat de l'espai urbà destinat a mobilitat motoritzada i no motoritzada, d'acord amb les polítiques de desenvolupament sostenible de les ciutats.
		• OP10. Pacificació del trànsit, fomentant la conversió en zona de vianants i les zones de baixes emissions	Integrar les xarxes de vianants i ciclistes amb les zones verdes, garantint desplaçaments no motoritzats segurs i en un entorn amigable.
		• OP11. Aparcaments dissuasius	Ubicar aparcaments de dissuasió a la perifèria urbana, facilitant la transferència de l'usuari d'un vehicle privat al transport públic o al vehicle compartit.
	6	• OP12. Afavorir la interculturalitat com una riquesa per posar en valor	Promoure iniciatives comunitàries sense ànim de lucre que possibilitin l'ús de l'espai públic.
		• OP13. Incentivar la cultura i l'educació com a motors de transformació social i econòmica	Fomentar la creació d'activitats socials, culturals, etc., que afavoreixin la integració intercultural, des d'una perspectiva educativa, social, etc.
		• OP14. Promoció de l'esport i la salut com a ciutat sana, de benestar i qualitat de vida	Garantir un hàbitat saludable i segur que permeti un ple desenvolupament cultural, social i econòmic.
	7	• OP15. Diversificació econòmica i aposta als seus sectors per l'R+D+i	Afavorir actuacions que permetin diversificar l'estructura productiva i generar oportunitats de treball que garanteixin la qualitat de vida.

CAME	OE	RESULTATS DAFO	LÍNIA DE ACTUACIÓN AUE
		<ul style="list-style-type: none"> OP16. Poseu en valor l'economia agrícola i el Parc Agrari 	Incentivar el sector primari com a recurs econòmic dels municipis amb valors agrològics significatius.
		<ul style="list-style-type: none"> OP17. Nova economia urbana digitalitzada, circular i responsable, que promogui la indústria 4.0., l'economia taronja i audiovisual, i la indústria verda 	Fomentar la innovació, l'ús de les noves tecnologies i el coneixement per aconseguir una activitat econòmica competitiva i una oferta d'ocupació més gran.
		<ul style="list-style-type: none"> OP18. Millorar la seva situació de referència com a pol econòmic a l'àrea metropolitana 	Afavorir l'ecoturisme i el turisme rural com a forma de dinamitzar econòmicament i de manera sostenible, entorns i nuclis territorials en regressió, per tal de diversificar la demanda d'activitat i de sectors econòmics.
		<ul style="list-style-type: none"> OP19. Programes de foment de la innovació i l'emprenedoria entre els joves 	Preveure i fomentar espais de treball flexibles (coworking) al centre de les ciutats, tant per la seva capacitat d'atreure nous emprenedors, com per abaratir el preu del lloguer convencional de les oficines.
		<ul style="list-style-type: none"> OP20. Aprofitar el talent local com a palanca d'innovació i creixement econòmic 	Apostar per un desenvolupament econòmic i competitiu de la ciutat basat en la innovació, la tecnologia i un millor aprofitament del capital social i humà.
	8	<ul style="list-style-type: none"> OP21. Fons europeus per a la rehabilitació edificatòria i energètica 	Garantir el coneixement adequat de tots els programes i línies d'ajudes públiques (internacionals, nacionals, autonòmiques i locals) existents al servei dels objectius de l'Agenda Urbana Espanyola. Especialment entre els tècnics municipals, als quals s'hauria de formar en la gestió d'aquests programes per a aprofitar-los més.
	9	<ul style="list-style-type: none"> OP22. Paradigma Smart City i pertinença a xarxes estratègiques en aquest àmbit (RECI, Red Innpulso, etc.) OP23. Ús de les noves tecnologies i les TIC per millorar l'eficiència energètica i ús d'energies renovables (comunitats energètiques), així com en matèria de gestió dels serveis públics i la relació ciutadana 	Impulsar la digitalització de les ciutats i dels serveis urbans mitjançant models eficients i sostenibles basats en plataformes digitals de gestió intel·ligent
		<ul style="list-style-type: none"> OP24. Digitalització sector empresarial i comercial 	Millorar la formació especialitzada en aquestes matèries, tant per part dels empleats públics com de la societat en general.
	10	<ul style="list-style-type: none"> OP25. Convertir-se en ciutat referent d'agenda urbana i polítiques urbanes sostenibles OP26. El desplegament d'un full de ruta estratègic integrat i transversal a la ciutat (Agenda Urbana) 	Enfortir els mecanismes i les institucions jurídiques de col·laboració publicoprivada i la co-producció de polítiques públiques.
		<ul style="list-style-type: none"> OP27. Adhesió i participació en xarxes estratègiques rellevants 	Buscar el reequilibri intern de les ciutats amb una gestió adequada del territori i de les persones. Els districtes poden ser un espai físic adequat per engegar iniciatives integrades de reequilibri territorial i social.
			Fomentar les experiències basades en la transferència de projectes pilot amb èxit en altres llocs. Es tractaria de compartir la manera com es poden abordar problemes comuns amb solucions de provada i contrastada utilitat, treballant per mitjà de xarxes de ciutats, tant nacionals com internacionals. La feina per mitjà d'espais digitals pot resultar molt útil a aquests efectes.

CAME	OE	RESULTATS DAFO	LÍNIA DE ACTUACIÓN AUE
		<ul style="list-style-type: none"> OP28. Augmentar col·laboració multinivell i publicoprivada, sobretot a nivell supramunicipal 	<p>Fomentar i afavorir la governança multinivell entre el planejament territorial i l'urbanístic, mitjançant la utilització de fórmules supramunicipals o de coordinació i col·laboració interadministrativa per superar les insuficiències dels petits nuclis de població: diputacions, cabildos, comarques, associacions municipals amb una finalitat específica, etc. L'experiència, fins i tot, d'estructures transfrontereres, com la que proposa Agenda Urbana de l'Eix Atlàntic, juguen a favor d'una bona governança, com ho fan també els plans supramunicipals vinculats amb els plans de desenvolupament rural sostenible (per exemple, els relatius a projectes de reserva de la biosfera a nivell comarcal).</p>
		<ul style="list-style-type: none"> OP29. Fons europeus i convocatòries per al finançament de projectes de transformació de la ciutat 	<p>Vincular l'obtenció de finançament públic al compliment del marc estratègic previst a l'Agenda Urbana i a l'elaboració del Pla d'acció corresponent que comporti una diagnosi previa considerant els objectius estratègics i els específics.</p>
		<ul style="list-style-type: none"> O30. Sensibilització i conscienciació ciutadana en matèria mediambiental, climàtica i cívica 	<p>Elaborar materials divulgatius específics sobre el desenvolupament urbà, les ciutats, la vinculació amb els ODS i la urbanitat.</p>

5.2. REPTES URBANS IDENTIFICATS

La **identificació dels reptes urbans** ha estat possible gràcies a l'anàlisi de la documentació de partida i als resultats de la diagnosi. Al seu torn, s'ha tingut en compte el treball estratègic previ realitzat per l'Ajuntament durant els darrers anys. Els reptes urbans específics s'estructuren en quatre àmbits temàtics globals, que alhora es relacionen amb els objectius estratègics de l'AUE, tal com es mostra en la figura inferior:



ÀMBIT TEMÀTIC GLOBAL: L'URBANISME DE LA CIUTAT

Objectiu Estratègic 1. Ordenar el territori i fer un ús racional del sòl, conservar-lo i protegir-lo

CODI	REPTES ESPECÍFICS
R1	<p>TÍTOL. PROTECCIÓ DE L'HÀBITAT MEDIAMBIENTAL</p> <p>DESCRIPCIÓ: La restauració, protecció i revaloració de la biodiversitat, els espais forestals i el patrimoni natural en risc de deterioració, aprofitant de manera respectuosa el seus beneficis per a la salut de la ciutadania.</p>
R2	<p>TÍTOL. COHESIÓ TERRITORIAL I PAISATGÍSTICA DEL MUNICIPI</p> <p>DESCRIPCIÓ: L'adequada cohesió territorial i paisatgística, i la vinculació del riu Llobregat, Collserola i Parc Agrari a la ciutat mitjançant corredors ecològics i senderes ciclopeatonals</p>
R3	<p>TÍTOL. RECUPERACIÓ I REVALORITZACIÓ DEL PATRIMONI CULTURAL</p> <p>DESCRIPCIÓ: La recuperació, rehabilitació i posada en valor del patrimoni cultural de proximitat, material i immaterial, que es troba en desús o en procés de degradació.</p>

Objectiu Estratègic 2. Evitar la dispersió urbana i revitalitzar la ciutat existent

CODI	REPTES ESPECÍFICS
R4	TÍTOL. COHESIÓ SOCIAL I TERRITORIAL: EIX SOTERRAMENT DESCRIPCIÓ: El nou eix central que es crearà a la ciutat arran del soterrament ha de promoure la cohesió social i territorial, i repercutir de manera transversal i integral en el municipi.
	TÍTOL. CONSTRUCCIÓ D'UN NOU ESPAI PÚBLIC SOSTENIBLE DESCRIPCIÓ: La regeneració, adequació i embelliment d'un espai públic sostenible, inclusiu, divers, saludable i accessible, mitjançant noves infraestructures urbanes i punts verds, que en conjunt milloren la resiliència urbana i climàtica de la ciutat.

ÀMBIT TEMÀTIC GLOBAL: LA SOSTENIBILITAT DE LA CIUTAT

Objectiu Estratègic 3. Prevenir i reduir els impactes del canvi climàtic i millorar la resiliència

CODI	REPTES ESPECÍFICS
R6	TÍTOL. FOMENT DE LA RESILIÈNCIA URBANA I CLIMÀTICA DESCRIPCIÓ: La potenciació de Sant Feliu de Llobregat com a ciutat resilient enfront de les conseqüències del canvi climàtic, articulant estratègies i polítiques innovadores de mitigació i adaptació.

Objectiu Estratègic 4. Fer una gestió sostenible dels recursos i afavorir l'economia circular

CODI	REPTES ESPECÍFICS
R7	TÍTOL. REHABILITACIÓ SOSTENIBLE I EFICIENT DELS EQUIPAMENTS MUNICIPALS DESCRIPCIÓ: L'actuació sobre els equipaments municipals, per a fomentar la sostenibilitat, l'eficiència energètica i l'accessibilitat.
R8	TÍTOL. PROMOCIÓ DE LES ENERGIES RENOVABLES DESCRIPCIÓ: La transició energètica del municipi incentivant l'ús d'energies renovables, millorant equipaments i infraestructures amb baixa eficiència energètica, i lluitant contra la pobresa energètica que pateixen alguns sectors de la població.
R9	TÍTOL. OPTIMITZACIÓ EN LA GESTIÓ I PROVISIÓ DE L'AIGUA DESCRIPCIÓ: Abordar el repte de la insuficiència hídrica, amb la millora dels processos i infraestructures en la gestió del cicle de l'aigua per a la millora del consum, així com en el tractament i aprofitament d'aigua regenerada i la creació de llacunes.
R10	TÍTOL. EFICIÈNCIA I PROPORCIONALITAT EN LA GESTIÓ DELS SERVEIS URBANS DESCRIPCIÓ: La prestació proporcional i de qualitat dels serveis i recursos públics sobre la base de la densitat i el conjunt del terme municipal, per exemple, amb l'optimització en la recollida selectiva de residus urbans.
R11	TÍTOL. IMPULS DE L'ECONOMIA CIRCULAR EN L'ECOSISTEMA LOCAL DESCRIPCIÓ: L'impuls de l'economia circular tant a nivell ciutadà en les pràctiques domèstiques com en els sectors clau de l'economia local en els seves activitats productives.

Objectiu Estratègic 5. Afavorir la proximitat i la mobilitat sostenible

CODI	REPTES ESPECÍFICS
R12	TÍTOL. MILLORA DE LA MOBILITAT SOSTENIBLE I LA CONNECTIVITAT URBANA
	DESCRIPCIÓ: El desenvolupament i la connexió dels sistemes i xarxes de mobilitat alternativa, a nivell per als vianants i ciclistes, partint dels eixos connectors al Llobregat.
R13	TÍTOL. FOMENT DEL TRANSPORT PÚBLIC I LA INTERMODALITAT A NIVELL INTERURBÀ
	DESCRIPCIÓ: La millora de la connectivitat entre la ciutat i àrees clau, com el riu Llobregat, el Parc Agrari i Collserola, així com el foment de la intermodalitat i de l'ús entre la població del transport públic urbà i metropolitana, per a afavorir la reducció de la contaminació atmosfèrica i acústica.
R14	TÍTOL. REDUCCIÓ DEL TRÀNSIT I LES EMISSIONS CONTAMINANTS
	DESCRIPCIÓ: Fomentar la pacificació del trànsit i la conversió en zona de vianants en àrees centrals, promovent zones de baixes emissions.

ÀMBIT TEMÀTIC GLOBAL: LA COMUNITAT DE LA CIUTAT

Objectiu Estratègic 6. Fomentar la cohesió social i buscar l'equitat

CODI	REPTES ESPECÍFICS
R15	TÍTOL. REDUCCIÓ DE LES DESIGUALTATS SOCIALS
	DESCRIPCIÓ: Les crisis globals que comporten l'augment de les desigualtats, l'empobriment de la població i l'agreujament de la situació en àrees d'infrahabitatge i exclusió social.
R16	TÍTOL. AFAVORIMENT D'OPORTUNITATS EQUITATIVES I IGUALITÀRIES
	DESCRIPCIÓ: El desplegament de polítiques socials i programes preventius que aborden la falta d'oportunitats, la discriminació, la vulnerabilitat social, la conflictivitat i la violència de gènere.
R17	TÍTOL. DINAMITZACIÓ I PROTAGONISME DEL TEIXIT SOCIAL I ASSOCIATIU
	DESCRIPCIÓ: La potenciació, enfortiment i apoderament del teixit social per a la seva participació en la co-creació de la ciutat i la seva involucració en la cogestió d'espais ciutadans.

Objectiu Estratègic 7. Impulsar i afavorir l'economia urbana

CODI	REPTES ESPECÍFICS
R18	TÍTOL. REVITALITZACIÓ DELS SECTORS CLAU DE L'ECONOMIA LOCAL
	DESCRIPCIÓ: La recuperació i potenciació de la base econòmica de Sant Feliu de Llobregat, prenent com a referències el sector industrial, els polígons d'activitat, i el Parc Agrari i entorn de Collserola, com a motors clau de desenvolupament.
R19	TÍTOL. PROMOCIÓ DEL COMERÇ DE PROXIMITAT I DELS PRODUCTES AGROECOLÒGICS
	DESCRIPCIÓ: La subsistència del comerç local i els productes autòctons, promovent la seva recuperació i revitalització, utilitzant per a això estratègies de proximitat que contraresten l'efecte negatiu causat per les grans superfícies i les plataformes electròniques.

R20

TÍTOL. ACESIBILITAT I DIFUSIÓ DE LA CULTURA, L'ESPORT I EL CONEIXEMENT

DESCRIPCIÓ: Impulsar el coneixement, la cultura i l'esport, i afavorir la inclusió i accessibilitat de la població, com a palanques de desenvolupament social i econòmic.

R21

TÍTOL. CAPTACIÓ D'INVERSIÓ PRIVADA PER A L'IMPULS D'UNA NOVA ECONOMIA DIVERSIFICADA I DISRUPTIVA

DESCRIPCIÓ: La captació d'inversions i activitats productives d'alt valor afegit que milloren la competitivitat i afavoreixin un economia diversificada, innovadora, cooperativa, neutral i circular, enfocada a la indústria verda i agroecològica, l'economia taronja, la manufactura i el desenvolupament de noves tecnologies.

R22

TÍTOL. EL DESENVOLUPAMENT D'UN ECOSISTEMA LOCAL D'INNOVACIÓ QUE ESTIMULI, RETINGUI I APROFITI EL TALENT JOVE

DESCRIPCIÓ: La constitució d'un pol i un ecosistema local d'innovació referent a la província de Barcelona, que connecti sinergies i obri espais d'emprenedoria entre la joventut, amb la finalitat de millorar l'intercanvi de coneixement, evitar la fugida de talent i oferir oportunitats professionals atractives.

Objectiu Estratègic 8. Garantir l'accés a l'habitatge

CODI

REPTES ESPECÍFICS

R23

TÍTOL. NOVES FÓRMULES RESIDENCIALS QUE AFAVOREIXIN L'ACCÉS A L'HABITATGE ENTRE COL·LECTIUS VULNERABLES

DESCRIPCIÓ: Abordar l'emergència residencial mitjançant la incentivació i creació d'un nou model d'habitatge sostenible, promovent la rehabilitació del parc edificatori deficient, ampliant el parc públic destinat a col·lectius vulnerables, lluitant contra preus abusius, fomentant el lloguer assequible i proposant alternatives per a l'accés a l'habitatge.

ÀMBIT TEMÀTIC GLOBAL: LA INNOVACIÓ DE LA CIUTAT

Objectiu Estratègic 9. Liderar i fomentar la innovació digital

CODI

REPTES ESPECÍFICS

R24

TÍTOL. GESTIÓ SMART DES DE L'EFICIÈNCIA I LA IMPLICACIÓ CIUTADANA

DESCRIPCIÓ: L'impuls de l'estratègia de ciutat intel·ligent, mitjançant processos tecnològics que permeten l'optimització en la gestió dels serveis urbans i la millora en la presa de decisions.

R25

TÍTOL. TRANSFORMACIÓ, CAPACITACIÓ I ALFABETITZACIÓ DIGITAL DE TOTS ELS SECTORS

DESCRIPCIÓ: Continuar avançant en l'estratègia de transformació digital de Sant Feliu de Llobregat, posant el focus en la reducció de la bretxa digital i la transmissió de competències i habilitats digitals, tecnològiques i TIC cap a l'entramat econòmic i la població.

Objectiu Estratègic 10. Millorar els instruments d'intervenció i la governança

CODI

REPTES ESPECÍFICS

R26

TÍTOL. ACTUALITZACIÓ DEL PLANEJAMENT I ORDENAMENT URBANÍSTIC

DESCRIPCIÓ: Revisió i actualització del planejament urbanístic del Sant Feliu 2030, avançant cap a una planificació integrada i holística, i un creixement ordenat, equilibrat i sostenible amb l'entorn

metropolità, amb criteris que afavoreixin la flexibilitat, la compacitat i l'abordatge de les externalitats negatives de la densitat.

R27

TÍTOL. ENFORTIMENT DE LA GOVERNANÇA OBERTA

DESCRIPCIÓ: Continuar sent referents en una governança oberta, col·laborativa i participativa, advocant per la transparència, la democratització de les dades i l'acostament de la ciutadania a l'administració.

R28

TÍTOL. INCREMENT I APROFITAMENT DELS FONS I RECURSOS PÚBLICS

DESCRIPCIÓ: La capacitat municipal i la disponibilitat de mitjans i recursos suficients, per a la rigorosa captació i verificació dels fons europeus, i l'adequada gestió dels projectes estratègics finançats.

R29

TÍTOL. SENSIBILITZACIÓ DE LA CIUTADANIA I PARTICIPACIÓ EN EL DISSENY DE SANT FELIU DE LLOBREGAT

DESCRIPCIÓ: Treballar per sensibilitzar i involucrar a la població i àmbits sectorials, per a conscienciar-los i motivar la seva participació en la co-creació de la ciutat, entorn de temes crucials com el medi ambient, el canvi climàtic, l'economia circular, el civisme o la solidaritat.

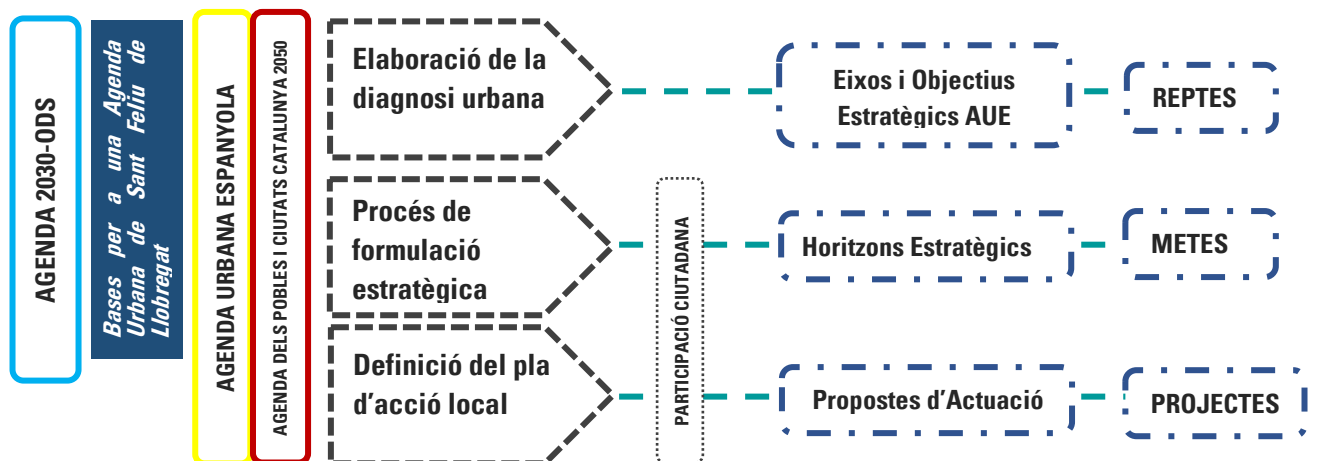
PLA D'ACCIÓ LOCAL

6.1. INTRODUCCIÓ

6.1.1. PROCÉS D'ELABORACIÓ DEL PLA D'ACCIÓ LOCAL

El procés d'elaboració del Pla d'Acció Local de l'Agenda Urbana de Sant Feliu s'ha realitzat a partir dels reptes identificats en la fase de diagnosi urbana, així com de les metes i horitzons que s'han determinat en la fase de formulació estratègica, on també han participat la ciutadania i els agents del territori. En darrera instància, les tasques realitzades en aquestes dues fases són les que han permès articular i formular projectes ajustats a les necessitats del territori i que, per tant, es recullen en l'esmentat Pla.

L'objectiu global del Pla d'Acció Local és la **confecció d'una estratègia integrada de ciutat, a llarg termini i mitjançant un procés viu i en constant evolució**, en el qual la involucració i participació dels agents clau del municipi i de la ciutadania haurà de ser proactiu i permanent durant el seu desplegament.



Per a més informació sobre el procés metodològic aplicat, consultar l'apartat 2.5. del document.

Tal com s'exposa en l'apartat 7 d'aquest document, després d'un ampli i rigorós procés de reflexió i recollida d'aportacions, tant a nivell intern, amb els equips tècnics municipals, com extern, amb la participació dels agents del territori, en el qual s'han recollit aproximadament **272 propostes d'actuació**, finalment s'han definit i seleccionat **19 projectes estratègics**. A banda, també s'han determinat 11 projectes complementaris, que s'incorporaran en una planificació futura.

La determinació del **caràcter prioritari dels projectes** que finalment han estat triats com a prioritaris, s'ha realitzat sobre la base del treball tècnic realitzat durant el procés, en el qual han participat els tècnics municipals i l'equip de govern. Aquest treball tècnic ha tingut en compte els aspectes d'integritat, necessitat, maduresa i viabilitat. Els tallers realitzats amb el conjunt de la ciutadania i actors locals, i el nombre de propostes ciutadanes dirigides a una mateixa línia d'actuació, s'han tingut en compte a l'hora de prioritzar els projectes.

La priorització dels projectes s'ha dut a terme atenent a les següents categories:

Prioritat alta: 1 Prioritat Mitjana: 2 Prioritat baixa: 3

6.1.2. NECESSITAT DEL PLA

La selecció de Sant Feliu de Llobregat el 2021 com a ciutat pilot en el marc del **Programa d'ajudes per a l'elaboració de projectes pilot de Plans d'Acció Local de l'Agenda Urbana Espanyola** ha suposat una oportunitat per al municipi en diferents aspectes:

- Alineament i consecució dels Objectius de Desenvolupament Sostenible i els Objectius Estratègics de l'AUE, així com d'altres objectius globals, europeus, nacionals i regionals que es vagin incorporant a l'estratègia.
- Articular un instrument de planificació estratègica nou, capaç de transformar la governança i impulsar la transformació de la ciutat. La implantació del qual, a més, sigui flexible i ajustable a la realitat local i les capacitats del consistori.
- Traçar un full de ruta estratègic i operatiu per al municipi amb un horitzó 2030.
- Impulsar una planificació integrada, que interrelacioni totes les dimensions urbanes i doti d'un major sentit holístic a les polítiques que es despleguen durant aquest horitzó.
- Afavorir la transversalitat municipal i el treball interdepartamental entre les àrees municipals.
- Generar processos oberts de reflexió estratègica que han donat peu a la identificació dels reptes que necessita abordar la ciutat, els objectius que necessita aconseguir i els projectes que necessita executar per a donar resposta davant tals desafiaments, i ajudar a aconseguir aquestes metes.
- Definir projectes estratègics i d'envergadura, que puguin convertir-se en tractors de la transformació de la realitat urbana per la seua transversalitat, multidimensionalitat i caràcter estructural.
- Per situar a Sant Feliu de Llobregat com a prova experimental de la metodologia, l'acompliment i el desenvolupament de la qual serveixi de referència per a altres ciutats i municipis.
- Per bastir ponts, des de l'administració municipal, amb la ciutadania i els diferents agents públics i privats del municipi. Amb la finalitat d'involucrar-los en el procés i fomentar la participació ciutadana.
- Estar més ben posicionat per a la captació de fons i les prioritats del període de programació 2021-2027 (Next Generation, Pla de Recuperació, Transformació i Resiliència, així com dels diferents marcs de fons europeus).

6.1.3. ABAST I DELIMITACIÓ DE L'ÀMBIT D'ACTUACIÓ

El Pla d'Acció Local té un abast global, incidint en tot el terme municipal, des de les zones forestals i agrícoles, passant per les àrees industrials, fins als espais periurbans i el nucli urbà mateix.



Il·lustració 25. Mapa urbà de Sant Feliu de Llobregat.

D'aquestes àrees, en destaca el Parc Natural de Collserola, el Parc Agrari, i els àmbits de la Sanson, el Pla i la Salut. No obstant això, l'àmbit d'actuació més important, les actuacions del qual causaran una transformació més gran, és **l'Eix del Soterrament**, que abasta una superfície territorial de 16 hectàrees i una longitud aproximada d'1,5 km.

A nivell temàtic, la seva implementació busca repercutir en totes les dimensions urbanes, des de l'àmbit social fins a l'urbà, des de la mobilitat fins al canvi climàtic, des de la regeneració urbana fins a l'habitatge, i des de la digitalització fins a la governança, entre d'altres.

D'altra banda, el **Pla d'Acció Local està adreçat a tota la població i tots els actors públics i privats del municipi**. Des de la infància fins a l'adolescència, l'adulthood i la tercera i la quarta edat. Així com als diferents col·lectius, entitats i organitzacions locals de qualsevol àmbit.

6.2. MISSIÓ I VISIÓ

La **MISSIÓ** de l'Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat és definir un full de ruta estratègic que doni resposta als reptes que afronta la ciutat del futur, que estableixi les línies estratègiques en matèria de planificació i que guii la transformació de la ciutat a llarg termini, cap a un creixement sostenible, equitatiu i just, des de l'àmbit social, econòmic, mediambiental i urbà.

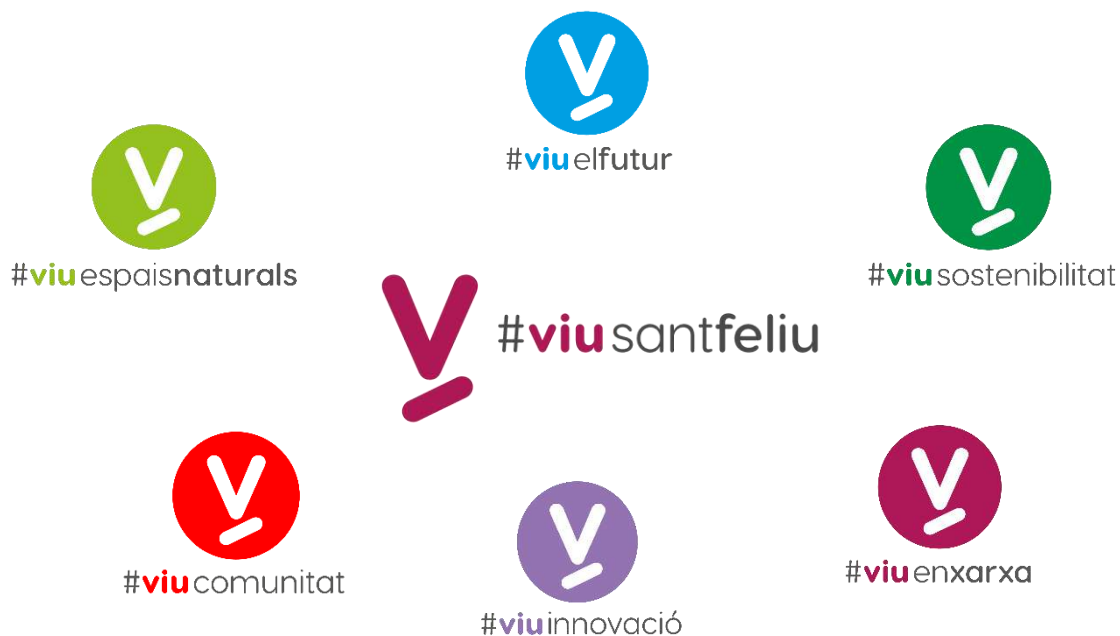
Un full de ruta útil, dinàmic i adaptable, amb una mirada global, holística i integrada, tenint en compte les múltiples dimensions de la sostenibilitat, alhora que estableixi els mecanismes de governança multinivell que permeti la co-creació i co-decisió amb els agents i la ciutadania.

D'aquesta manera, la voluntat municipal és la instrumentalització del Pla d'Acció Local com una eina estratègica de governança urbana que sigui clau per a transformar de forma integrada la gestió de la ciutat, del territori i de les relacions socioeconòmiques.

Per a poder dibuixar i traçar aquest full de ruta, s'ha fet un rigorós treball per a identificar els reptes, les metes i els projectes que han de marcar el camí cap a aquesta transformació. Aquest treball, ha estat orientat metodològicament pel marc de referència de l'Agenda Urbana Espanyola, i alineat amb els objectius estratègics de l'Agenda 2030 i l'Agenda dels Pobles i Ciutats Catalunya 2050.

La **VISIÓ** és fer de Sant Feliu una ciutat més resilient, sostenible, segura, inclusiva i habitable, on les persones se situen al centre de les polítiques. Una ciutat que pugui ser viscuda en les seves múltiples dimensions: amb una mirada cap al futur, els espais naturals, la sostenibilitat, la comunitat, la innovació i la governança en xarxa.

Aquesta visió de futur configura els horitzons estratègics de l'Agenda Urbana de Sant Feliu de Llobregat, tal com apareixen en la figura inferior.



Il·lustració 24. Logos de l'estratègia Viu Sant Feliu.

6.3. MARC ESTRATÈGIC

L'estratègia del Pla d'Acció Local es basa en **sis horitzons estratègics**, amb una sèrie de **metes** relacionades amb aquests horitzons, que són transversals entre sí, relacionades simultàniament amb els Objectius Estratègics de l'Agenda Urbana Espanyola.

HORITZONS I METES ESTRATÈGIQUES

• HE1. VIU FUTUR



Objectiu Específic AUE	Meta
<ul style="list-style-type: none"> Objectiu Específic 2.3. Garantir la qualitat i l'accessibilitat universal dels espais públics. Objectiu Específic 2.4. Millorar el medi ambient urbà i reduir-ne la contaminació. Objectiu Específic 2.5. Impulsar la regeneració urbana. Objectiu Específic 4.1. Ser més eficients energèticament i estalviar energia. Objectiu Específic 5.1. Afavorir la ciutat de proximitat. 	HE1.1. Transformació de l'Eix del Soterrament com a eix de centralitat i motor de futur de la ciutat.
<ul style="list-style-type: none"> Objectiu Específic 2.1. Definir un model urbà que fomenti la compacitat, l'equilibri urbà i la dotació de serveis bàsics. Objectiu Específic 2.5. Impulsar la regeneració urbana. 	HE1.2. Regeneració urbana i cohesió territorial.
<ul style="list-style-type: none"> Objectiu Específic 2.2. Garantir la complexitat funcional i la diversitat d'usos. Objectiu Específic 2.3. Garantir la qualitat i l'accessibilitat universal dels espais públics. Objectiu Específic 2.4. Millorar el medi ambient urbà i reduir-ne la contaminació. Objectiu Específic 2.5. Impulsar la regeneració urbana. Objectiu Específic 3.1. Adoptar el model territorial i urbà als efectes del canvi climàtic i avançar en la prevenció. 	HE1.3. Creació d'espais vius, acollidors, accessibles i saludables.
<ul style="list-style-type: none"> Objectiu Específic 7.1. Buscar la productivitat local, la generació d'ocupació i la dinamització i la diversificació de l'activitat econòmica. Objectiu Específic 7.2. Fomentar el turisme intel·ligent, sostenible i de qualitat i els sectors clau de l'economia local. 	HE1.4. Impuls del dinamisme social, comercial, turístic i cultural a espais simbòlics.

• HE2: VIU ESPAIS NATURALS



Objectiu Específic AUE	Meta
<ul style="list-style-type: none"> Objectiu Específic 1.2. Conservar i millorar el patrimoni natural i cultural i protegir-ne el paisatge. 	HE2.1. Preservació de la biodiversitat, espais protegits i territori forestal i agrícola a Collserola i Parc Agrari.
<ul style="list-style-type: none"> Objectiu Específic 1.3. Millorar les infraestructures verdes i blaves i vincular-les al context natural. 	HE2.2. Vertebració de corredors verds i articulació d'una xarxa espais i camins naturals de manera sostenible i accessible.
-	HE2.3. Que els beneficis ambientals de la naturalesa repercuteixin en la vida urbana sense generar externalitats mediambientals.

• HE3: VIU SOSTENIBILITAT



Objectiu Específic AUE	Meta
<ul style="list-style-type: none"> Objectiu Específic 3.3. Millorar la resiliència davant del Canvi Climàtic. Objectiu Específic 4.3. Fomentar el cicle dels materials. 	HE3.1. Transmissió de la sostenibilitat i la resiliència de manera transversal als espais urbans i als processos metabòlics de la ciutat.
<ul style="list-style-type: none"> Objectiu Específic 2.6. Millorar la qualitat i la sostenibilitat dels edificis. 	HE3.2. Rehabilitació estructural i energètica d'edificis públics i potenciar-los com a equipaments de proximitat.
<ul style="list-style-type: none"> Objectiu Específic 4.1. Ser més eficients energèticament i estalviar energia. Objectiu Específic 4.3. Fomentar el cicle dels materials. 	HE3.3. Promoció de la transició energètica i l'economia circular a l'administració pública, les empreses, els comerços i la ciutadania.
<ul style="list-style-type: none"> Objectiu Específic 4.2. Optimitzar i reduir el consum d'aigua. Objectiu Específic 4.4. Reduir els residus i afavorir-ne el reciclatge. 	HE3.4. Implantació de models de gestió i infraestructures que permetin millorar l'eficiència en la prestació dels serveis urbans.
<ul style="list-style-type: none"> Objectiu Específic 2.4. Millorar el medi ambient urbà i reduir-ne la contaminació. Objectiu Específic 3.2. Reduir les emissions de gasos amb efecte d'hivernacle. Objectiu Específic 5.1. Afavorir la ciutat de proximitat. 	HE3.5. Avançar cap a una ciutat "zero emissions".

Objectiu Específic AUE	Meta
<ul style="list-style-type: none"> Objectiu Específic 5.1. Afavorir la ciutat de proximitat. Objectiu Específic 5.2. Potenciar modes de transport sostenibles. Objectiu Específic 10.4. Dissenyar i posar en marxa campanyes de formació i sensibilització en matèria urbana, així com l'intercanvi i difusió de la informació. 	HE3.6. Educació viària i construcció d'infraestructures que impulsin la proximitat i els nous patrons de mobilitat sostenible i segura.
<ul style="list-style-type: none"> Objectiu Específic 2.4. Millorar el medi ambient urbà i reduir-ne la contaminació. Objectiu Específic 2.6. Millorar la qualitat i la sostenibilitat dels edificis. Objectiu Específic 3.1. Adoptar el model territorial i urbà als efectes del canvi climàtic i avançar en la prevenció. Objectiu Específic 3.2. Reduir les emissions de gasos amb efecte d'hivernacle. Objectiu Específic 3.3. Millorar la resiliència davant del Canvi Climàtic. 	HE3.7. Implantació d'infraestructures verdes urbanes que augmentin la resiliència climàtica.
<ul style="list-style-type: none"> Objectiu Específic 7.2. Fomentar el turisme intel·ligent, sostenible i de qualitat i els sectors clau de l'economia local. 	HE3.8. Impuls de l'alimentació sostenible i de proximitat.
-	HE3.9. Millora de la qualitat de vida.

• HE4: VIU COMUNITAT



Objectiu Específic AUE	Meta
<ul style="list-style-type: none"> Objectiu Específic 6.1. Reduir el risc de pobresa i exclusió social en entorns urbans desfavorits. 	HE4.1. Reducció de la segregació urbana i de la desigualtat social, sobretot en àrees degradades i d'infrahabitatge.
<ul style="list-style-type: none"> Objectiu Específic 6.2. Buscar la igualtat d'oportunitats des d'una perspectiva de gènere, edat i discapacitat. 	HE4.2. Potenciació de la convivència i l'enfortiment d'una comunitat diversa, igualitària, intercultural i solidària.
<ul style="list-style-type: none"> Objectiu Específic 6.2. Buscar la igualtat d'oportunitats des d'una perspectiva de gènere, edat i discapacitat. 	HE4.3. Oportunitats educatives i culturals equitatives que transmetin valors, civisme i coneixement entre la infància, la joventut i la gent gran.
<ul style="list-style-type: none"> Objectiu Específic 6.1. Reduir el risc de pobresa i exclusió social en entorns urbans desfavorits. 	HE4.4. Atenció i cura entre les persones dependents, sensibles i grans.
-	HE4.5. Benestar i salut entre la població.
-	HE4.6. Promoció d'hàbits saludables i de l'esport motor de benestar.

Objectiu Específic AUE	Meta
<ul style="list-style-type: none"> Objectiu Específic 8.1. Fomentar l'existència d'un parc d'habitatges adequat a preu assequible. Objectiu Específic 8.2. Garantir l'accés a l'habitatge, especialment dels col·lectius més vulnerables. 	HE4.7. Condicions dignes i accés assequible i alternatiu a l'habitatge entre els col·lectius més desfavorits per pal·liar l'emergència habitacional.

• HE5: VIU INNOVACIÓ



Objectiu Específic AUE	Meta
<ul style="list-style-type: none"> Objectiu Específic 7.1. Buscar la productivitat local, la generació d'ocupació i la dinamització i la diversificació de l'activitat econòmica. 	HE5.1. Promoció i posicionament de Sant Feliu de Llobregat com a pol de centralitat econòmica innovadora.
<ul style="list-style-type: none"> Objectiu Específic 7.1. Buscar la productivitat local, la generació d'ocupació i la dinamització i la diversificació de l'activitat econòmica. 	HE5.2. Regeneració de polígons industrials i revitalització de l'activitat industrial en clau verda.
<ul style="list-style-type: none"> Objectiu Específic 7.1. Buscar la productivitat local, la generació d'ocupació i la dinamització i la diversificació de l'activitat econòmica. 	HE5.3. Transformació i diversificació del model econòmic local cap al coneixement, la innovació, la sostenibilitat i nous sectors disruptius.
<ul style="list-style-type: none"> Objectiu Específic 7.1. Buscar la productivitat local, la generació d'ocupació i la dinamització i la diversificació de l'activitat econòmica. 	HE5.4. Foment de la cooperació empresarial i el sorgiment de sinergies i iniciatives.
<ul style="list-style-type: none"> Objectiu Específic 7.1. Buscar la productivitat local, la generació d'ocupació i la dinamització i la diversificació de l'activitat econòmica. 	HE5.5. Creació de feina de qualitat, retenció del talent i foment de l'emprenedoria.
<ul style="list-style-type: none"> Objectiu Específic 7.2. Fomentar el turisme intel·ligent, sostenible i de qualitat i els sectors clau de l'economia local. 	HE5.6. Posada en valor turística de recursos i elements atractius.
<ul style="list-style-type: none"> Objectiu Específic 9.2. Fomentar l'administració electrònica i reduir la bretxa digital. 	HE5.7. Modernització i capacitat digital de PIMES, petites empreses i comerços.
<ul style="list-style-type: none"> Objectiu Específic 9.1. Afavorir la societat del coneixement i avançar cap al desenvolupament de les ciutats intel·ligents (Smart City). 	HE5.8. La tecnologia i la digitalització com a palanques per a una governança més eficient i intel·ligent des d'una concepció Smart.
<ul style="list-style-type: none"> Objectiu Específic 9.2. Fomentar l'administració electrònica i reduir la bretxa digital. 	HE5.9. Apropar de manera àgil i accessible l'administració municipal a la ciutadania.
<ul style="list-style-type: none"> Objectiu Específic 9.2. Fomentar l'Administració electrònica i reduir la bretxa digital. 	HE5.10. Alfabetització i inclusió digital de la població.

• **HE6: VIU EN XARXA**



Objectiu Específic AUE	Meta
<ul style="list-style-type: none"> Objectiu Específic 10.1. Aconseguir un marc normatiu i de planejament actualitzat, flexible i simplificat que millori, també, la gestió. 	HE6.1. Planejament que promogui un desenvolupament ordenat, equilibrat i compacte davant del creixement urbanístic i la demanda residencial.
<ul style="list-style-type: none"> Objectiu Específic 10.2. Assegurar la participació ciutadana, la transparència i afavorir la governança multinivell. 	HE6.2. Construcció d'una ciutat compartida mitjançant una governança oberta, cooperativa i transparent.
<ul style="list-style-type: none"> Objectiu Específic 10.3. Impulsar la capacitat local i millorar el finançament. 	HE6.3. Millorar la gestió municipal envers l'eficiència, el retre de comptes i la transversalitat.
<ul style="list-style-type: none"> Objectiu Específic 10.3. Impulsar la capacitat local i millorar el finançament. 	HE6.4. Millorar l'atracció d'inversió privada i la captació de fons europeus que permetin executar projectes estratègics.
<ul style="list-style-type: none"> Objectiu Específic 10.2. Assegurar la participació ciutadana, la transparència i afavorir la governança multinivell. 	HE6.5. Foment de la cultura participativa i articulació de mecanismes i processos àgils que afavoreixin la participació de la ciutadania, així com d'infants, joves i grans, de manera permanent a la co-creació de Sant Feliu de Llobregat.
<ul style="list-style-type: none"> Objectiu Específic 10.2. Assegurar la participació ciutadana, la transparència i afavorir la governança multinivell. 	HE6.6. Potenciar la col·laboració amb els membres del teixit associatiu i la seva potenciació com a actors fonamentals per al desenvolupament local.
<ul style="list-style-type: none"> Objectiu Específic 10.4. Dissenyar i posar en marxa campanyes de formació i sensibilització en matèria urbana, així com l'intercanvi i difusió de la informació. 	HE6.7. Civisme, educació i sensibilització ciutadana, prenent la comunitat educativa com a col·lectiu propulsor.

ELEMENTS PRINCIPALS DEL PLA D'ACCIÓ LOCAL

29
Reptes

6 Horitzons
(Eixos
Estratègics)

40
Metes

19
Projectes

6.4. DESENVOLUPAMENT DEL PLA

En aquest apartat es descriuen els 19 projectes que conformen el Pla d'Acció Local de Sant Feliu de Llobregat.

6.4.1. PROJECTE ESTRATÈGIC TRANSVERSAL: NOU EIX VERD – RAMBLA MAJOR

El motor de la transformació de la ciutat

El Pla d'Acció està fortament determinat pel projecte **Rambla Major**, es va convertir en la proposta guanyadora després que ciutadanes i ciutadans de Sant Feliu li donessin el seu vistiplau majoritari en la consulta del soterrament celebrada del 8 al 21 de novembre de 2021, amb 2.790 vots que van representar un 44,29% sobre el total.

Entre les característiques més ressenyables del projecte hi ha la creació d'un gran eix vertebrador que connecta els diferents espais existents i de nova creació al llarg del seu traçat. Els nous espais públics que es generaran com places i jardins seran de caràcter molt divers, amb una proposta espacial atractiva i una gran oferta d'espais aptes per a diferents activitats. També proposa un model de mobilitat que s'adapta als carrers existents, prioritzant els passejos per a vianants, i integrant la xarxa de transport públic.

PROJECTE NOU EIX VERD - RAMBLA MAJOR

ÀMBITS

- Riera de la Salut
- Corredor Can Miano
- Sanson

NODES

- Masia de la Salut, Centre de Educació Ambiental
- Deixalleria, Centre de Revalorització de Residus
- Escola d'Hostaleria Comarcal a la Nave de Can Bertrand
- Can Maginàs, Centre de Polítiques Industrials
- Nous Jutjats al centre de la ciutat
- Nou equipament en els espais del Soterrament
- Torre del Roser, equipament referent en les noves tecnologies

POLÍTiques ESTRATÈGIQUES

- AGRICULTURA KMO
- CIUTAT DE LOS 10'
- CIUTAT EN TRANSICIÓ
- LABORATORI URBÀ
- AGENDA URBANA BAIX LLOBREGAT
- CIUTAT DE LES ROSES

Per diferents raons, es tracta del gran projecte transformador de la ciutat: abasta un gran àmbit d'actuació; la seva transversalitat amb la resta dels projectes del Pla; la seva multidimensionalitat; la

seva incidència estructural per a la transformació del municipi, i perquè representa l'abordatge i la resolució al repte urbà més gran de Sant Feliu de Llobregat, històricament enquistat en la seva realitat local, i la solució del qual suposarà un salt qualitatiu en les dinàmiques socioeconòmiques i en la qualitat de vida de la ciutadania.

Atesa la importància del projecte, l'Ajuntament va crear una **Oficina Tècnica per a la gestió del projecte, un Punt d'Informació i Atenció Ciutadana (PIAC) del Soterrament, i s'ha constituït un grup de treball per al soterrament de les vies del ferrocarril** integrat per l'Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat i el Departament de la Vicepresidència, Polítiques Digitals i Territori de la Generalitat de Catalunya.

Les obres del Soterrament es van iniciar el 2021, però el projecte de Rambla Major encara està pendent d'execució. L'esmentat projecte, que ha estat identificat com a projecte transversal del Pla d'Acció, pretén abordar les següents dimensions urbanes:



#viuelfutur

NOU EIX VERD - RAMBLA MAJOR



Explicació del projecte

El concepte de rambla com a lloc que s'origina a partir d'un curs d'aigua, generalment arbrats i amb una vorera central destinats a passejar, ha esdevingut la denominació de carrers amb vocació de passeig. A Sant Feliu de Llobregat, la seva història i la pròpia toponímia de carrers, trobem la Rambla Marquesa de Castellbell, Carrer de les Roses, Passeig dels Pins, Passeig Nadal, Passeig Comte de Vilardaga o Passeig Onze de Setembre.

Aquesta organització de l'espai urbà representa un gest fundacional primigeni que ha anat evolucionant. S'ha convertit en un espai de trobada social, un corredor ambiental, un connector funcional, lloc d'interès turístic, etc.

aquesta intervenció, a més de crear un gran espai públic, és l'oportunitat de consolidar un nou model d'estructura urbana. Es proposa, la creació d'una Rambla Major, un nou gran eix arbrat en sentit nord-sud que actua com a espina central, vertebrant els trams existents i fomentant la creació de nous connectors. Així, podem imaginar la construcció d'una xarxa d'aquells verds que connectarien ambientalment, socialment i funcionalment els diferents barris de Sant Feliu de Llobregat i amb els principals sistemes metropolità de Barcelona.

La Rambla Major és un passeig que en el seu recorregut reconeix i articula espais públics i privats existents, i aportarà nous llocs (places de barri, bulevard, gran saló, fites urbanes, etc.), que acolliran activitats d'oci, cultural, esportives, comercial, etc. Es crea un espai ple de possibilitats, acollidor de tots els actes cívics i on la col·lectivitat es pot reconèixer. A més, per la seva posició central, conté llocs d'intercanvi modal, carrers pacificats, vies per ciclistes, sendes per vianants, etc. D'una banda, es defensa el caràcter unitari d'aquest buit longitudinal, construint una marcada imatge d'ordre. De l'altra, es reconeixen en cada tram l'heterogeneïtat morfològica de les vores, resolent-les de manera individualitzada.

L'arbre com a element arquitectònic imposa la seva geometria dins el paisatge urbà. La triple filera d'arbres serveix de pauta ordinador per a un espai marcadament asimètric. L'arbre ordena, qualifica i jerarquitzava l'espai, definint diferents zones atesa la geometria i el paviment sobre el qual s'assenta.



Il·lustració 26. Imatges del projecte Rambla Major amb la prospecció dels resultats de la implementació.

En definitiva, aquest nou model per a Santa Feliu conformat per aquests i del qual la Rambla Major en formarà part, es visualitza com una gran infraestructura verda que aportarà la major quantitat de serveis a l'ecosistema urbà, possibilitant i potenciant la interacció entre natura i ciutat. Cinc aspectes caracteritzen aquest nou passeig arbrat:

L'ordenació proposada neix del reconeixement del context. Aquesta columna vertebral es fragmenta i s'organitza a partir del ritme de vies estructurants i dels equipaments i les zones verdes existents. Els edificis nous tenen en compte l'asimetria del passeig i s'integren amb el gra de l'entorn i els edificis catalogats.



Il·lustració 27. Imatge del projecte Rambla Major.

El nou passeig urbà actua com un vertebrador d'aquells d'activitat conformats pels equipaments actuals i les noves dotacions, afavorint la mixtura funcional. La proposta urbanística s'estructura de manera que faciliti les fases d'urbanització per una transformació gradual i optimitzada en el temps.

Sota una volta de frondosos de lledoners s'articulen nou tipus d'espais públics, inclusivament on es realitzaran activitats culturals, esportives, de lleure (pícnic, jocs), cultiu de flors, etc. Les arracades suaus i amables possibiliten tant l'estada com el passeig per tot el món.

Es proposa la creació d'un gran passeig pacificat que tendirà cap a una ecomobilitat. La clara ordenació de tots els recorreguts evita la confusió dels vianants i s'hi integraran nodes d'intercanvi.

Per aconseguir el desenvolupament urbanístic sostenible, equilibrat i viable econòmicament es proposen sectors que es poden desenvolupar independentment. D'altra banda, l'objectiu és la minimització de l'impacte ambiental amb la incorporació del cicle de l'aigua i els edificis que incorporen mesures actives i passives per a l'estalvi i l'autoproducció d'energia.

6.4.2. PROJECTES ESTRATÈGICS

Y HE1_VIU FUTUR

Meta Estratègica

- HE1.1. Transformació de l'Eix del Soterrament com a eix de centralitat i motor de futur de la ciutat.
- HE1.2. Regeneració urbana i cohesió territorial.
- HE1.3. Creació d'espais vius, acollidors, accessibles i saludables.
- HE1.4. Impuls del dinamisme social, comercial, turístic i cultural en espais simbòlics.
- HE2.2. Vertebració de corredors verds i articulació d'una xarxa espais i camins naturals de manera sostenible i accessible.
- HE3.1. Transmissió de la sostenibilitat i la resiliència de manera transversal als espais urbans i als processos metabòlics de la ciutat.
- HE3.2. Rehabilitació estructural i energètica d'edificis públics i potenciar-los com a equipaments de proximitat.
- HE3.4. Implantació de models de gestió i infraestructures que permetin millorar l'eficiència en la prestació dels serveis urbans.
- HE3.5. Avançar cap a una ciutat "zero emissions".
- HE3.6. Educació viària i construcció d'infraestructures que impulsin la proximitat i els nous patrons de mobilitat sostenible i segura.
- HE3.7. Implantació d'infraestructures verdes urbanes que augmentin la resiliència climàtica.
- HE4.7. Condicions dignes i accés assequible i alternatiu a l'habitatge entre els col·lectius més desfavorits per pal·liar l'emergència habitacional.
- HE5.6. Posada en valor turística de recursos i elements atractius.
- HE6.1. Planejament que promogui un desenvolupament ordenat, equilibrat i compacte davant del creixement urbanístic i la demanda residencial.

Projecte

P1. NOU EIX VERD - RAMBLA MAJOR

Descripció

Es tracta del projecte més important del Pla d'Acció, pel seu caràcter estratègic i la seva transformació transversal a la ciutat. La seva execució tindrà lloc a l'Eix del Soterrament i implicarà una regeneració urbana integral amb repercussió socioeconòmica i ambiental, actuant en múltiples dimensions, com ara la mobilitat, l'espai públic, les infraestructures urbanes o els equipaments públics.

AGENDA 2030-ODS



AGENDA URBANA ESPANYOLA



AGENDA DEL POBLES I CIUTATS CATALUNYA 2050

Equilibri territorial
Prosperitat econòmica

RELACIÓ AMB ALTRES PROJECTES DEL PLA

P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19
----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

HE2_VIU ESPAIS NATURALS

Meta Estratègica

HE1.4. Impuls del dinamisme social, comercial, turístic i cultural en espais simbòlics.
HE2.1. Preservació de la biodiversitat, espais protegits i territori forestal i agrícola a Collserola i Parc Agrari.
HE3.2. Rehabilitació estructural i energètica d'edificis públics i potenciar-los com a equipaments de proximitat.
HE5.6. Posada en valor turística de recursos i elements atractius.
HE6.7. Civisme, educació i sensibilització ciutadana, prenent la comunitat educativa com a col·lectiu propulsor.

Projecte

P2. CENTRE D'INTERPRETACIÓ I EDUCACIÓ AMBIENTAL DE LA MASIA DE LA SALUT

Descripció

Construcció d'un Centre d'Interpretació i Educació Ambiental, situat a la Masia de la Salut, com a equipament educatiu i mediambiental que treballi per la protecció, la sensibilització, la divulgació i la dinamització de l'activitat agroforestal en la zona per a convertir-se en un punt de referència a la regió. L'actuació implica la remodelació de la Masia de la Salut,

AGENDA 2030-ODS



AGENDA URBANA ESPANYOLA



AGENDA DEL POBLES I CIUTATS CATALUNYA 2050

Equilibri territorial
Transició verda

RELACIÓ AMB ALTRES PROJECTES DEL PLA

P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19
----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

HE2_VIU ESPAIS NATURALS

Meta Estratègica

HE1.3. Creació d'espais vius, acollidors, accessibles i saludables.
HE2.1. Preservació de la biodiversitat, espais protegits i territori forestal i agrícola a Collserola i Parc Agrari.
HE2.2. Vertebració de corredors verds i articulació d'una xarxa espais i camins naturals de manera sostenible i accessible.
HE2.3. Que els beneficis ambientals de la naturalesa repercuteixin en la vida urbana sense generar externalitats mediambientals.
HE3.1. Transmissió de la sostenibilitat i la resiliència de manera transversal als espais urbans i als processos metabòlics de la ciutat.
HE3.6. Educació viària i construcció d'infraestructures que impulsin la proximitat i nous patrons de mobilitat sostenible i segura
HE3.7. Implantació d'infraestructures verdes urbanes que augmentin la resiliència climàtica.
HE3.9. Millora de la qualitat de vida.
HE4.5. Benestar i salut entre la població.
HE5.6. Posada en valor turística de recursos i elements atractius.

Projecte

P3. ESTRATÈGIA TERRITORIAL DE CONNEXIÓ ENTRE COLLSEROLA, LA TRAMA URBANA I EL PARC AGRARI

Descripción

El projecte pretén garantir la connexió dels espais naturals i mediambientals de l'entorn de Sant Feliu de Llobregat i la seva vinculació amb el nucli urbà de manera sostenible i respectuosa, mitjançant la creació i l'adequació de senders i camins que, en conjunt, construïran una xarxa de corredors verds, accessibles i saludables.

AGENDA 2030-ODS



AGENDA URBANA ESPANYOLA



AGENDA DEL POBLES I CIUTATS CATALUNYA 2050

Equilibri territorial
Transició verda

RELACIÓ AMB ALTRES PROJECTES DEL PLA

P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19
----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

HE2_VIU ESPAIS NATURALS

Meta Estratègica

- HE1.4. Impuls del dinamisme social, comercial, turístic i cultural en espais simbòlics.
- HE2.1. Preservació de la biodiversitat, espais protegits i territori forestal i agrícola a Collserola i Parc Agrari.
- HE3.3. Promoció de la transició energètica i l'economia circular a l'administració pública, les empreses, els comerços i la ciutadania.
- HE3.8. Impuls de l'alimentació sostenible i de proximitat.
- HE5.2. Regeneració de polígons industrials i revitalització de l'activitat industrial en clau verda.
- HE5.4. Foment de la cooperació empresarial i el sorgiment de sinergies i iniciatives.
- HE5.7. Modernització i capacitat digital de PIMES, petites empreses i comerços.

Projecte

P4. PLA DE PROTECCIÓ DEL PARC AGRARI I FOMENT DEL CONSUM DE PRODUCTES PROVINENTS DE L'ESPAI AGROFORESTAL

Descripció

Projecte de protecció del parc agrari i foment d'una economia agroalimentària i de proximitat. El projecte té en compte, a més, la futura Escola d'Hostaleria i les activitats que s'hi duïguin a terme.

AGENDA 2030-ODS



AGENDA URBANA ESPANYOLA



AGENDA DEL POBLES I CIUTATS CATALUNYA 2050

Equilibri territorial
Transició verda
Prosperitat econòmica

RELACIÓ AMB ALTRES PROJECTES DEL PLA

P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19
----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

∨ HE3_VIU SOSTENIBILITAT

Meta Estratègica

HE3.2. *Rehabilitació estructural i energètica d'edificis públics i potenciar-los com a equipaments de proximitat.*
HE3.3. *Promoció de la transició energètica i l'economia circular a l'administració pública, les empreses, els comerços i la ciutadania.*
HE3.4. *Implantació de models de gestió i infraestructures que permetin millorar l'eficiència en la prestació dels serveis urbans.*

Projecte

P5. REHABILITACIÓ SOSTENIBLE I EFICIENT D'EDIFICIS PÚBLICS

Descripció

Rehabilitació d'edificis públics per introduir millores d'estalvi i eficiència energètica, així com en matèria estructural, que permetin promoure'n la reconversió i augmentar les dependències, els serveis i els usos. Destaquen les següents tres línies d'actuació: 1) Rehabilitació de la Masia de la Salut, 2) Reforma integral de l'Ajuntament Central de Sant Feliu de Llobregat i 3) Remodelació del Palau Municipal d'Esports Joan Carles Navarro.

AGENDA 2030-ODS



AGENDA URBANA ESPANYOLA



AGENDA DEL POBLES I CIUTATS CATALUNYA 2050

RELACIÓ AMB ALTRES PROJECTES DEL PLA

P1 P2 P3 **P4** P5 P6 P7 P8 P9 P10 P11 P12 P13 P14 P15 P16 P17 P18 P19

∨ HE3_VIU SOSTENIBILITAT

Meta Estratègica

HE1.3. *Creació d'espais vius, acollidors, accessibles i saludables.*
HE2.2. *Vertebració de corredors verds i articulació d'una xarxa d'espais i camins naturals de manera sostenible i accessible.*
HE2.3. *Que els beneficis ambientals de la naturalesa repercutixin en la vida urbana sense generar externalitats mediambientals.*
HE3.1. *Transmissió de la sostenibilitat i la resiliència de manera transversal als espais urbans i als processos metabòlics de la ciutat.*
HE3.5. *Avançar cap a una ciutat "zero emissions".*
HE3.7. *Implantació d'infraestructures verdes urbanes que augmentin la resiliència climàtica.*
HE3.9. *Millora de la qualitat de vida.*
HE4.5. *Benestar i salut entre la població.*

Projecte

P6. PROJECTE DE CREACIÓ DE REFUGIS CLIMÀTICS A L'ENTORN URBÀ

Descripció

Creació d'espais que puguin constituir-se com a refugis climàtics, entesos com a espais interiors o exteriors accessibles que, durant episodis climàtics extrems (principalment, onades de calor), proporcionen confort tèrmic, descans i seguretat a la població.

AGENDA 2030-ODS



AGENDA URBANA ESPANYOLA



AGENDA DEL POBLES I CIUTATS CATALUNYA 2050

Equilibri territorial
Transició verda

RELACIÓ AMB ALTRES PROJECTES DEL PLA

P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19
----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

HE3_VIU SOSTENIBILITAT

Meta Estratègica

HE3.3. Promoció de la transició energètica i l'economia circular a l'administració pública, les empreses, els comerços i la ciutadania.
HE3.5. Avançar cap a una ciutat "zero emissions".
HE4.1. Reducció de la segregació urbana i la desigualtat social, sobretot en àrees degradades i infrahabitatge.

Projecte

P7. CREACIÓ DE COMUNITATS ENERGÈTIQUES I ADHESIÓ A L'OPERADOR ENERGÈTIC METROPOLITÀ

Descripció

Creació de comunitats energètiques en determinats àmbits i àrees de la ciutat, que generin, utilitzin i comparteixin energies netes originades mitjançant instal·lacions tecnològiques avançades, com ara plaques fotovoltaïques.

AGENDA 2030-ODS



AGENDA URBANA ESPANYOLA



AGENDA DEL POBLES I CIUTATS CATALUNYA 2050

Transició verda

RELACIÓ AMB ALTRES PROJECTES DEL PLA

P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19
----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

HE3_VIU SOSTENIBILITAT

Meta Estratègica

HE3.1. Transmissió de la sostenibilitat i la resiliència de manera transversal als espais urbans i als processos metabòlics de la ciutat.
HE3.3. Promoció de la transició energètica i l'economia circular a l'administració pública, les empreses, els comerços i la ciutadania.
HE5.2. Regeneració de polígons industrials i revitalització de l'activitat industrial en clau verda.
HE6.7. Civisme, educació i sensibilització ciutadana, prenent la comunitat educativa com a col·lectiu propulsor.

Projecte

P8. PROJECTE D'IMPULS DE L'ECONOMIA CIRCULAR A SANT FELIU DE LLOBREGAT

Descripció

El projecte implica el desplegament d'actuacions que serveixin de palanca per fomentar la circularitat en el metabolisme urbà, tant a nivell domèstic com a nivell econòmic i empresarial. En aquest projecte s'inclouen també actuacions vinculades a la reutilització i reaprofitament de residus provinents d'altres activitats econòmiques amb la intenció de donar-hi una segona vida.

AGENDA 2030-ODS



AGENDA URBANA ESPANYOLA



AGENDA DEL POBLES I CIUTATS CATALUNYA 2050

Transició verda

RELACIÓ AMB ALTRES PROJECTES DEL PLA

P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19
----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

HE3_VIU SOSTENIBILITAT

Meta Estratègica

HE3.1. Transmissió de la sostenibilitat i la resiliència de manera transversal als espais urbans i als processos metabòlics de la ciutat.
HE3.4. Implantació de models de gestió i infraestructures que permetin millorar l'eficiència en la prestació dels serveis urbans.

Projecte

P9. MILLORA DE LA GESTIÓ DE L'AIGUA AMB CRITERIS DE SOSTENIBILITAT I EFICIÈNCIA

Descripció

L'aigua és un recurs crucial per al funcionament correcte de la ciutat en l'àmbit privat i públic. Per això, es preveuen accions específiques que procuraran millorar l'eficiència en la gestió d'aquest recurs, així com fomentar-ne l'aprofitament, la reutilització i la depuració. Actuant per a això, en infraestructures, i aplicant mesures i tecnologies innovadores. S'hi incorporen accions i mesures específiques per fer front a efectes de sequera derivat del canvi climàtic, que es puguin produir en àmbits urbans, agrícoles i rurals, i que comporten l'escassetat de recursos hídrics i el desabastament.

AGENDA 2030-ODS



AGENDA URBANA ESPANYOLA



AGENDA DEL POBLES I CIUTATS CATALUNYA 2050

Transició verda

RELACIÓ AMB ALTRES PROJECTES DEL PLA

P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19
----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

HE3_VIU SOSTENIBILITAT

Meta Estratègica

HE1.2. Regeneració urbana i cohesió territorial.
HE2.2. Vertebració de corredors verds i articulació d'una xarxa espais i camins naturals de manera sostenible i accessible.
HE3.6. Educació viària i construcció d'infraestructures que impulsin la proximitat i els nous patrons de mobilitat sostenible i segura.
HE3.9. Millora de la qualitat de vida.
HE4.5. Benestar i salut entre la població.
HE4.6. Promoció d'hàbits saludables i de l'esport motor de benestar.
HE6.7. Civisme, educació i sensibilització ciutadana, prenent la comunitat educativa com a col·lectiu propulsor.

Projecte

P10. AMPLIACIÓ DE LA XARXA CICLABLE DE SANT FELIU DE LLOBREGAT, FOMENT DE NOUS MODELS CICLOGÍSTICS I DE LA BICICLETA COMPARTIDA

Descripció

Afavorir l'ús de la bicicleta per desplaçar-se com a mitjà de mobilitat gratuït, sostenible i saludable, ampliant la xarxa de carrils bici, així com afavorint i divulgant el canvi de model ciclogístic i l'ús de la bicicleta compartida entre la població, sota una perspectiva metropolitana. Aquest projecte està estretament relacionat amb el desenvolupament i la implementació de la ciutat dels 15 minuts, entenent el protagonisme dels vianants i les bicicletes com a subjectes del canvi urbà i de mobilitat.

AGENDA 2030-ODS			AGENDA URBANA ESPANYOLA						AGENDA DEL POBLES I CIUTATS CATALUNYA 2050									
									Equilibri territorial Transició verda									
RELACIÓ AMB ALTRES PROJECTES DEL PLA																		
P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19

HE4_VIU COMUNITAT

Meta Estratègica

HE4.1. Reducció de la segregació urbana i la desigualtat social, sobretot en àrees degradades i infrahabitatge.
 HE4.3. Oportunitats educatives i culturals equitatives que transmetin valors, civisme i coneixement entre la infància, la joventut i la gent gran.
 HE4.4. Atenció i cura entre les persones dependents, sensibles i grans.
 HE4.6. Promoció d'hàbits saludables i de l'esport motor de benestar.

Projecte

P11. PROGRAMA D'ATENCIÓ A LES CURES COMUNITÀRIES

Descripció

Engloba les diferents etapes del cicle vital en relació amb les cures. Una iniciativa que promou canvis en creences, pràctiques i polítiques públiques a partir de tres àmbits d'intervenció: provisió de cura i acompanyament, capacitació, educació i sensibilització. Una iniciativa que promou una acció integrada i coordinada entre agents públics, privats i comunitaris, que es concreta a Plans d'Acció Anuals i s'implementa a través de grups de treball operatius.

AGENDA 2030-ODS					AGENDA URBANA ESPANYOLA						AGENDA DEL POBLES I CIUTATS CATALUNYA 2050							
											Equitat social							
RELACIÓ AMB ALTRES PROJECTES DEL PLA																		
P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19

HE4_VIU COMUNITAT

Meta Estratègica

HE4.2. Potenciació de la convivència i l'enfortiment d'una comunitat diversa, igualitària, intercultural i solidària.
 HE4.3. Oportunitats educatives i culturals equitatives que transmetin valors, civisme i coneixement entre la infància, la joventut i la gent gran.
 HE5.5. Creació de feina de qualitat, retenció del talent i foment de l'emprenedoria.
 HE6.7. Civisme, educació i sensibilització ciutadana, prenent la comunitat educativa com a col·lectiu propulsor.

Projecte

P12. IGUALTAT D'OPORTUNITATS EN UNA CIUTAT EDUCATIVA

Descripció

Es cerca avançar en la dimensió educativa d'una ciutat educadora amb actuacions que generin impacte en totes les etapes de la vida de les persones, i sobretot entre infants i adolescents: es pretén treballar en àmbits com la prevenció i la transmissió de valors, l'aprenentatge i la formació de qualitat, la sensibilització i l'aprofitament dels equipaments i espais públics per a la dinamització socioeducativa.

AGENDA 2030-ODS

AGENDA URBANA ESPANYOLA

AGENDA DEL POBLES I CIUTATS CATALUNYA 2050



Equitat social

RELACIÓ AMB ALTRES PROJECTES DEL PLA

P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19
----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

HE4_VIU COMUNITAT

Meta Estratègica

HE3.2. Rehabilitació estructural i energètica d'edificis públics i potenciar-los com a equipaments de proximitat.
HE4.1. Reducció de la segregació urbana i la desigualtat social, sobretot en àrees degradades i infrahabitatge.
HE4.7. Condicions dignes i accés assequible i alternatiu a l'habitatge entre els col·lectius més desfavorits per pal·liar l'emergència habitacional.

Projecte

P13. AMPLIACIÓ DEL PARC PÚBLIC D'HABITATGE I DE LA BORSA DE LLOGUER MUNICIPAL ASSEQUIBLE

Descripció

El projecte pretén promoure l'ampliació i el foment del parc públic d'habitatge de protecció oficial, destinat a ús social o emergència residencial, així com el foment d'habitatge de lloguer assequible a preu reduït, destinat a col·lectius com el jovent o la gent gran.

AGENDA 2030-ODS

AGENDA URBANA ESPANYOLA

AGENDA DEL POBLES I CIUTATS CATALUNYA 2050



Equilibri territorial
Equitat social

RELACIÓ AMB ALTRES PROJECTES DEL PLA

P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19
----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

HE5_VIU INNOVACIÓ

Meta Estratègica

HE1.2. Regeneració urbana i cohesió territorial.
HE3.4. Implantació de models de gestió i infraestructures que permetin millorar l'eficiència en la prestació dels serveis urbans.
HE3.6. Educació viària i construcció d'infraestructures que impulsin la proximitat i els nous patrons de mobilitat sostenible i segura.
HE3.8. Impuls de l'alimentació sostenible i de proximitat.
HE5.1. Promoció i posicionament de Sant Feliu de Llobregat com a pol de centralitat econòmica innovadora.
HE5.2. Regeneració de polígons industrials i revitalització de l'activitat industrial en clau verda.
HE5.3. Transformació i diversificació del model econòmic local cap al coneixement, la innovació, la sostenibilitat i nous sectors disruptius.
HE5.4. Foment de la cooperació empresarial i el sorgiment de sinergies i iniciatives.
HE6.4. Millorar l'atracció d'inversió privada i la captació de fons europeus que permetin executar projectes estratègics.

Projecte

P14. RECUPERACIÓ D'ÀREES INDUSTRIALS I RECONVERSIÓ EN POLS D'ACTIVITAT ECONÒMICA VERDA I DE R+D+I.

Descripció

Regeneració i ampliació d'àrees industrials per potenciar-les com a pol d'atracció econòmica, connectat amb la xarxa d'eixos cívics, verds i comercials del municipi.

AGENDA 2030-ODS



AGENDA URBANA ESPANYOLA



AGENDA DEL POBLES I CIUTATS CATALUNYA 2050

Equilibri territorial
Transició verda
Prosperitat econòmica

RELACIÓ AMB ALTRES PROJECTES DEL PLA

P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19
----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

HE5_VIU INNOVACIÓ

Meta Estratègica

- HE1.4. Impuls del dinamisme social, comercial, turístic i cultural en espais simbòlics.
- HE3.8. Impuls de l'alimentació sostenible i de proximitat.
- HE5.1. Promoció i posicionament de Sant Feliu de Llobregat com a pol de centralitat econòmica innovadora.
- HE5.2. Regeneració de polígons industrials i revitalització de l'activitat industrial en clau verda.
- HE5.3. Transformació i diversificació del model econòmic local cap al coneixement, la innovació, la sostenibilitat i nous sectors disruptius.
- HE5.4. Foment de la cooperació empresarial i el sorgiment de sinergies i iniciatives.
- HE5.5. Creació de feina de qualitat, retenció del talent i foment de l'emprenedoria.
- HE5.7. Modernització i capacitat digital de PIMES, petites empreses i comerços.

Projecte

P15. ESTRATÈGIA DE DESENVOLUPAMENT D'UNA ECONOMIA INNOVADORA, DIGITAL I SOCIAL

Descripció

Transformació de l'economia local cap a un model basat en la innovació, la tecnologia i l'àmbit social, i recolzat en el sorgiment de nous sectors econòmics emergents i disruptius. Alhora, es pretén atreure a la ciutat empreses, emprenedors i iniciatives innovadores.

AGENDA 2030-ODS



AGENDA URBANA ESPANYOLA



AGENDA DEL POBLES I CIUTATS CATALUNYA 2050

Prosperitat econòmica
Equidad social
Transició digital

RELACIÓ AMB ALTRES PROJECTES DEL PLA

P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19
----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

HE5_VIU INNOVACIÓ

Meta Estratègica

HE5.8. La tecnologia i la digitalització com a palanques per a una governança més eficient i intel·ligent des d'una concepció Smart.
HE5.9. Apropar de manera àgil i accessible l'administració municipal a la ciutadania.
HE5.10. Alfabetització i inclusió digital de la població.
HE6.2. Construcció d'una ciutat compartida mitjançant una governança oberta, cooperativa i transparent.

Projecte

P16. INFRAESTRUCTURES I SERVEIS PÚBLICS DIGITALS INCLUSIUS I CONFIABLES EN BENEFICI DE LA CIUTADANIA

Descripció

El projecte engloba accions que pretenen adaptar les infraestructures i serveis digitals a les noves tendències tecnològiques, millorar la connectivitat digital i la fibra òptica, augmentar la ciberseguretat, així com afavorir la formació TIC i les eines digitals entre la població.

AGENDA 2030-ODS



AGENDA URBANA ESPANYOLA



AGENDA DEL POBLES I CIUTATS CATALUNYA 2050

Transició digital
Governança multinivel

RELACIÓ AMB ALTRES PROJECTES DEL PLA

P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19
----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

HE5_VIU INNOVACIÓ

Meta Estratègica

HE5.9. Apropar de manera àgil i accessible l'administració municipal a la ciutadania.
HE6.2. Construcció d'una ciutat compartida mitjançant una governança oberta, cooperativa i transparent.

Projecte

P17. NOU MODEL DE RELACIÓ INTEGRAL I OMNISCANAL AMB LA CIUTADANIA

Descripció

Es tracta de desplegar el Model MOSAIC, un model d'atenció ciutadana integral i multicanal, aprovat per l'Ajuntament, que té com a missió contribuir a crear i dinamitzar espais d'atenció intel·ligent mitjançant la col·laboració amb la ciutadania i la integració de sistemes per desenvolupar oportunitats de progrés individual i col·lectiu i facilitar la millora continuada de la governança de l'Ajuntament.

AGENDA 2030-ODS



AGENDA URBANA ESPANYOLA



AGENDA DEL POBLES I CIUTATS CATALUNYA 2050

Transició digital
Governança multinivel

RELACIÓ AMB ALTRES PROJECTES DEL PLA

P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19
----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

Y HE6_VIU EN XARXA

Meta Estratègica

HE6.2. Construcció d'una ciutat compartida mitjançant una governança oberta, cooperativa i transparent.

HE6.3. Millorar la gestió municipal envers l'eficiència, el retre de comptes i la transversalitat.

HE6.5. Foment de la cultura participativa i articulació de mecanismes i processos àgils que afavoreixin la participació de la ciutadania, així com d'infants, joves i grans, de manera permanent a la co-creació de Sant Feliu de Llobregat.

Projecte

P18. TRANSPARÈNCIA, ACCÉS A LA INFORMACIÓ I RENDICIÓ DE COMPTES COM A MECANISMES PER INCORPORAR LA CIUTADANIA EN EL DISSENY I GESTIÓ DE LES POLÍTIQUES PÚBLIQUES

Descripció

Desplegar l'Estratègia Integral de Govern Obert aprovada per l'Ajuntament a través de cinc línies d'actuació: 1) Transparència, accés a la informació i dades obertes 2) Bon Govern 3) Participació i col·laboració ciutadana 4) Privadesa i seguretat integral 5) Difusió i sensibilització.

AGENDA 2030-ODS



AGENDA URBANA ESPANYOLA



AGENDA DEL POBLES I CIUTATS CATALUNYA 2050

Transició digital
Governança multinivel

RELACIÓ AMB ALTRES PROJECTES DEL PLA

P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19
----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	------------	-----

HE6_VIU EN XARXA

Meta Estratègica

HE6.2. Construcció d'una ciutat compartida mitjançant una governança oberta, cooperativa i transparent.

HE6.5. Foment de la cultura participativa i articulació de mecanismes i processos àgils que afavoreixin la participació de la ciutadania, així com d'infants, joves i grans, de manera permanent a la co-creació de Sant Feliu de Llobregat.

HE6.6. Potenciar la col·laboració amb els membres del teixit associatiu i la seva potenciació com a actors fonamentals per al desenvolupament local.

Projecte

P19. CREACIÓ D'UN ESPAI DE COL·LABORACIÓ, CO-CREACIÓ, COOPERACIÓ I ACOMPANYAMENT A LA CIUTADANIA I ENTITATS

Descripció

Impulsar sistemes d'interacció oberts en entorns digitals capaços d'incorporar la intel·ligència col·lectiva dels ciutadans i les ciutadanes, així com un ecosistema d'innovació oberta i de col·laboració entre els agents de la quàdruple hèlix amb accent comunitari, orientat a treballar els reptes de la ciutat i a innovar en àmbits específics, fent ús de metodologies àgils per a la generació d'idees i la co-creació.

AGENDA 2030-ODS



AGENDA URBANA ESPANYOLA



AGENDA DEL POBLES I CIUTATS CATALUNYA 2050

Transició digital
Governança multinivel

RELACIÓ AMB ALTRES PROJECTES DEL PLA

P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19
----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

REPTES URBANS	PROJECTES ESTRATÈGICS																		
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19
1																			
2																			
3																			
4																			
5																			
6																			
7																			
8																			
9																			
10																			
11																			
12																			
13																			
14																			
15																			
16																			
17																			
18																			
19																			
20																			
21																			
22																			
23																			
24																			
25																			
26																			
27																			
28																			
29																			

METES ESTRATÉGiques	PROJECTES ESTRATÉGICS																		
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19
HE1.1.																			
HE1.2.																			
HE1.3.																			
HE1.4.																			
HE2.1.																			
HE2.2.																			
HE2.3.																			
HE3.1.																			
HE3.2.																			
HE3.3.																			
HE3.4.																			
HE3.5.																			
HE3.6.																			
HE3.7.																			
HE3.8.																			
HE3.9.																			
HE4.1.																			
HE4.2.																			
HE4.3.																			
HE4.4.																			
HE4.5.																			
HE4.6.																			
HE4.7.																			
HE5.1.																			
HE5.2.																			
HE5.3.																			
HE5.4.																			
HE5.5.																			
HE5.6.																			
HE5.7.																			
HE5.8.																			
HE5.9.																			
HE5.10.																			
HE6.1.																			
HE6.2.																			
HE6.3.																			
HE6.4.																			
HE6.5.																			
HE6.6.																			
HE6.7.																			

6.4.3. PROJECTES COMPLEMENTARIS


Després del procés de formulació d'idees, línies d'actuació, projectes de ciutat, i la selecció i la prioritització final dels projectes estratègics, hi ha una bateria de projectes definits que es tindran en compte de manera complementària durant la futura revisió del Pla d'Acció Local.

OBJECTIU ESTRATÈGIC	PROJECTES
Objectiu Estratègic 1. Ordenar el territori i fer un ús racional del sòl, conservar-lo i protegir-lo.	<ul style="list-style-type: none"> • PROTECCIÓ DE LA BIODIVERSITAT, RESTAURACIÓ PAISATGÍSTICA I FOMENT DE LES ACTUACIONS AGROFORESTALS AL PARC DE COLLSEROLA
Objectiu Estratègic 3. Prevenir i reduir els impactes del canvi climàtic i millorar-ne la resiliència.	<ul style="list-style-type: none"> • REGENERACIÓ DE L'ESPAI URBÀ
Objectiu Estratègic 4. Fer una gestió sostenible dels recursos i afavorir l'economia circular.	<ul style="list-style-type: none"> • IMPLANTACIÓ DEL SISTEMA DE RECOLLIDA DE RESIDUS "PORTA A PORTA"
Objectiu Estratègic 5. Afavorir la proximitat i la mobilitat sostenible.	<ul style="list-style-type: none"> • PROJECTE DE PACIFICACIÓ DELS ENTORNS ESCOLARS
Objectiu Estratègic 6. Fomentar la cohesió social i cercar l'equitat.	<ul style="list-style-type: none"> • PROJECTE DE MOBILITAT URBANA SOSTENIBLE
Objectiu Estratègic 7. Impulsar i afavorir l'economia urbana	<ul style="list-style-type: none"> • RENOVACIÓ DE LA FLOTA MUNICIPAL PER A VEHICLES ELÈCTRICS I IMPLANTACIÓ DE PUNTS PÚBLICS DE RECÀRREGA
Objectiu Estratègic 8. Garantir l'accés a l'habitatge.	<ul style="list-style-type: none"> • PROJECTE DE CONVIVÈNCIA COMUNITÀRIA A L'ESPAI PÚBLIC
Objectiu Estratègic 10. Millorar els instruments d'intervenció i la governança.	<ul style="list-style-type: none"> • DESPLEGAMENT DE LA DIGITALITZACIÓ DEL COMERÇ

6.4.4. FITXES TÈCNiques DELS PROJECTES ESTRATÈGICS

HORITZÓ ESTRATÈGIC	VIU FUTUR	CODI	P1	NOU EIX VERD – RAMBLA MAJOR							
Resum del projecte		Imatges									
<p>El gran repte de la ciutat és soterrar la gran fractura que signifiquen les vies del tren per al municipi, l'existència de les quals fa dècades que provoca un efecte barrera en termes de permeabilitat i comporta una elevada perillositat en els desplaçaments del nucli urbà.</p> <p>Les obres del Soterrament es van iniciar al juny del 2021, mentre que el projecte d'urbanització de la superfície alliberada està pendent d'execució. El projecte concret de transformació va ser seleccionat a través d'una consulta ciutadana celebrada del 8 al 21 de novembre de 2021, culminant el procés de participació ciutadana iniciat al 2018.</p> <p>El projecte es diu Rambla Major i s'erigeix com el gran projecte urbanístic de la ciutat i el projecte preeminent del Pla d'Acció Nou Eix Verd – Rambla Major, una actuació integral i vertebradora que proposa la construcció d'un nou eix verd que connecti i vertebrï la ciutat.</p>											
Objectius		Reptes Urbans									
<ul style="list-style-type: none"> • Replantejar el centre urbà i redefinir el municipi en conjunt, alhora que el projectarà a nivell metropolità. • Impuls del projecte com a palanca de canvi i motor d'una estratègia àmplia de ciutat. • Regeneració urbana, conversió en zona de vianants i millora de l'accessibilitat urbana. • Foment de vegetació i infraestructures verdes urbanes. • Construcció de nous punts de trobada per a la ciutadania i un espai públic més verd, resilient i social. • Dinamització social, comunitària i comercial. • Renovació d'infraestructures i millora d'equipaments públics. • Pacificació i promoció de desplaçaments de vianants i amb bicicleta. 		<p>R2 R4 R5 R7 R10 R12 R14 R23 R26</p>									
		Metes Estratègiques									
		HE1.1. HE1.2. HE1.3. HE1.4. HE3.2. HE3.4. HE3.5. HE3.6. HE3.7. HE5.6. HE6.1.									
		Caràcter									
		Transformador									
		Prioritat									
		1									
		Termini									
		Llarg									
		Periodicitat									
		2022-2027									
		Àrea responsable									
		Oficina Tècnica del Soterrament									
		Agents implicats									
		Àrea de Territori, Sostenibilitat i Activitat Econòmica									
		Beneficiaris									
		Comerços, ciutadania i visitants									
		Cost									
		Per determinar									
		Possible finançament									
		FEDER - Next Generation EU – PRTR - DIBA - AMB									
		Termini									
		Curt		Mig		Llarg					
		2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	
		Actuacions Específiques									
1	Adjudicació de la proposta guanyadora del concurs internacional de projectes.										
2	Treballs en la redacció la modificació del planejament urbanístic derivat del concurs internacional.										
3	Redacció del projecte d'urbanització dels espais alliberats pel soterrament de les vies del ferrocarril.										
4	Inici de les obres d'urbanització.										
		Indicadors de Seguiment i Execució									
		Unitat									
1	Superfície de sòl urbà on es faran actuacions de millora i readequació dels usos, per afavorir la proximitat i la diversitat d'usos a la ciutat.	ha									
2	Superfície de sòl destinat a espais públics urbanitzats, sobre les quals es faran actuacions de millora de l'accessibilitat i eliminació de barreres arquitectòniques.	m²									
3	Percentatge de població propera a zones verdes urbanes o àrees d'esbarjo.	%									
4	Hi ha algun pla de regeneració urbana de barris, que incorpori actuacions de millora social, econòmica i ambiental?										

HORIZTÓ ESTRATÈGIC	VIU ESPAIS NATURALS	CODI	P2	CENTRE D'INTERPRETACIÓ I EDUCACIÓ AMBIENTAL DE LA MASIA DE LA SALUT
--------------------	---------------------	------	----	---

<p>Resum del projecte</p> <p>L'actuació implica la remodelació de la Masia de la Salut i la seva reconversió com un nou equipament municipal, en un entorn natural privilegiat. Aquest equipament serà un Centre d'Interpretació i Educació Ambiental, situat a la Masia de la Salut, com a espai educatiu i mediambiental que treballi per la protecció i la divulgació de la natura, la fauna, la biodiversitat, etc.</p> <p>També es treballaran accions vinculades a la sensibilització i la conscienciació ciutadana al voltant del medi ambient i la dinamització de l'activitat agroforestal a la zona.</p>	<p>Imatges</p> 
---	--

<p>Objectius</p> <ul style="list-style-type: none"> • Creació d'un Centre d'Educació Ambiental al Parc Natural de referència per a tota la comarca del Baix Llobregat. • Fomentar una activitat agroforestal que permeti el cultiu dels camps, l'explotació ramadera i forestal amb criteris sostenibles. • Fomentar la creació d'un obrador de productes agroforestals. • Impulsar accions de protecció mediambiental. • Promoure la sensibilització, conscienciació i divulgació ciutadana al voltant de la necessitat de conservar i protegir els espais naturals. • Convertir-se en un lloc de trobada per a l'educació ambiental cap a la comunitat educativa, així com actors del sector forestal i agrícola. 	<table border="1"> <tr> <td>Reptes Urbans</td> <td>R1 R7</td> </tr> <tr> <td>Metes Estratègiques</td> <td>HE1.4. HE2.1. HE2.3. HE3.2. HE4.3. HE5.6.</td> </tr> <tr> <td>Caràcter</td> <td>Transformador</td> </tr> <tr> <td>Prioritat</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>Termini</td> <td>Mig</td> </tr> <tr> <td>Periodicitat</td> <td>2023 a 2030</td> </tr> <tr> <td>Àrea responsable</td> <td>Àrea de Territori, Sostenibilitat i Activitat Econòmica</td> </tr> <tr> <td>Agents implicats</td> <td>Consorci del Parc Natural de la Serra de Collserola</td> </tr> <tr> <td>Beneficiaris</td> <td>Comunitat educativa i ciutadania</td> </tr> <tr> <td>Cost</td> <td>1.519.610,67 €</td> </tr> <tr> <td colspan="2">Possible finançament</td> </tr> <tr> <td colspan="2">FEDER - Next Generation EU - Pla Espanya Pot (PIREP LOCAL: Sol·licitat 976.215,28 €) (Plans de Sostenibilitat en Destinació)</td> </tr> </table>	Reptes Urbans	R1 R7	Metes Estratègiques	HE1.4. HE2.1. HE2.3. HE3.2. HE4.3. HE5.6.	Caràcter	Transformador	Prioritat	2	Termini	Mig	Periodicitat	2023 a 2030	Àrea responsable	Àrea de Territori, Sostenibilitat i Activitat Econòmica	Agents implicats	Consorci del Parc Natural de la Serra de Collserola	Beneficiaris	Comunitat educativa i ciutadania	Cost	1.519.610,67 €	Possible finançament		FEDER - Next Generation EU - Pla Espanya Pot (PIREP LOCAL: Sol·licitat 976.215,28 €) (Plans de Sostenibilitat en Destinació)	
Reptes Urbans	R1 R7																								
Metes Estratègiques	HE1.4. HE2.1. HE2.3. HE3.2. HE4.3. HE5.6.																								
Caràcter	Transformador																								
Prioritat	2																								
Termini	Mig																								
Periodicitat	2023 a 2030																								
Àrea responsable	Àrea de Territori, Sostenibilitat i Activitat Econòmica																								
Agents implicats	Consorci del Parc Natural de la Serra de Collserola																								
Beneficiaris	Comunitat educativa i ciutadania																								
Cost	1.519.610,67 €																								
Possible finançament																									
FEDER - Next Generation EU - Pla Espanya Pot (PIREP LOCAL: Sol·licitat 976.215,28 €) (Plans de Sostenibilitat en Destinació)																									

Termini		Curt		Mig			Llarg				
Actuacions Específiques		2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	
1	Obres de rehabilitació de la Masia.										
2	Construcció i posada en funcionament del Centre d'Educació Ambiental.										
3	Construcció i entrada en funcionament de l'explotació agrària, ramadera i forestal.										
4	Construcció i entrada en funcionament de l'obrador.										
5	Assignació de recursos, personal i implantació de serveis.										
6	Campanya de sensibilització i conscienciació pública.										
Indicadors de Seguiment i Execució										Unitat	
1	Pressupost de les actuacions previstes de millora i/o conservació del patrimoni natural i cultural, incloent-hi aquelles encaminades a la millora de la connexió urbana-rural.										€
2	Superfície d'edificis o llocs pertanyents al patrimoni cultural rehabilitats o millorats.										m²

HORITZÓ ESTRATÈGIC	VIU ESPAIS NATURALS	CODI	P3	ESTRATÈGIA TERRITORIAL DE CONNEXIÓ ENTRE COLLSEROLA, LA TRAMA URBANA I EL PARC AGRARI
--------------------	---------------------	------	----	---

Resum del projecte	Imatges
<p>El propòsit del projecte és la connexió dels principals actius naturals i mediambientals de l'entorn de Sant Feliu i la vinculació amb el nucli urbà de manera sostenible i respectuosa.</p> <p>Això serà possible mitjançant la creació i adequació de senders i camins que, en conjunt, construeixin una xarxa de corredors que transmetin beneficis ambientals a la ciutat i la població, millorin la qualitat de vida, promoguin una mobilitat sostenible i generin espais saludables.</p> <p>Aquest projecte aglutina actuacions en matèria de reordenació urbana de l'àmbit del soterrament, de la Riera de La Salut com a porta a la Serra de Collserola, de la Riera Pahissa com a eix cap al Parc Agrari i de tot el nucli urbà. Amb això es cerca millorar la connexió muntanya-parc i agrari-riu a través de la xarxa natural de les rieres com a corredors verds, i la millora de la connectivitat amb els parcs i zones verdes de la trama urbana tant per vianants com per les bicicletes. Finalment, l'objectiu es conformar un teixit d'itineraris verds en doble trama, longitudinal i transversal, a tota la ciutat.</p>	

Objectius
<p>A. Articular una xarxa d'aquests cívics verds</p> <ul style="list-style-type: none"> • Potenciar les portes d'entrada com a punts d'atracció. • Relligar les zones verdes i els equipaments mitjançant una xarxa d'eixos cívics i verds. • Posar en valors les transversalitats entre Collserola i el riu per introduir la natura a la ciutat i restablir els vincles amb la seva geografia, reurbanitzar i naturalitzar les rieres salut-pahissa-comerç. • Fomentar l'ús social de les vores del Llobregat, el parc agrari i el Parc Natural de Collserola. • Recuperar la connexió amb els itineraris i recorreguts del territori: forest d'Olorda i vies blaves del Llobregat. • Consolidar les portes d'entrada al Parc Natural de Collserola, al parc agrari i al riu Llobregat, com a elements d'atracció paisatgística i patrimonial, i vincular-les amb equipaments de referència. • Creació de carrils de vianants i ciclistes. <p>B. Articulació territorial: la ciutat caminable</p> <ul style="list-style-type: none"> • Millorar l'habitabilitat de l'espai públic de la Carretera Laureà Miró i del Carrer del Pla, sense perdre la seva funcionalitat d'eix estructurador metropolità. • Crear un nou passeig a l'eix del soterrament.

Reptes Urbans	R1 R2 R4 R5 R6 R12
Metes Estratègiques	HE1.1. HE1.2. HE1.4. HE2.2. HE3.1. HE3.5. HE3.9. HE5.6.
Caràcter	Estratègic
Prioritat	1
Termini	Llarg
Periodicitat	2022-2030
Àrea responsable	Urbanisme
Agents implicats	Àrea de Transformació urbana
Beneficiaris	Ciutadania
Cost	Sense determinar
Possible finançament	
<p>FEDER - Next Generation EU – PRTR (Plans de Sostenibilitat Turística en Destinació) (Foment d'actuacions dirigides a la renaturalització i resiliència de ciutats espanyoles) - DIBA - AMB - PIM</p>	

Termini		Curt		Mig			Llarg				
Actuacions Específiques		2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	
1	Desenvolupament dels projectes de transformació.										
2	Licitació de les obres respectives.										
3	Gestió i execució de les obres.										
Indicadors de Seguiment i Execució										Unitat	
1	Metres lineals d'eixos verds transformats.										m ²
2	Superfície de sòl destinat a infraestructures verdes urbanes sobre les quals es faran actuacions de recuperació, millora, i interconnexió per al seu funcionament en xarxa.										ha
3	Percentatge de població propera a zones verdes urbanes o àrees d'esbarjo.										%
4	S'ha fet una planificació del desenvolupament en xarxa i de la connectivitat de les infraestructures verdes i blaves amb el context natural?										

HORITZÓ ESTRATÈGIC	VIU ESPAIS NATURALS	CODI	P4	PLA DE PROTECCIÓ DEL PARC AGRARI I FOMENT DEL CONSUM DE PRODUCTES PROVINETS DE L'ESPAI AGROFORESTAL
--------------------	---------------------	------	----	---

<p>Resum del projecte</p> <p>L'actuació cerca assentar-se com l'estratègia de protecció del parc agrari i el desenvolupament d'una economia agroalimentària i de proximitat que lligui la indústria, les empreses, els petits productors, els comerços i el consumidor. També es busca fomentar l'activitat agrícola, el cooperativisme i els espais de trobada entre productors i agricultors.</p> <p>Així mateix, busca establir vincles entre la producció local i la transformació alimentària, fent de la futura Escola d'Hostaleria un espai de confluència entre els camperols de Sant Feliu, la restauració i la ciutadania.</p>	<p>Imatges</p>
---	-----------------------

<p>Objectius</p> <ul style="list-style-type: none"> • Preservar i protegir l'espai agrari de la ciutat i fomentar el mosaic agroforestal a Collserola. • Incentivar l'ocupació professional al sector alimentari local: producció agrícola i transformació de la comercialització a circuits curts. • Potenciar de manera inclusiva i transversal que les persones que viuen a Sant Feliu estiguin més connectades culturalment, territorialment i econòmicament al sistema agroalimentari de la ciutat i de l'entorn proper. • Fer de la Futura Escola d'Hostaleria un espai de promoció del producte local. • Promoure la sobirania alimentària. • Potenciar l'alimentació de proximitat i els productes km0, així com canals específics per a la circulació sostenible. • Promoure mercats i comerços sostenibles. 	<p>Reptes Urbans</p> <p>R1 R2 R19</p> <p>Metes Estratègiques</p> <p>HE1.4. HE2.1. HE2.3. HE3.8. HE5.1. HE5.3. HE5.6.</p> <p>Caràcter</p> <p>Transformador</p> <p>Prioritat</p> <p>2</p> <p>Termini</p> <p>Largo</p> <p>Periodicitat</p> <p>2022-2030</p> <p>Àrea responsable</p> <p>Àrea de Territori, Sostenibilitat i Activitat Econòmica</p> <p>Agents implicats</p> <p>Programa de Solidaritat, Cooperació i Agermanament, Escoles + sostenibles, Consorci Parc Agrari del Baix Llobregat, Consorci del Parc Natural de la Serra de Collserola, pagesia, grups de consum, AFAS, comerços, restaurants, Escola d'Hostaleria</p> <p>Beneficiaris</p> <p>Pagesia, iniciatives de transformació d'aliments, alumnes i ciutadania</p> <p>Cost</p> <p>Sense determinar</p> <p>Possible finançament</p> <p>FEADER - Next Generation EU – PRTR (Mercats sostenibles en zones rurals 2022) (Convocatòria de subvencions para entitats locals en matèria de bioeconomia i gestió forestal sostenible)</p>
---	--

Termini		Curt		Mig			Llarg				
Actuacions Específiques		2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	
1	Planificació estratègica de Ciutat Comestible i diagnòstic de Menjadors escolars.										
2	Execució del Pla de Protecció del Parc Agrari.										
3	Participació "Alimentem Collserola".										
4	Foment de la incorporació de la nova pagesia a Sant Feliu.										
5	Identificació de nous espais de producció agrícola a Sant Feliu.										
6	Suport a iniciatives elaboradors.										
7	Foment dels circuits de comercialització.										
8	Establiment d'un conveni de col·laboració amb l'Escola d'Hostaleria.										
Indicadors de Seguiment i Execució									Unitat		
1	Grau de compliment del Pla de protecció del Parc Agrari.										%
2	Superfície Agrícola utilitzada professionalment.										ha
3	Nombre d'explotacions agràries.										nº
4	Nombre de projectes de transformació alimentària.										nº
5	Nombre d'establiments de venda directa (botigues, restaurants, etc.).										nº
6	Pressupost de les actuacions previstes de foment de l'activitat agrícola, ramadera i de desenvolupament rural sostenible al sòl preservat de la transformació urbanística.										€

HORITZÓ ESTRATÈGIC	VIU SOSTENIBILITAT	CODI	P5	REHABILITACIÓ SOSTENIBLE I EFICIENT D'EDIFICIS PÚBLICS
--------------------	--------------------	------	----	--

Resum del projecte	Imatges
<p>El projecte es basa en actuar sobre edificis públics a través d'accions de rehabilitació i reconversió amb criteris d'eficiència i sostenibilitat. Les principals línies d'acció que s'han identificat són:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Projecte de "Rehabilitació de la Masia de la Salut" com a centre d'informació del parc natural, que impulsi activitats ambientals, pedagògiques i agroecològiques. Per això, cal rehabilitar l'edifici històric construït el segle XV i ampliat durant els segles posteriors. La rehabilitació posa un èmfasi fort en la millora de l'eficiència energètica, així com en garantir l'accessibilitat i la seguretat de l'edifici, alhora que s'asseguri la conservació del patrimoni històric propi de Sant Feliu de Llobregat. • Projecte d'execució per a la reforma integral de l'Ajuntament Central de Sant Feliu de Llobregat, amb l'objectiu de condicionar els espais de l'Ajuntament a les necessitats actuals dels diferents departaments municipals. També es pretén millorar l'eficiència energètica de l'edifici construït el 1928, així com garantir l'accessibilitat i la seguretat, i recuperar elements arquitectònics amb valor patrimonial, assegurant la conservació de l'edifici històric. Les obres es fonamenten en la creació d'un eix de comunicació central que connecta els dos volums principals dels edificis. • Remodelació del Palau Municipal d'Esports Joan Carles Navarro", que té com a objectiu condicionar el poliesportiu a les necessitats energètiques i socials actuals del municipi. El projecte suposarà una millora en l'eficiència energètica de l'edifici construït el 1965, alhora que es garantirà l'accessibilitat, la seguretat i la conservació de l'edifici. 	

Objectius	Reptes Urbans	R3 R5 R7 R8																		
<ul style="list-style-type: none"> • Rehabilitació estructural d'equipaments. • Millorar l'accessibilitat i la seguretat dels equipaments municipals. • Millora de l'eficiència energètica i la instal·lació de plaques fotovoltaiques als equipaments municipals, per tal de reduir el consum energètic i promoure l'ús d'energia neta. • Reducció de combustible fòssil a les instal·lacions municipals. • Promoció de l'ús d'energies renovables i de l'autoconsum. • Construcció o adequació de nous equipaments, creant noves dependències, serveis i usos. • Aprofitament de les instal·lacions municipals per a la generació d'energia verda. • Ús de noves tecnologies i sistemes intel·ligents als edificis municipals. 	<table border="1"> <tr> <th style="background-color: #f4a460;">Metes Estratègiques</th> <td>HE1.1. HE3.2.</td> </tr> <tr> <th style="background-color: #f4a460;">Caràcter</th> <td>Estratègic</td> </tr> <tr> <th style="background-color: #f4a460;">Prioritat</th> <td>1</td> </tr> <tr> <th style="background-color: #f4a460;">Termini</th> <td>Llarg</td> </tr> <tr> <th style="background-color: #f4a460;">Periodicitat</th> <td>2023-2028</td> </tr> <tr> <th style="background-color: #f4a460;">Àrea responsable</th> <td>Àrea de Territori, Sostenibilitat i Activitat Econòmica</td> </tr> <tr> <th style="background-color: #f4a460;">Agents implicats</th> <td>AMB, Diputació de Barcelona, IDAE i ICAEN</td> </tr> <tr> <th style="background-color: #f4a460;">Beneficiaris</th> <td>Ciutadania</td> </tr> <tr> <th style="background-color: #f4a460;">Cost</th> <td>Sense determinar</td> </tr> </table>	Metes Estratègiques	HE1.1. HE3.2.	Caràcter	Estratègic	Prioritat	1	Termini	Llarg	Periodicitat	2023-2028	Àrea responsable	Àrea de Territori, Sostenibilitat i Activitat Econòmica	Agents implicats	AMB, Diputació de Barcelona, IDAE i ICAEN	Beneficiaris	Ciutadania	Cost	Sense determinar	
Metes Estratègiques	HE1.1. HE3.2.																			
Caràcter	Estratègic																			
Prioritat	1																			
Termini	Llarg																			
Periodicitat	2023-2028																			
Àrea responsable	Àrea de Territori, Sostenibilitat i Activitat Econòmica																			
Agents implicats	AMB, Diputació de Barcelona, IDAE i ICAEN																			
Beneficiaris	Ciutadania																			
Cost	Sense determinar																			
	<p>Possible finançament</p> <p>FEDER - Next Generation EU - PRTR (PIREP LOCAL) (Plans de Sostenibilitat Turística a Destinació) (PREE 5000: Energies renovables en autoconsum, emmagatzematge i sistemes tèrmics i renovables al sector residencial) - DIBA</p>																			

Termini		Termini	Mig					Llarg		
Actuacions Específiques		2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
1	Licitació i obres per a la rehabilitació de la Masia de la Salut com a centre d'informació del parc natural: Projecte P2 del Pla Centre d'Interpretació i Educació Ambiental de la Masia de la Salut.									
2	Licitació i obres d'execució de la reforma integral de l'Ajuntament Central de Sant Feliu de Llobregat.									
3	Licitació i obres de remodelació del Palau Municipal d'Esports Joan Carles Navarro.									
Indicadors de Seguiment i Execució										Unitat
1	Superfície d'edificis subjectes a actuacions de rehabilitació.									m ²
2	Superfície d'edificis públics i instal·lacions municipals sobre els quals es realitzaran actuacions de millora de la qualitat i adequació a la demanda existent.									m ²
3	Consum d'energia per l'edificació, les infraestructures i els serveis públics.									kWh
4	Nombre d'actuacions invertides en la rehabilitació i la millora dels edificis municipals.									nº
5	Nombre de kWh instal·lats d'instal·lacions fotovoltaiques.									nº

HORITZÓ ESTRATÈGIC **VIU SOSTENIBILITAT** **CODI** **P6** **PROJECTE DE CREACIÓ DE REFUGIS CLIMÀTICS A L'ENTORN URBÀ**

Resum del projecte	Imatges
<p>El propòsit del projecte és la creació d'espais urbans que siguin resilents davant del canvi climàtic, en l'àmbit públic i privat, utilitzant una ordenació de l'espai públic per a aquesta finalitat, la implantació d'elements arquitectònics, disseny bioclimàtic, increment de la vegetació, així com mesures específiques i mobiliari concret que, en conjunt, siguin capaços d'adaptar-se als efectes del canvi climàtic, com és el cas de les onades de calor, l'augment de les temperatures o les pluges torrencials.</p> <p>Amb les mesures, es persegueix també el retorn de l'aigua de pluja als aqüífers, la millora del drenatge i la reducció del volum d'aigua que esdevé vessament superficial, gestionant una pluviometria mínima que representa el percentil 80.</p> <p>També es proposa una línia específica pels refugis climàtics en entorns escolars i col·legis.</p>	

Objectius
<ul style="list-style-type: none"> • Garantir uns nivells de temperatura, humitat i ventilació adequats a l'activitat i als usuaris. • Millorar l'aprofitament d'aigües pluvials. • Disminuir l'escalfament de l'espai públic a través de l'ombreig provinent d'estructures fixes, de vegetació i de materials que retinguin poc la calor. • Preservar i incrementar la biodiversitat per garantir els serveis ecosistèmics que proporciona, fent una sèrie d'actuacions que permetin aquest increment a l'entorn del projecte i faciliti la implantació de fauna urbana. • Fomentar espais més agradables, sostenibles i saludables. • Protegir els col·lectius vulnerables i la reducció de les desigualtats socials i les situacions de vulnerabilitat climàtica. • Adaptar determinats espais a col·legis i entorns educatius, com patis, als efectes del canvi climàtic, així com utilitzar aquests espais per sensibilitzar i divulgar.

Reptes Urbans	R5 R6
Metes Estratègiques	HE1.1. HE1.2. HE1.3. HE3.1. HE3.7. HE3.9.
Caràcter	Estratègic
Prioritat	1
Termini	Mig
Periodicitat	2022-2030
Àrea responsable	Àrea de Territori i Sostenibilitat
Agents implicats	Departament d'Educació i Serveis Socials i AMB
Beneficiaris	Col·lectius vulnerables y ciutadania
Cost	Per determinar
Possible finançament	FEDER - Next Generation EU – PRTR - Pot (Foment d'actuacions dirigides a la renaturalització i resiliència de ciutats espanyoles) - DIBA - AMB

Termini		Curt		Mig			Llarg				
Actuacions Específiques		2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	
1	Implementació de sostres verds i jardins verticals, per tal de reduir la contaminació.										
2	Creació de zones d'ombratge.										
3	Implantació de sistemes de drenatge.										
4	Augment de verd urbà a la resta de parcs de la ciutat en zones estratègiques.										
5	Instal·lació de jocs d'aigua en parcs estratègics de la ciutat.										
6	Introducció d'arbres als espais de jocs infantils.										
7	Adaptació de patis escolars per fomentar "Escoles Sostenibles".										
	Accions de sensibilització i divulgació ciutadanes sobre canvi climàtic.										
Indicadors de Seguiment i Execució										Unitat	
1	Superfície de sòl destinat a infraestructures verdes urbanes sobre les quals es faran actuacions de recuperació, millora, i interconnexió per al seu funcionament en xarxa.										m²
2	Superfície de sòl urbà on es preveuen realitzar actuacions de millora o creació de zones verdes i/o espais oberts basats en models autòctons i criteris bioclimàtics.										m²
3	Nombre de refugis climàtics creats.										nº

HORIZÓ ESTRATÈGIC	VIU SOSTENIBILITAT	CODI	P7	CREACIÓ DE COMUNITATS ENERGÈTIQUES I ADHESIÓ A L'OPERADOR ENERGÈTIC METROPOLITÀ
-------------------	--------------------	------	----	---

Resum del projecte	Imatges
<p>El projecte es basa en la creació de comunitats energètiques locals en barris i en àmbits concrets d'activitat (habitatges, indústria o comerços), que fomentin l'ús d'energies renovables i l'autoconsum col·lectiu, on els implicats puguin beneficiar-se de l'energia neta que puguin produir mitjançant infraestructures i eines específiques, com les plaques fotovoltaïques.</p> <p>El projecte també implica l'adhesió de l'Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat a l'operador energètic metropolità, l'encàrrec de la comercialització elèctrica municipal i la gestió integral de les plantes fotovoltaïques municipals.</p>	

Objectius	Reptes Urbans	R8 R10 R24
<ul style="list-style-type: none"> • Crear la primera comunitat energètica a Sant Feliu juntament amb les entitats ciutadanes interessades. • Fomentar la creació d'energies renovables i l'autoconsum. • Fomentar la creació de xarxes d'autoconsum compartit. • Promoure la sobirania energètica i reduir la pobresa energètica. • Augmentar la producció renovable de la ciutat i impulsar l'aprofitament d'excedents energètics. • Ajudar a proveir col·lectius o àmbits vulnerables a nivell d'accés a l'energia, de noves fonts d'energia renovable molt més assequibles. 	Metes Estratègiques	HE3.3. HE3.4. HE3.5.
	Caràcter	Transformador
	Prioritat	1
	Termini	Curt
	Periodicitat	2022
	Àrea responsable	Àrea de Territori
	Agents implicats	Unitat de Medi Ambient
	Beneficiari	Entitats, empreses, comunitats de propietaris, associacions veïnals i ciutadania
	Cost	10.000,00 €
	Possible finançament	
FEDER - Next Generation EU - PRTR (PREE 5000: Energies renovables en autoconsum, emmagatzematge i sistemes tèrmics i renovables al sector residencial) (Projectes pilot comunitats energètiques) - DIBA - AMB		

		Termini									
		Curt		Mig			Llarg				
		2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	
Actuacions Específiques											
1	Licitació, obres i implantació de la comunitat energètica.										
2	Instal·lació de plantes fotovoltaïques d'autoconsum i productes a indústries.										
3	Adhesió de l'ajuntament a l'operador energètic Metropolità.										
4	Assumir l'encàrrec de gestió com a comercialitzadora municipal.										
5	Realitzar una gestió integral de les plantes fotovoltaïques.										
Indicadors de Seguiment i Execució											Unitat
1	Consum d'energia per l'edificació, les infraestructures i els serveis públics.										kWh
2	Producció d'energia renovable local.										MWh


HORITZÓ ESTRATÈGIC **VIU SOSTENIBILITAT** **CODI** **P8** **PROJECTE D'IMPULS DE L'ECONOMIA CIRCULAR A SANT FELIU**

Resum del projecte	Imatges
<p>Aquest projecte pretén fomentar, a nivell general, l'economia circular a tota la ciutat, sobretot a nivell industrial, empresarial, comercial i domèstic, a través de diferents línies d'actuació.</p> <p>Com a exemple d'actuació concreta, es proposa la recollida d'oli vegetal que es genera de manera habitual a les cuines i requereix una correcta recollida i gestió corresponent. Per fer-ho, cal impulsar un increment de recollida selectiva (dels existents en deixalleria fixa i mòbil) per l'oli vegetal domèstic usat amb l'objectiu que aquest es pugui reciclar i valoritzar.</p> <p>D'altra banda, arran de la problemàtica de tèxtil amb la poca recollida i eficàcia, es considera necessari impulsar la transformació del sector del tèxtil cap a un model circular a partir d'una perspectiva integral i integradora de tots els actors, públics i privats, de la seva cadena de valor. El sector del tèxtil és un dels consumidors de recursos més grans del món, amb un enorme impacte ambiental i climàtic. Després de l'alimentació, l'habitatge i el transport, el consum global de productes tèxtils és el quart demandant més gran de matèries primeres i aigua, i el cinquè emissor de gasos hivernacle. Cal fer canvis profunds en el model de producció i consum del sector del tèxtil, i avançar cap a un model circular, més sostenible i regeneratiu.</p>	

Objectius	Reptes Urbans
<ul style="list-style-type: none"> Promoure pràctiques d'economia circular i sensibilitzar-ne. Disposar d'informació dels consums de les empreses i equipaments municipals en una plataforma tecnològica oberta, que permeti l'explotació de dades i l'aprofitament de sinergies entre actors de l'economia circular territorial. Millorar la recollida sostenible de residus d'oli vegetal. Rebaixar la generació de residus tèxtil (kg/hab/dia). Incrementar el percentatge de recollida selectiva del residu tèxtil. Incrementar el percentatge de valorització del residu tèxtil recollit. 	<p>R10 R11 R18</p> <p>Metes Estratègiques HE3.1. HE 3.3. HE3.4.</p> <p>Caràcter Estratègic</p> <p>Prioritat 2</p> <p>Termini Mig</p> <p>Periodicitat 2022-2024</p> <p>Àrea responsable Àrea de Territori, Sostenibilitat i Activitat Econòmica</p> <p>Agents implicats Departaments de Medi Ambient, Promoció Econòmica, Educació, Entitats Públiques, concessionàries de serveis de residus i recollida selectiva, associacions de veïns, empreses del sector tèxtil i ciutadania</p> <p>Beneficiaris Ciutadania</p> <p>Cost Per determinar</p> <p>Possible finançament Next Generation EU - Subvenció ARC de millora selectiva - Adhesió al Pacte de Moda Circular - DIBA - AMB</p>

Termini		Curt		Mig		Llarg					
Actuacions Específiques		2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	
1	Impuls del desenvolupament d'un full de ruta per a la implementació d'un model de economia circular a la ciutat.										
2	Increment de punts fixos i mòbils per millorar la recollida selectiva d'oli vegetal.										
3	Conveni de col·laboració oli i tèxtil.										
4	Compra de material associat per a la ciutadania en el àmbit tèxtil.										
5	Col·laboració entre agents implicats del sector tèxtil.										
6	Campanya de sensibilització i conscienciació ciutadana al voltant de l'economia circular.										
7	Adhesió al Pacte Moda Circular.										
8	Creació d'una Plataforma Tecnològica d'Economia Circular										
Indicadors de Seguiment i Execució										Unitat	
1	Pressupost invertit en actuacions que fan servir materials locals i fàcilment reciclables.										€
2	S'han incorporat criteris a la gestió urbana encaminats a fomentar el cicle sostenible dels materials i recursos en el marc de l'economia circular?										
3	Punts de recollida d'oli.										ut
4	Quantitat recollida d'oli.										kg

HORITZÓ ESTRATÈGIC **VIU SOSTENIBILITAT** **CODI** **P9** **MILLORA DE LA GESTIÓ DE L'AIGUA AMB CRITERIS DE SOSTENIBILITAT I EFICIÈNCIA**

Resum del projecte	Imatges
<p>El projecte parteix de la necessitat de dotar de major eficiència la gestió del cicle integral de l'aigua a Sant Feliu de Llobregat. En aquest sentit, la iniciativa pretén incrementar la resiliència ambiental i l'augment de la biodiversitat amb la instal·lació de sistemes de telegestió de la xarxa de clavegueram, acompanyant-ho amb inversions específiques segons el Pla Director.</p> <p>Aquest procés permet aprofitar les aigües regenerades de l'Estació Depuradora d'Aigües Residuals (EDAR) de Sant Feliu i afavorir la reducció del consum als sistemes de reg.</p> <p>La iniciativa està relacionada amb el projecte P6 per a la creació de refugis climàtics, en la mesura que cercar incrementar punts, fonts i jocs d'aigua que afavoreixin l'accés a aquesta i redueixin les disparitats socials que resulten en situacions de vulnerabilitat. També està relacionada amb la creació de la Plataforma Tecnològica d'Economia Circular, actuació interna al projecte P8, com a solució integradora que fomenti les sinergies i vehiculi les demandes i control de consums d'empreses i edificis municipals al llarg de tot el cicle integral.</p>	

Objectius	Reptes Urbans	R9 R10 R24	
<ul style="list-style-type: none"> Fomentar l'ús públic d'aigües regenerades mitjançant la promoció d'un model integrat del cicle de l'aigua i la millora de l'aprofitament de l'ERA (Estació regeneradora d'aigua). Promoure l'ús d'aigües regenerades per al reg de zones verdes i servei de neteja viària (Aqualinera), horts del Parc Agrari del Baix Llobregat i per processos industrials de les activitats del polígon el Pla. Reduir les pèrdues d'aigua a la xarxa de sanejament, detectant les fuites i cercant la zero-pèrdua d'aigua amb la màxima reutilització. Reduir els consums actuals d'aigua, tant en el cas d'aigües regenerades com en aigua potable, promovent la reducció de l'empremta hídrica i de carboni. Crear refugis climàtics als parcs i espais de la ciutat com a acció per reduir la vulnerabilitat de la ciutadania davant les conseqüències del canvi climàtic. Fomentar els refugis climàtics. Augmentar l'eficiència de la xarxa de reg amb la instal·lació de sistemes de telegestió. Millorar la competitivitat de les empreses optimitzant l'eficiència hídrica en els processos. Millorar els indicadors mediambientals a Sant Feliu de Llobregat mitjançant un ús més racional del consum d'aigua. Afavorir la cohesió social a barris, amb mesures de reducció de les desigualtats socials i les disparitats d'accés a l'aigua. Incrementar la resiliència en períodes de pluja intensa. 	Metes Estratègiques	HE2.3. HE3.4.	
	Caràcter	Estratègic	
	Prioritat	3	
	Termini	Llarg	
	Periodicitat	2022 - 2025	
	Àrea responsable	Àrea de Territori i Sostenibilitat	
	Agents implicats	Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat, Aigües de Barcelona, Fundació CETAQUA, Àrea Metropolitana de Barcelona, Generalitat de Catalunya: Departament de Territori i Sostenibilitat, Agència Catalana de l'Aigua, AEPLA (Associació d'Empresaris del Polígon El Pla), Parc Agrari del Baix Llobregat	
	Beneficiaris	Ciutadania	
	Cost	Per determinar	
	Possible finançament		
FEDER - Next Generation EU - PRTR (Pla de subvencions per a reducció de pèrdues d'abastaments, depuració, reutilització, digitalització del cicle urbà de l'aigua, establiment de sistemes urbans de drenatge sostenible i millores a la gestió del cicle hidrològic) - DIBA - AMB			

Termini		Curt	Mig	Llarg							
Actuacions Específiques		2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	
1	Creació de les zones humides de Sant Feliu de Llobregat a la sortida de l'EDAR i com a sistema de filtratge natural cap al riu.										
2	Renovació i reparació de xarxes de sanejament i clavegueram.										
3	Renovació de la xarxa de reg a llocs singulars amb la implantació de sistema de telegestió.										
4	Implantació de punts, fonts i jocs d'aigua a l'espai públic.										
5	Impulsar un programa de sensibilització a la ciutadania de les aigües regenerades (Living Labs a l'EDAR de Sant Feliu de Llobregat).										
6	Elaboració de mapes de zones crítiques de la ciutat per diferents nivells d'inundació en relació amb la possible pèrdua d'estabilitat de vianants i vehicles, i estimació del model de danys per inundació (vehicles, edificis, propietats, contenidors, etc.).										
Indicadors de Seguiment i Execució										Unitat	
1	Es disposa d'algun pla de gestió sostenible de l'aigua o instrument equivalent que permeti avançar en la sostenibilitat i l'eficiència dels recursos hídrics de la ciutat?										
2	Percentatge d'autosuficiència hídrica.										%
3	Producció d'aigües regenerades.										m³
4	Reducció del consum d'aigua.										m³
5	Unitats de sistema de telegestió instal·lades.										nº


HORITZÓ ESTRATÈGIC	VIU SOSTENIBILITAT	CODI	P10	AMPLIACIÓ DE LA XARXA CICLABLE DE SANT FELIU, FOMENT DE NOUS MODELS CICLOLÒGÍSTICS I DE LA BICICLETA
--------------------	---------------------------	------	-----	---

Resum del projecte	Imatges
<p>La creació d'infraestructures ciclistes i la promoció de l'ús de la bicicleta reverteix en un nou model de ciutat més racional i sostenible, amb un repartiment més just de l'espai públic, una reducció de la perillositat als carrers, de la contaminació de l'aire i del soroll. Amb la relació que guarda, a més, l'ús de la bicicleta amb les xarxes de transport logístic. Per això, les actuacions del projecte impliquen:</p> <ul style="list-style-type: none"> • La compleció i ampliació de l'actual xarxa pedalable de la ciutat, tant pel que fa als seus itineraris a nivell intern, com pel que fa a les xarxes interurbanes provinents de municipis propers. • El disseny i la implantació d'una xarxa bàsica pedalable, segregada en calçada, protegida i bidireccional, que garanteixi la plena connectivitat/continuitat entre tots els barris i els equipaments principals de la ciutat, i que a l'hora sigui compatible amb tot l'entramat de carrers pacificats, on l'ús de la bicicleta es produeix en coexistència amb la resta de modes de transport. • La posada en funcionament a la ciutat del sistema de bicicleta pública metropolitana "AMBbici", que oferirà una alternativa de mobilitat sostenible als desplaçaments interurbans per mitjà de l'ús de bicicletes elèctriques. 	

Objectius	Reptes Urbans
<ul style="list-style-type: none"> • Compleció d'una xarxa bàsica pedalable a escala de ciutat, que garanteixi la connectivitat, continuïtat i seguretat a tots els itineraris i desplaçaments. • Garantir la continuïtat de la xarxa bàsica pedalable a escala de ciutat, amb la xarxa Bicipia metropolitana. • Conscienciar la ciutadania envers la necessitat d'establir un nou model de ciutat més sostenible. • Fomentar l'ús de la bicicleta (i la bicicleta compartida) com a mitjà de mobilitat gratuït, sostenible i saludable. • Oferir una alternativa a l'ús del vehicle privat tant pel que fa als desplaçaments interns com molt especialment als desplaçaments interurbans, per mitjà del nou servei metropolità AMBbici. • Fomentar el model ciclològístic i la seguretat en els desplaçaments amb bici de treballadors de transport de mercaderies. 	<p>R2 R4 R5 R12</p> <p>Metes estratègiques HE1.1. HE1.2. HE2.2.HE3.5. HE3.6.</p> <p>Caràcter Transformador</p> <p>Prioritat 3</p> <p>Termini Mig</p> <p>Periodicitat 2022-2025</p> <p>Àrea responsable Mobilitat</p> <p>Agents implicats Àrea de Projectes i Obres i Oficina del Soterrament i AMB</p> <p>Beneficiaris Ciutadania</p> <p>Cost Per determinar</p> <p>Possible finançament FEDER - Next Generation EU - Pla España Puede (Pla MOVES) - DIBA - AMB</p>

Termini	Curt		Mig			Llarg				
	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	
Actuacions Específiques										
1 Nou itinerari pedalable a la Rbla. Marquesa de Castellbell (fase 1).										
2 Nou itinerari pedalable al C. General Manso.										
3 Nou itinerari pedalable als carrers Ramon i Cajal i J. Mi. de Molina.										
4 Nou itinerari pedalable al P. Conde Vilardaga.										
5 Nou itinerari pedalable a l'Avda. Montejurra – Laureà Miró (Bicipia).										
6 Nou itinerari pedalable al P. dels Pins.										
7 Nou itinerari pedalable al C. Clementina Arderiu.										
8 Nou itinerari pedalable al C. del Pla.										
9 Nou itinerari pedalable a la Rbla. Marquesa de Castellbell (fase 2).										
10 Posada en funcionament servei AMBbici.										
Indicadors de Seguiment i Execució										
1 Quilòmetres de nou carril bici creats.										Unitat
2 Nombre d'estacions vinculades al Servei AMBbici.										km
3 Número d'estacions vinculades al servei AMBbici.										nº
4 Nombre de bicicletes vinculades al servei AMBbici.										nº
5 Número d'usuaris registrats al servei AMBbici.										nº
6 Nombre de desplaçaments anuals registrats al servei AMBbici.										nº


HORIZTÓ ESTRATÈGIC	VIU COMUNITAT	CODI	P11	PROGRAMA D'ATENCIÓ A LES CURES COMUNITÀRIES
--------------------	---------------	------	-----	---

Resum del projecte	Imatges
<p>Les persones requereixen, en intensitat variable, cures en totes les etapes del cycle vital. Aquest programa situa les cures al centre del debat i de l'acció municipal des d'una perspectiva de coresponsabilització d'homes i dones. Es tracta de promoure l'accés a serveis de cures de proximitat, a casa o a la comunitat, a partir d'aliances entre l'administració local, les entitats del tercer sector i les iniciatives comunitàries, que comparteixin objectius comuns. Així com, promoure polítiques socials d'atenció i cura a aquells col·lectius i individus amb problemes d'exclusió social, o que pateixen problemes de solitud o dependència.</p>	

Objectius	Reptes Urbans	R15 R16
<ul style="list-style-type: none"> • Articular polítiques socials que redueixin la desigualtat social. • Respondre les necessitats de cura sota la perspectiva de la interdependència, el cycle vital i l'atenció centrada en la persona. • Promoure accions per la dignitat i autonomia de les persones des de la lògica de la prevenció. • Avançar en equitat en la distribució social del treball de cures. • Donar suport i acompanyament a les persones que tenen cura, de manera professional o no. • Apostar per la co-producció publicocomunitària en la resposta a les necessitats de cures i a la soledat no desitjada. 	Metes Estratègiques HE3.9. HE4.1. HE4.2. HE4.4. HE4.5. Caràcter Planificació Prioritat 2 Termini Llarg Periodicitat 2022-2027 Àrea responsable DCPS	HE3.9. HE4.1. HE4.2. HE4.4. HE4.5.
	Agents implicats Serveis socials municipals, altres administracions, Consorci de Salut i Social de Catalunya, tercer sector social i de l'àmbit de la salut, entitats ciutadanes, cuidadores professionals, voluntariat comunitari	
	Beneficiaris Les persones amb necessitat de cura en qualsevol moment del cycle vital.	
	Cost 2.500.000,00 €	
	Possible finançament FSE - Next Generation EU - PRTR (Convocatòria de subvencions directes per a la realització de projectes pilot d'itineraris d'inclusió social 2022) - DIBA - AMB Barris vulnerables - CP Gencat - Consell Comarcal	

Termini		Curt	Mig	Llarg							
Actuacions Específiques		2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	
1	Acció A-porta: treball voluntari en entorn comunitari de detecció i prevenció de la vulnerabilitat social i de la solitud no desitjada.										
2	Xarxa de comunitats que tenen cura: posada en marxa de mecanismes d'aliança i de co-producció de cures entre administracions, tercer sector i iniciatives comunitàries.										
3	Serveis de transport adaptats a l'atenció social i a la discapacitat.										
4	Suport al lleure de persones amb discapacitat.										
5	Cures a nens, servei de cangurs i conciliació familiar.										
Indicadors de Seguiment i Execució										Unitat	
1	Es disposa d'un Pla o Estratègia que dugui a terme protocols de detecció primerenca de la vulnerabilitat/exclusió social?										
2	Professionals de les cures en actiu al municipi.										nº
3	Persones voluntàries implicades en cures comunitàries.										nº
4	Persones beneficiàries segons tipologies de les cures publicocomunitàries.										nº

HORITZÓ ESTRATÈGIC **VIU COMUNITAT** **CODI** **P12** **IGUALTAT D'OPORTUNITATS EN UNA CIUTAT EDUCATIVA**

Resum del projecte	Imatges
<p>Projecte estratègic que aborda tota la dimensió educativa d'una ciutat educadora amb accions que busquen transmetre valors entre la infància i l'adolescència, així com a la resta de les etapes del cicle de vida, com ara les persones adultes i la gent gran. Es pretén millorar l'aprenentatge, la formació, les activitats educatives, l'ús de l'espai públic com a oportunitat per a la trobada socioeducativa, la sensibilització sobre qüestions clau (medi ambient, economia circular, civisme, etc.) així com la involucració dels menors a la co-creació de la ciutat, mitjançant la seva participació en processos, consells, activitats, etc.</p> <p>Per a aquest projecte, caldrà tenir en compte el Pla d'Infància i Adolescència actual, la dimensió del qual engloba els objectius del present projecte.</p>	 <p>Sant Feliu de Llobregat CIUTAT EDUCADORA</p>

Objectius	Reptes Urbans	R15 R16	
<ul style="list-style-type: none"> Fomentar la cohesió social i l'equitat al desplegament de polítiques educatives. Buscar la igualtat d'oportunitats educatives des d'una perspectiva integral (gènere, edat i capacitats). Garantir la participació de nens i joves a tots els temes de ciutat. Potenciar, enfortir i apoderar les entitats educatives per participar en la creació de ciutat educadora. Mantenir les activitats a tots els centres de les escoles verdes de Sant Feliu, des de les escoles bressol, educant en valors de no generació de residus i de reciclatge. Treballar per transformar els patis escolars i els accessos a les escoles. Continuar sent Ciutat Amiga de la Infància. Seguir impulsant les activitats a les escoles verdes de Sant Feliu, que eduquin en valors de no generació de residus i de reciclatge. 	Metes Estratègiques	HE1.4. HE3.6. HE4.2. HE4.3. HE6.7.	
	Caràcter	Estratègic	
	Prioritat	2	
	Termini	Mig	
	Periodicitat	2022-2027	
	Àrea responsable	Àrea de Drets de la Ciutadania i Polítiques Socials i Departament d'Infància	
	Agents Implicats	Entitats i centres educatius, àmbits municipals: medi ambient, feminismes, cultura, esports, salut, joventut, promoció econòmica, igualtat, participació, tecnologia i manteniment	
	Beneficiaris	Joves, infants, famílies i ciutadania	
	Cost	Per determinar	
	Possible finançament	FSE - Next Generation EU - DIBA	

Termini		Curt		Mig			Llarg				
Actuacions Específiques		2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	
1	Programació i dinamització d'activitats en places, parcs, espais d'oci i espais educatius.										
2	Creació d'itineraris formatius i tallers de suport escolar.										
3	Participació infantil al Consell d'Infància i Adolescència.										
4	Redacció del Pla local d'infància i adolescència.										
5	Activitats en el marc de "Escoles verdes".										
6	Ampliar el programa de suport de les AMPA a programa de suport a les entitats educatives, afegint-hi les entitats de lleure.										
Indicadors de Seguiment i Execució									Unitat		
1	Nombre d'actuacions educatives realitzades a places, parcs i patis.									nº	
2	Nombre d'usuaris participants en actuacions educatives.									nº	
3	Nombre de membres al Consell d'Adolescència.									nº	

HORITZÓ ESTRATÈGIC **VIU COMUNITAT** **CODI P13** **AMPLIACIÓ DEL PARC PÚBLIC D'HABITATGE I DE LA BORSA DE LLOGUER MUNICIPAL ASSEQUIBLE**

Resum del projecte	Imatges
<p>Un dels objectius de l'Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat és impulsar la creació d'un parc públic d'habitatges per garantir el dret a l'habitatge de tota la ciutadania, en especial de les persones amb risc d'exclusió social o residencial.</p> <p>La principal funció d'aquest parc públic ha de ser facilitar l'accés a un habitatge de qualitat per sota del preu de mercat, de manera que el conjunt de la ciutadania pugui tenir accés i amb una atenció o una mirada especial als col·lectius preferents.</p> <p>D'altra banda, garantir la continuïtat de la borsa de lloguer municipal gestionada per l'Oficina Local d'Habitatge per disposar d'habitatges de lloguer a preu assequible.</p>	

Objectius	Reptes Urbans
<ul style="list-style-type: none"> • Ampliar el parc públic d'habitatge i la borsa de lloguer assequible. • Facilitar l'accés a un habitatge de qualitat per sota del preu de mercat, de manera que el conjunt de la ciutadania hi pugui tenir accés. • Assegurar que es representin els col·lectius preferents (estipulats al Pla local d'Habitatge) a les bases d'accés de les convocatòries, amb criteris socials, per a l'adjudicació d'habitatge públic. • Garantir la continuïtat de la borsa de lloguer municipal. 	<p>R8 R15 R23</p>
	Metes Estratègiques
	HE1.1. HE3.2. HE4.1. HE4.7.
	Caràcter
	Estratègic
	Prioritat
	1
	Termini
	Llarg
	Periodicitat
	2022-2030
	Àrea responsable
	Àrea de Territori i Àrea de Drets de la Ciutadania i Polítiques Socials
	Agents Implicats
	Comunitats de propietaris, associacions de veïns, constructores, DIBA i Generalitat de Catalunya
	Beneficiaris
	Col·lectius vulnerables i ciutadania
	Cost
	Per determinar
	Possible finançament
	FEDER - Next Generation EU - PRTR - ARRU - DIBA - HPO

Termini		Curt	mig		Llarg					
Actuacions Específiques		2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
1	Cessió en dret de superfície de dos solars municipals per a la realització d'una promoció d'habitatge de protecció oficial en Lloguer (52 habitatges aproximadament).									
2	Cessió d'ús (5 habitatges) desenvolupats per a entitats sense ànim de lucre que els promotors socials.									
3	Ajuts econòmics als propietaris que cedeixin el seu pis a la Borsa.									
Indicadors de Seguiment i Execució										Unitat
1	Superfície d'edificis subjectes a actuacions de rehabilitació.									m ²
2	Pressupost de les actuacions en matèria de rehabilitació urbana acollides plans públics d'habitatge.									€/ m3
3	Nombre d'habitatges subjectes a règims de protecció inclosos als plans locals d'habitatge.									Nº
4	Es disposa d'un pla d'habitatge local que afavoreixi l'existència d'un parc públic i privat d'habitatge adequat a la demanda i impulsat en particular l'habitatge de lloguer a preus assequibles?									
5	Nombre de pisos posats a disposició a la borsa de lloguer municipal.									nº
6	Nombre d'ajudes i subvencions atorgades.									nº
7	Nombre de persones beneficiàries dels programes inclosos en plans públics d'habitatge.									nº
8	Nombre d'habitatges destinats a lloguer social a preu assequible.									nº


HORITZÓ ESTRATÈGIC | **VIU INNOVACIÓ** | **CODI** | **P14** | **RECUPERACIÓ D'ÀREES INDUSTRIALS I RECONVERSIÓ EN POLS D'ACTIVITAT ECONÒMICA VERDA I DE R+D+I.**

Resum del projecte	Imatges
<p>El projecte pretén abordar la regeneració i ampliació d'àrees industrials i la connexió sostenible amb la xarxa de camins verds i actius naturals del seu entorn, convertint-se en pol d'atracció econòmica, dins d'una xarxa dinàmica i compatible d'eixos cívics, verds i comercials. Buscant, així, la implantació de producció neta, en un entorn accessible i amb espais públics de qualitat.</p> <p>Aquest projecte està relacionat estrictament amb l'ampliació d'usos dels polígons i el foment de nous models d'activitat econòmica innovadors.</p> <p>Els polígons que seran objecte d'actuació són: Polígon de Riera de la Salut, Polígon Matacàs i Polígon El Pla, entre d'altres.</p>	

Objectius	Reptes Urbans
<ul style="list-style-type: none"> • Introducció a les normes urbanístiques d'una clau industrial que contempli un concepte actual de producció, que integri també les noves tecnologies i la producció artística. • Millorar l'accessibilitat als polígons industrials. • Millorar la qualitat dels equipaments i de les zones verdes públiques dels polígons. • Millorar el transport públic i la xarxa de carrils bici. • Comunitats energètiques vinculades als polígons, en relació amb el projecte P7. • Integrar les àrees industrials amb els eixos verds del municipi. • Fomentar l'atracció de noves activitats industrials innovadores i clau digital i verda. • Revitalitzar les àrees industrials per convertir-les en pols de centralitat econòmica. 	<p>R11 R18 R21</p> <p>Metes Estratègiques: HE3.3. HE5.1. HE5.2. HE5.3. HE5.7.</p> <p>Caràcter: Estratègic</p> <p>Prioritat: 2</p> <p>Termini: Llarg</p> <p>Periodicitat: 2023-2028</p> <p>Àrea responsable: Àrea de Territori, Sostenibilitat i Activitat Econòmica</p> <p>Agents implicats: Empreses, AMB, PYMES i AEPLA</p> <p>Beneficiaris: Empreses i ciutadania</p> <p>Cost: Per determinar</p> <p>Possible finançament: FEDER - Next Generation EU - PRTR - DIBA - AMB</p>

Termini		Curt		Mig			Llarg				
Actuacions Específiques		2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	
1	Modificació de les normes urbanístiques.										
2	Millora de l'accessibilitat, tant del trànsit com del vianants i persones amb mobilitat reduïda.										
3	Accions de regeneració i renovació urbana, per a la millora de la qualitat dels equipaments i la millora i integració de les zones verdes públiques.										
4	Millora del transport públic i extensió de la xarxa de carrils bicis.										
5	Creació de comunitats energètiques als polígons.										
Indicadors de Seguiment i Execució									Unitat		
1	Superfície de sòl urbà on es faran actuacions de millora i readequació dels usos, per afavorir la proximitat i la diversitat d'usos a la ciutat.										ha
2	Superfície de sòl urbà subjecta a actuacions de recuperació, rehabilitació o millora.										m ²
3	Pressupost de les actuacions previstes per a la dinamització del comerç i la indústria local i d'impuls de l'activitat turística sostenible.										€

HORITZÓ ESTRATÈGIC **VIU INNOVACIÓ** **CODI** **P15** **ESTRATÈGIA DE DESENVOLUPAMENT D'UNA ECONOMIA INNOVADORA, DIGITAL I SOCIAL**

<p>Resum del projecte</p> <p>El model econòmic de Sant Feliu ha d'avançar cap a l'augment de la diversificació econòmica i l'atracció de nous sectors productius, emergents i estratègics, com ara l'economia taronja i els ICC digitals (Gaming, esports, Audiovisual), l'economia platejada (serveis socio-sanitaris i benestar) i l'economia del coneixement (innovació educativa i aprenentatge i digitalització de la formació).</p> <p>Per això, es busca atreure i localitzar noves iniciatives empresarials amb component disruptiu i alt valor afegit amb aplicació d'innovació i de les TIC.</p> <p>Però sense oblidar aspectes clau com la cultura o l'economia social i solidària.</p> <p>En definitiva, la finalitat és consolidar el model econòmic al voltant dels seus sectors clau i avançar en la diversificació i, d'altra banda, transformar el model en funció de les tendències globals de la nova era digital i tecnològica.</p>	<p>Imatges</p> 
---	---

Objectius
<ul style="list-style-type: none"> Diversificació del model econòmic. Revitalització dels sectors clau de l'economia local. Atracció de nous sectors econòmics emergents. Fomentar la innovació i l'emprenedoria empresarial entre la joventut. Millorar la col·laboració públicoprivada i incentivar el sorgiment d'iniciatives. Avançar cap a un model econòmic més innovador, digital i social.

Reptes Urbans	R11 R21 R25
Metes Estratègiques	HE1.4. HE5.1. HE5.3. HE5.7.
Caràcter	Estratègic
Prioritat	2
Termini	Curt
Periodicitat	2022-2023
Àrea responsable	Àrea de Govern Obert
Agents implicats	Teixit econòmic, empreses, PIMES
Beneficiaris	Ciutadania
Cost	Per determinar
Possible finançament	
Next Generation EU - PRTR	

Termini		Curt		Mig			Llarg			
Actuacions Específiques		2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
1	Catàleg de bones pràctiques en responsabilitat social corporativa.									
2	Creació d'un Pol d'Innovació digital a Sant Feliu: Digital Innovation Hub (DIH) Media & Gaming.									
3	Itineraris formatius audiovisuals que generin noves oportunitats laborals de manera concertada amb entitats i la xarxa del municipi.									
4	Creació d'un programa municipal per impulsar economies emergents.									
5	Establir acords i convenis entre empreses i centres de recerca o universitaris.									
Indicadors de Seguiment i Execució									Unitat	
1	Es disposa de plans de millora de l'economia i la competitivitat local, o instruments equivalents, que recullen actuacions en matèria d'ocupació i activitat econòmica?									
2	Es disposa de plans específics de reactivació econòmica i innovació en l'àmbit del turisme intel·ligent, sostenible, comerç i indústria a la ciutat o àrea urbana?									

HORIZÓ ESTRATÈGIC	VIU INNOVACIÓ	CODI	P16	INFRAESTRUCTURES I SERVEIS PÚBLICS DIGITALS INCLUSIUS I CONFIABLES EN BENEFICI DE LA CIUTADANIA
-------------------	---------------	------	-----	--


Resum del projecte	Imatges
<p>La primera dimensió del projecte aglutina actuacions encaminades a adaptar les infraestructures i els serveis digitals de l'administració municipal a les noves tecnologies. També comprèn actuacions destinades a desplegar una xarxa d'infraestructures digitals per garantir la connectivitat digital i facilitar el desenvolupament i implantació de nous serveis intel·ligents al territori relacionats amb les tecnologies emergents com la 5G i la lot.</p> <p>A més, es contempen accions relacionades amb la creació de les condicions òptimes de ciberseguretat per generar confiança a la ciutadania en l'ús d'aquests serveis públics digitals i millorar així la resiliència de les infraestructures i serveis.</p> <p>En una segona dimensió es tracta de promoure l'apoderament i l'alfabetització digital de la ciutadania per construir una societat digital més justa, cohesionada, inclusiva i participativa amb accions de formació i capacitació digital inclusiva, vetllant perquè els avenços tecnològics protegeixin els drets de la ciutadania.</p>	

- | Objectius |
|--|
| <ul style="list-style-type: none"> • Avançar cap a una gestió intel·ligent i eficient de la ciutat. • Assolir una administració pública digital més eficient i intel·ligent • Facilitar la proximitat i l'accés de la ciutadania amb l'administració. • Millorar la qualitat de vida de la població, assegurant la igualtat d'accés al món digital, simplificant i facilitant les seves interaccions amb l'Ajuntament. • Millorar la seguretat dels sistemes informàtics de l'Ajuntament. • Reduir la bretxa digital i dotar la ciutadania de competències i habilitats digitals bàsiques. • Fomentar l'autonomia de la ciutadania en la relació amb els canals i mitjans digitals. • Garantir l'apoderament digital de la ciutadania, especialment la d'aquells col·lectius amb més risc de vulnerabilitat. |

Reptes Urbans	R24 R25 R28
Metes Estratègiques	HE5.6. HE5.7. HE5.9.
Caràcter	Governança
Prioritat	2
Termini	Llarg
Periodicitat	2022-2030
Àrea responsable	Àrea de Govern Obert i Serveis Generals
Agents implicats	Serveis d'Informació i Innovació
Beneficiaris	Ciutadania
Cost	Per determinar
Possible finançament	
Next Generation - PRTR (Plans de Sostenibilitat Turística a Destinació) (Transformació digital i modernització de les administracions de les entitats locals 2021) - DIBA	

Termini		Curt	Mig		Llarg						
Actuacions Específiques		2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	
1	Execució del visor d'afectacions de la ciutat (soterrament, obres, mudances i actes municipals).										
2	Desplegament de l'eina d'integració d'inventaris municipals (IHUB) i el desenvolupament dels connectors amb els diferents programes d'inventari.										
3	Desplegament de les infraestructures tecnològiques del sistema operatiu de ciutat (bus d'adquisició de dades, dipòsit big data i eines analítiques).										
4	Sensorització de l'edifici central de l'Ajuntament i execució de polítiques de gestió intel·ligent.										
5	Evolució de la plataforma de gestió integral municipal GDMatrix basada en la gestió documental (nova interfície d'usuari).										
6	Desenvolupament de les eines per implementar el model d'atenció ciutadana integral i multicanal (xatbot).										
7	Evolució de la plataforma *BIMROCKET per a la gestió d'infraestructures del territori basada en BIM (Eina de visualització 3D i inventari global de ciutat).										
8	Desplegament de la Moneda Local.										
9	Geoposicionament de flotes.										
10	Digitalització Policia.										
11	Evolució de Dades Obertes.										
12	Atenció ciutadana multicanal i amb sistema expert (MOSAIC, SEA).										
13	Punts d'informació a la via pública.										
14	Desplegament Xarxa Ciutat sense fil (per sensors i lot).										
15	Plataforma GMAO Manteniment Ciutat.										
16	Millores a la seguretat (adequació NOS, auditories ciberseguretat, etc.).										
17	Cursos en competències i habilitats digitals bàsiques.										
18	Cursos de capacitació per dur a terme formacions en matèria de competències i habilitats digitals bàsiques.										
19	Programa de parelles digitals: foment de l'abordatge comunitari de la bretxa digital.										
Indicadors de Seguiment i Execució									Unitat		
1	Nombre d'usuaris que estan coberts per un servei públic electrònic determinat de Smart Cities.										nº
2	Es disposa d'un pla o estratègia local per avançar en un model urbà intel·ligent?										
3	Volum de dades generades o tractades per les eines i plataformes.										GB


HORIZZÓ ESTRATÈGIC	VIU INNOVACIÓ	CODI	P17	NOU MODEL DE RELACIÓ INTEGRAL I OMNICAL AMB LA CIUTADANIA
--------------------	---------------	------	-----	--

Resum del projecte	Imatges
<p>La finalitat del projecte és desplegar el model d'atenció ciutadana, integral i multicanal, aprovat per l'Ajuntament, la missió del qual és contribuir a la creació i dinamització d'espais virtuals d'atenció intel·ligent, integrant sistemes, homogeneïtzant i cohesionant els diferents espais d'atenció, en col·laboració amb la ciutadania .</p>	

Objectius	Reptes Urbans	R24 R25 R28
<ul style="list-style-type: none"> Desenvolupar oportunitats de progrés individual i col·lectiu. Facilitar la millora continuada de la governança de l'ajuntament. Posar en valor les bones pràctiques. Crear oportunitats de millora interna i externa. Facilitar la relació de la ciutadania, les entitats i les empreses amb l'Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat. Garantir una atenció integral, Omnicanal, de primer nivell i especialitzat, personalitzat, que integri tota la informació i la tramitació d'interès i faciliti la comunicació i la interacció en les gestions. Treballar en la millora contínua i la innovació mitjançant l'escolta activa i la col·laboració ciutadana, per simplificar i agilitzar tots els serveis, processos i tràmits i proporcionar serveis de qualitat i valor afegit. Garantir la coordinació interna dels serveis municipals implicats, per homogeneïtzar la tramitació i la relació cap a la ciutadania, entitats i empreses, aprofundint criteris d'eficàcia i eficiència interna i de valor públic. 	Metes estratègiques	HE4.3. HE5.9. HE5.10.
	Caràcter	Governança
	Prioritat	1
	Termini	Curt
	Periodicitat	2022-2023
	Àrea responsable	Àrea de Govern Obert i Serveis Generals
	Agents implicats	Totes les àrees de l'ajuntament, ciutadania, entitats, empreses adjudicatàries de serveis municipals i empreses de Sant Feliu.
	Beneficiaris	Ciutadania
	Cost	Per determinar
	Possible finançament	Next Generation EU - PRTR (Transformació digital i modernització de les administracions de les entitats locals 2021) - DIBA

Termini		Curt		Mig		Llarg					
Actuacions Específiques		2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	
1	Desplegament de l'organigrama en què es reflecteix el model MOSAIC i fer efectius els llocs de treball.										
2	Desenvolupament dels productes i serveis integrals d'atenció ciutadana i espais de col·laboració i per testar serveis públics de qualitat.										
3	Elaboració de la implantació de protocols d'adscripció al model MOSAIC, de les diferents àrees i departaments de l'Ajuntament, identificant i definint els nivells d'atenció de cada àmbit.										
4	Desplegament de l'Oficina d'Atenció Empresarial (OAE) - Continuació definició i implementació tràmits electrònic.										
5	Potenciar el suport i l'assistència a la ciutadania en la tramitació, mitjançant tallers d'aprenentatge per minimitzar la bretxa digital, etc.										
6	Continuar amb la participació en el desenvolupament de serveis/tràmits per complir els principis de proactivitat, personalització i fins i tot predicció, garantint l'accessibilitat, un llenguatge clar, etc.										
Indicadors de Seguiment i Execució										Unitat	
1	Percentatge de tràmits i gestions mitjançant internet d'empreses i ciutadans.										%
2	S'han incorporat criteris per millorar els serveis d'administració electrònica i reduir-ne la bretxa digital?										
3	Nombre de tràmits fets per la ciutadania.										nº
4	Nombre de programes de formació realitzats.										nº
5	Percentatge de queixes sobre el total d'atencions realitzades.										%
6	Grau de desplegament de l'OAE en funció de les actuacions que resten per desenvolupar.										%

HORIZÓ ESTRATÈGIC	VIU EN XARXA	CODI	P18	TRANSPARÈNCIA, ACCÉS A LA INFORMACIÓ I RENDICIÓ DE COMPTES COM A MECANISMES PER INCORPORAR LA CIUTADANIA EN EL DISSENY I GESTIÓ DE LES POLÍTIQUES PÚBLIQUES
-------------------	--------------	------	-----	--

Resum del projecte	Imatges
<p>El propòsit d'aquest projecte és el desplegament de l'Estratègia Integral de Govern Obert aprovada per l'Ajuntament, que contempla aspectes com la transparència municipal, el bon govern, la rendició de comptes, mesures per a l'adequada gestió i implementació de polítiques públiques, la participació ciutadana i la seva involucració en la presa de decisions, així com accions de sensibilització i divulgació. D'aquesta manera, engloba aquestes cinc línies d'actuació: 1) Transparència, accés a la informació i dades obertes (governança integral de les dades), 2) Bon Govern, 3) Participació i col·laboració ciutadana, 4) Privacitat i seguretat integral i 5) Difusió i sensibilització.</p> <p>Aquestes línies d'actuació implicaran la implementació de noves fórmules organitzatives menys jeràrquiques i basades en la coordinació i la cooperació per a garantir l'eficàcia en els processos de presa de decisions i la seva implementació.</p>	

Objectius	Reptes Urbans												
<ul style="list-style-type: none"> • Impulsar la transparència de l'activitat pública. • Facilitar l'accés a la informació i la reutilització de les dades. • Promoure la transformació cultural i organitzativa de l'Ajuntament. • Promoure el bon govern durant la gestió municipal que realitzen els representants polítics i els treballadors de l'Ajuntament. • Informar i rendir comptes de tota l'acció de govern. • Promoure una implementació oberta i responsable de l'Agenda 2030. • Intensificar i millorar la participació ciutadana. • Potenciar la cogestió col·laborativa dels serveis públics. • Garantir la privacitat i seguretat integral. • Impulsar la cultura participativa i la participació de la ciutadania en el govern obert. • Promoure la sensibilització i la formació cap al govern obert. • Alineament de les polítiques municipals amb l'Agenda 2030. 	<table border="1"> <tr> <td>R27 R28</td> </tr> <tr> <td>Metes Estratègiques HE6.2. HE6.3.</td> </tr> <tr> <td>Caràcter Governança</td> </tr> <tr> <td>Prioritat 3</td> </tr> <tr> <td>Termini Llarg</td> </tr> <tr> <td>Periodicitat 2022-2030</td> </tr> <tr> <td>Àrea responsable Àrea de Govern Obert</td> </tr> <tr> <td>Agents implicats Altres administracions públiques, teixit associatiu i concessionàries de serveis</td> </tr> <tr> <td>Beneficiaris Ciutadania</td> </tr> <tr> <td>Cost Per determinar</td> </tr> <tr> <td>Possible finançament</td> </tr> <tr> <td>Next Generation EU - PRTR (Transformació digital i modernització de les administracions de les entitats locals 2021) - DIBA</td> </tr> </table>	R27 R28	Metes Estratègiques HE6.2. HE6.3.	Caràcter Governança	Prioritat 3	Termini Llarg	Periodicitat 2022-2030	Àrea responsable Àrea de Govern Obert	Agents implicats Altres administracions públiques, teixit associatiu i concessionàries de serveis	Beneficiaris Ciutadania	Cost Per determinar	Possible finançament	Next Generation EU - PRTR (Transformació digital i modernització de les administracions de les entitats locals 2021) - DIBA
R27 R28													
Metes Estratègiques HE6.2. HE6.3.													
Caràcter Governança													
Prioritat 3													
Termini Llarg													
Periodicitat 2022-2030													
Àrea responsable Àrea de Govern Obert													
Agents implicats Altres administracions públiques, teixit associatiu i concessionàries de serveis													
Beneficiaris Ciutadania													
Cost Per determinar													
Possible finançament													
Next Generation EU - PRTR (Transformació digital i modernització de les administracions de les entitats locals 2021) - DIBA													

Termini		Curt		Mig		LLarg				
Actuacions Específiques		2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
1	Publicació de tota la informació d'obligat compliment i una altra informació d'interès públic com les informacions que siguin demanades amb més freqüència per via de l'exercici del dret d'accés a la informació pública, impulsant mesures organitzatives per a garantir el compliment del dret d'accés a la informació pública i una adequació del procediment d'accés.									
2	Millora de l'accessibilitat cognitiva (llenguatge clar, de lectura fàcil i comprensible).									
3	Garantir la plena operativitat dels portals de transparència i dades obertes.									
4	Incorporació progressiva de la publicació de nous conjunts de dades obertes.									
5	Implementació del sistema d'Integritat Institucional aprovat per l'Ajuntament.									
6	Implantació del Registre de grups d'interès.									
7	Incorporació de la perspectiva de gènere en les polítiques de transparència i en els projectes d'innovació en el bon govern per a contribuir a aconseguir l'equilibri i la corresponsabilitat entre dones i homes.									
8	Implantació d'instruments per a conèixer l'opinió pública sobre els serveis públics.									
9	Avançament en l'avaluació de les polítiques i el rendiment de comptes permanent amb la consolidació de mètodes de millora contínua dels serveis públics.									
10	Impuls de mecanismes per a apoderar la ciutadania que permetin incrementar la seva participació i col·laboració en les decisions públiques.									
11	Compliment de les mesures de seguretat d'acord amb l'esquema Nacional de Seguretat.									
12	Accions de divulgació i formació del personal tècnic i administratiu en els diferents àmbits del govern obert.									
13	Optimització de la gestió dels canals de comunicació per a afavorir el canvi cultural.									

Indicadors de Seguiment i Execució		Unitat
1	Es disposa de mecanismes efectius per a afavorir la governança multinivell i, en particular, la coordinació dels instruments d'ordenació?	
2	Nombre d'indicadors i datasets amb perspectiva de gènere.	nº
3	Nombre de queixes rebudes.	nº
4	Nombre d'instruments implementats	nº
5	Nombre d'accions realitzades per a capacitar entitats i la seva gestió d'equipaments.	nº
6	Nombre de processos de participació ciutadana.	nº

HORITZÓ ESTRATÈGIC	VIU EN XARXA	CODI	P19	CREACIÓ D'UN ESPAI DE COL-LABORACIÓ, CO-CREACIÓ, COOPERACIÓ I ACOMPANYAMENT A LA CIUTADANIA I ENTITATS
---------------------------	---------------------	-------------	------------	---

Resum del projecte	Imatge
<p>Impulsar sistemes d'interacció en entorns digitals (oberts i segurs) capaços d'incorporar la intel·ligència col·lectiva dels ciutadans i les ciutadanes, així com un ecosistema d'innovació oberta i de col·laboració entre els agents de la quàdruple hèlix amb accent comunitari, orientat a treballar en els reptes de la ciutat i a innovar en àmbits específics, fent ús de metodologies àgils per a la generació d'idees i la co-creació.</p> <p>A nivell de participació, ha de facilitar i promoure la visió ciutadana a través del processos participatius i òrgans de participació, aplicant noves metodologies, potenciant la col·laboració individual de les entitats i enfortir el teixit associatiu de la ciutat acompanyant-lo en els processos interns de canvi.</p> <p>En el vessant de col·laboració s'avançarà cap a la co-producció de serveis, amb un enfocament totalment ciutadà i comunitari, prenent com a base el disseny i la innovació centrada en l'usuari com a element de redisseny i millora dels serveis públics</p>	

Objectius	Reptes Urbans
<ul style="list-style-type: none"> Desenvolupar el pla de suport a les entitats amb una visió integral del paper d'aquestes a la ciutat. Fomentar noves metodologies participatives que permetin a la ciutadania col·laborar en la definició de polítiques i serveis públics. Desenvolupar eines i mecanismes que fomentin la participació digital. Fomentar la co-producció de serveis orientats a reptes (ODS) entre la ciutadania, teixit social i agents/emprenedors socials: concepció, gestió, avaluació i impacte. Fomentar la intraemprenedoria dins de l'Ajuntament, així com formes de participació interna, fomentant la cultura de la co-creació dins de l'organització. Vincular la intraemprenedoria amb la Responsabilitat Social Corporativa (RSC) i la Innovació Social Corporativa (SURTO) i vincular-la amb la innovació ciutadana. 	<p>R17 R28 R29</p> <p>Metes Estratègiques: HE1.4. HE3.3. HE6.2. HE6.5. HE6.6.</p> <p>Caràcter: Governança</p> <p>Prioritat: 2</p> <p>Termini: Llarg</p> <p>Periodicitat: 2022-2028</p> <p>Àrea responsable: Àrea de Govern Obert</p> <p>Agents implicats: Oficina d'Atenció al Ciutadà i Àrea de Comunicació</p> <p>Beneficiaris: Ciutadania, entitats i teixit associatiu</p> <p>Cost: Per determinar</p> <p>Possible finançament: Next Generation EU - PRTR - DIBA</p>

Termini	Curt		Mig			Llarg			
	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Actuacions Específiques									
1 Suport al Teixit Associatiu.									
2 Consolidació del servei de suport a entitats.									
3 Desenvolupament d'accions de foment de la participació digital.									
4 Co-producció del disseny de servei i processos amb la ciutadania.									
5 Creació i realització del Pla de Suport del Teixit Associatiu.									

Indicadors de Seguiment i Execució		Unitat
1	Nombre d'entitats ateses.	nº
2	Valoració de l'atenció de les entitats.	1-10
3	Nombre d'accions de foment de la participació digital.	nº
4	Nombre de serveis coproduïts amb la ciutadania.	nº
5	Nombre de processos de co-producció realitzats amb la ciutadania.	nº

6.4.5. PERÍODE DE PROGRAMACIÓ

HORITZÓ ESTRATÈGIC	OE	PROJECTE	CURT		MITJÀ			LLARG				
			2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	
VIU FUTUR		P1. NOU EIX VERD - RAMBLA MAJOR										
VIU ESPAIS NATURALS		P2. CENTRE D'INTERPRETACIÓ I EDUCACIÓ AMBIENTAL DE LA MASIA DE LA SALUT										
		P3. ESTRATÈGIA TERRITORIAL DE CONNEXIÓ ENTRE COLLSEROLA, LA TRAMA URBANA I EL PARC AGRARI										
VIU SOSTENIBILITAT		P4. PLA DE PROTECCIÓ DEL PARC AGRARI I FOMENT DEL CONSUM DE PRODUCTES PROVENIENTS DE L'ESPAI AGROFORESTAL										
		P5. REHABILITACIÓ SOSTENIBLE I EFICIENT D'EDIFICIS PÚBLICS										
		P6. PROJECTE DE CREACIÓ DE REFUGIS CLIMÀTICS A L'ENTORN URBÀ										
		P7. CREACIÓ DE COMUNITATS ENERGÈTIQUES I ADHESIÓ A L'OPERADOR ENERGÈTIC METROPOLITÀ										
		P8. PROJECTE D'IMPULS DE L'ECONOMIA CIRCULAR A SANT FELIU DE LLOBREGAT										
		P9. MILLORA DE LA GESTIÓ DE L'AIGUA AMB CRITERIS DE SOSTENIBILITAT I EFICIÈNCIA										
VIU COMUNITAT		P10. AMPLIACIÓ DE LA XARXA CICLABLE DE SANT FELIU DE LLOBREGAT, FOMENT DE NOUS MODELS CICLOLOGÍSTICS I DE LA BICICLETA COMPARTIDA										
		P11. PROGRAMA D'ATENCIÓ A LES CURES COMUNITÀRIES										
		P12. IGUALTAT D'OPORTUNITATS EN UNA CIUTAT EDUCATIVA										
VIU INNOVACIÓ		P13. AMPLIACIÓ DEL PARC PÚBLIC D'HABITATGE I DE LA BORSA DE LLOGUER MUNICIPAL ASSEQUIBLE										
		P14. RECUPERACIÓ D'ÀREES INDUSTRIALS I RECONVERSIÓ EN POLS D'ACTIVITAT ECONÒMICA VERDA I DE R+D+I.										
		P15. ESTRATÈGIA DE DESENVOLUPAMENT D'UNA ECONOMIA INNOVADORA, DIGITAL I SOCIAL										
		P16. INFRAESTRUCTURES I SERVEIS PÚBLICS DIGITALS INCLUSIUS I CONFIABLES EN BENEFICI DE LA CIUTADANIA										

HORITZÓ ESTRATÈGIC	OE	PROJECTE	CURT		MITJÀ			LLARG				
			2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	
		P17. NOU MODEL DE RELACIÓ INTEGRAL I OMNISCANAL AMB LA CIUTADANIA										
VIU EN XARXA		P18. TRANSPARÈNCIA, ACCÉS A LA INFORMACIÓ I RENDICIÓ DE COMPTES COM A MECANISMES PER INCORPORAR LA CIUTADANIA EN EL DISSENY I GESTIÓ DE LES POLÍTIQUES PÚBLIQUES										
		P19. CREACIÓ D'UN ESPAI DE COL·LABORACIÓ, CO-CREACIÓ, COOPERACIÓ I ACOMPANYAMENT A LA CIUTADANIA I ENTITATS										

PARTICIPACIÓ, COMUNICACIÓ I FORMACIÓ

7. PARTICIPACIÓ, COMUNICACIÓ I FORMACIÓ

7.1. PROCÉS DE PARTICIPACIÓ

La participació és un element clau i transversal a tot el procés d'elaboració del Pla d'Acció Local de l'Agenda Urbana de Sant Feliu de Llobregat. És per aquest motiu que s'ha dissenyat un pla de participació ad hoc que, al seu torn, incorpora un procés participatiu específic que ha permès definir, de manera concertada amb la ciutadania i els agents del territori, el Pla d'Acció Local de l'Agenda Urbana de Sant Feliu de Llobregat.

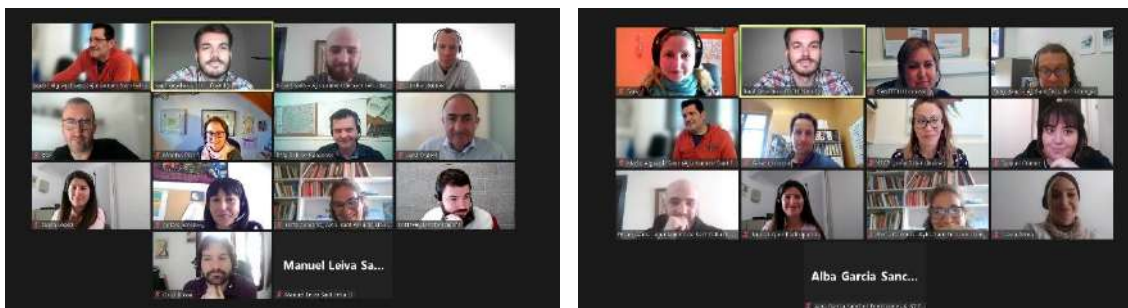
L'objectiu d'incorporar la visió de la ciutadania a través d'aquest procés ha estat, en última instància, la voluntat de reflexionar i de construir conjuntament l'instrument que haurà de guiar el futur urbà de Sant Feliu de Llobregat fins al 2030.

L'esmentat procés ha comptat amb les següents fases, recollides en el Reglament de Participació Ciutadana i Col·laboració de l'Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat:

- a) **Disseny metodològic del procés:** en aquesta fase s'ha dissenyat i conceptualitzat el procés participatiu: identificant els agents implicats, els canals de participació, la metodologia a seguir i el cronograma del mateix. Per tal de ser congruents amb les fases establertes per a l'elaboració del Pla d'Acció, ambdós processos s'han engranat per fer-los coincidir en el temps i, d'aquesta manera, poder-los vincular de manera coherent.

Pel que fa als actors claus del procés, durant la fase de disseny metodològic s'han identificat 3 nivells de participació, amb la següent distribució:

- **Nivell tècnic:** s'han creat tres grups de treball tècnic:
 - Grup de Treball 1 – Ordenació del Territori i Medi Ambient.
 - Grup de Treball 2 – Ciutadania i Reactivació Econòmica.
 - Grup de Treball 3 – Digitalització i Governança.



Il·lustració 28. Captures de pantalla amb els assistents a les sessions amb els Grups de treball.

Es fa necessari destacar que en el nivell tècnic, corresponent a la participació de caràcter intern, s'han celebrat un total de 9 sessions de treball: 1 sessió per grup en cada una de les fases de l'elaboració del Pla d'Acció (diagnosi, formulació estratègica i pla d'acció).

- **Nivell polític:** Govern municipal i Consistori.

- **Nivell agents del territori:**
 - El Pacte de Ciutat com a fòrum aglutinador dels principals agents socials, polítics i econòmics de la ciutat.
 - La comunitat innovadora de la ciutat.
 - Les empreses i comerços del municipi.
 - Els Consells de Barri.
 - Ciutadania no organitzada.

- b) Informació:** en el moment de realitzar la convocatòria del procés participatiu, s'ha inclòs tota la informació necessària en relació a quin col·lectiu o col·lectius han estat convidats a participar, quina ha estat l'actuació pública que se sotmetia a la consideració ciutadana i com s'ha de dur a terme aquesta participació per tal que es desenvolupi de forma satisfactòria. Tota la informació i documentació del procés ha estat posada a disposició de la ciutadania i els agents del territori a través de l'espai web municipal d'Agenda Urbana i la plataforma de participació digital Participa311. A banda, també s'ha fet difusió del procés a través de les xarxes socials corporatives.

- c) Aportació de propostes i deliberació:** en aquesta fase s'han formulat i recollit les propostes de les persones i col·lectius participants. Les aportacions s'han realitzat en torn els objectius estratègics i específics de l'Agenda Urbana Espanyola, així com també en torn als reptes identificats en la fase de diagnòsi del procés d'elaboració del Pla d'Acció. Les propostes s'han formulat a través de sessions participatives amb els agents del territori i a través de la plataforma de participació digital Participa311.

Per estructurar la recollida de propostes i poder facilitar la deliberació i el debat, s'han agrupat els 10 objectius estratègics en quatre grans eixos de treball, seguint la següent lògica:

- **L'urbanisme de la Ciutat**
 - OE 1. Ordenar el territori i fer un ús racional del sòl, conservar-lo i protegir-lo.
 - OE 2. Evitar la dispersió urbana i reutilitzar la ciutat existent.

- **La sostenibilitat de la Ciutat**
 - OE 3. Prevenir i reduir els impactes del canvi climàtic i millorar la resiliència.
 - OE 4. Fer una gestió sostenible dels recursos i afavorir l'economia circular.
 - OE 5. Afavorir la proximitat i la mobilitat sostenible.

- **La comunitat de la Ciutat**
 - OE 6. Fomentar la cohesió social i buscar l'equitat.
 - OE 7. Impulsar i afavorir l'economia urbana.
 - OE 8. Garantir l'accés a l'habitatge.

- **La innovació de la Ciutat**
 - OE 9. Liderar i fomentar la innovació digital.
 - OE 10. Millorar els instruments d'intervenció i la governança.

Així doncs, durant aquesta fase, a banda de les sessions de treball tècnic:

- S'han celebrat 8 [sessions](#) amb els agents implicats:
 - 1 sessió presencial de formulació de propostes amb el [Pacte de Ciutat](#).
 - 1 sessió presencial de formulació de propostes amb el Consistori.
 - 1 sessió virtual de formulació de propostes amb la comunitat innovadora de la ciutat.
 - 1 sessió presencial informativa amb el teixit empresarial.
 - 1 sessió presencial informativa amb el teixit comercial.
 - 1 sessió presencial informativa amb els 3 Consells de Barri.
- S'han formulat i recollit un total de 272 propostes.
- Han participat 62 persones.



Il·lustració 29. Fotografia i captura de pantalla dels suports on es van treballar els resultats de la diagnosi i es van formular propostes d'actuació des de l'Equip de Govern.



Il·lustració 30. Fotografies de la sessió de treball de l'Equip de Govern i del consistori a la fase de formulació de propostes.

A l'inici d'aquesta fase, també s'ha dut a terme una sessió de treball amb el Govern municipal, amb la intenció de recollir impressions sobre la diagnosi elaborada tècnicament i formular propostes d'actuació.

d) Valoració de les propostes i retorn: els equips tècnics de l'Ajuntament han recollit i sistematitzat totes les propostes formulades en la fase prèvia i les han buidat a la plataforma de participació digital Participa311 (Decidim), garantint així una transparència continua durant tot el procés de valoració. Seguidament, s'han analitzat i valorat tècnicament totes les aportacions realitzades, amb la intenció d'integrar-les dins dels projectes del Pla d'Acció i donar retorn i resposta als i les participants que les han formulat.

A banda del feedback dut a terme a través de la mencionada plataforma de participació digital, s'han celebrat sessions participatives amb l'objectiu de donar retorn sobre el procés als agents implicats. Així, durant aquestes sessions s'han exposat els projectes estratègics que formaran part d'acció del Pla d'Acció i que han estat formulats a partir de les propostes ciutadanes recollides en l'anterior fase i el seu anàlisi tècnic, al mateix temps que s'ha convidat a reflexionar sobre quins actors hauran de formar part del desplegament de cada un dels projectes estratègics. També s'ha preguntat als participants sobre els elements que poden afavorir o obstaculitzar el desenvolupament dels mencionats projectes.

En aquesta fase:

- S'han celebrat [2 sessions](#) amb els agents implicats:
 - 1 sessió presencial de retorn amb el Pacte de Ciutat.
 - 1 sessió presencial de retorn amb el consistori.



Il·lustració 31. Fotografia d'una dels sessions amb agents implicats.

En aquesta fase, també s'ha dut a terme una dinàmica participativa durant la Fira de maig, on es van recollir les impressions de la ciutadania al voltant de les propostes d'acció que s'havien formulat en el marc de les sessions amb la resta d'agents. Durant els 3 dies de Fira van participar 158 persones.

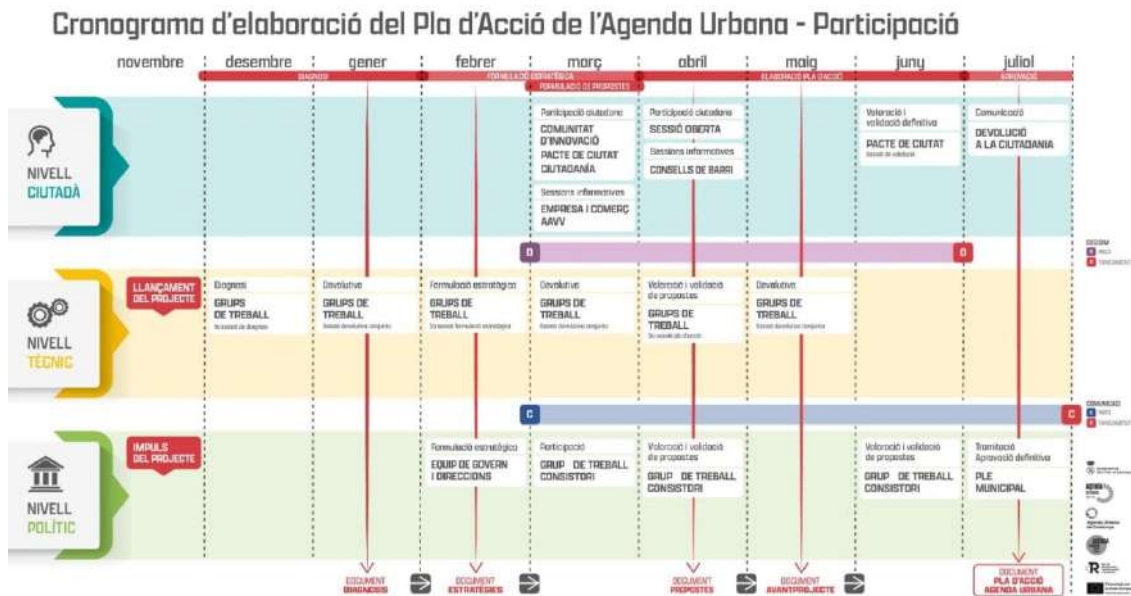


Il·lustració 32. Fotografia realitzada durant la dinàmica participativa de la Fira de maig.

- e) **Avaluació del procés i retiment de comptes:** l'avaluació dels resultats del procés ha de reflectir-se al web i per mitjans electrònics i també presencialment, si s'escau. L'avaluació s'ha d'elaborar en el termini màxim de dos mesos a comptar des de llur finalització.

L'avaluació ha d'incloure, com a mínim, tota la informació necessària en relació a quin col·lectiu o col·lectius han participat; quina és l'actuació pública que s'ha sotmès a la consideració ciutad; com s'ha dut a terme aquesta participació; i quins han estat els seus resultats.

La combinació dels diferents nivells de participació mencionats, així com de les fases del procés d'elaboració del Pla d'Acció amb les del procés participatiu, i el resultats obtinguts en cada una d'elles es pot veure reflectida en la següent infografia:



Il·lustració 32. Imatge del cronograma d'elaboració del Pla d'Acció de l'Agenda Urbana i del Procés de Participació.

7.2. PLA DE COMUNICACIÓ

Amb l'objectiu de garantir que la ciutadania està informada durant totes les fases d'elaboració del Pla d'Acció de l'Agenda Urbana de Sant Feliu de Llobregat i, en especial, abans, durant i després del procés participatiu vinculat, s'ha fet necessari comptar amb un Pla de comunicació del projecte. Es tracta d'articular un instrument estratègic que permeti establir una comunicació permanent, oberta i participativa, que garanteixi, al seu torn, una millor transparència i rendició de comptes.

La finalitat del Pla és fomentar el coneixement ciutadà sobre el procés d'elaboració del Pla d'Acció, així com també informar sobre el procés participatiu que es desenvoluparà en paral·lel. Així, el Pla de Comunicació és una eina per fomentar la participació de la ciutadania en l'elaboració del Pla d'Acció de l'Agenda Urbana, al torn que permet donar una visió global del projecte i facilitar la sensibilització i conscienciació de la societat civil en aquesta matèria.

Dins del Pla de comunicació es recullen les accions que s'han desenvolupat i que caldrà desenvolupar per difondre la informació relativa a l'elaboració del Pla d'Acció. De les accions executades destaquen:

- Creació de la imatge de marca de l'Agenda Urbana de Sant Feliu, establint una línia d'estil de referència i dissenyant un logotip del projecte.
- Conceptualització, disseny i publicació [de l'espai web d'Agenda Urbana de Sant Feliu de Llobregat](#), dins del web municipal.



Il·lustració 34. Logo de l'Agenda Urbana de Sant Feliu.



Il·lustració 35. Captura de pantalla de la pàgina web de l'Agenda Urbana de Sant Feliu de Llobregat.

- Actualització periòdica dels continguts web i de les xarxes socials.
- Posicionament comunicatiu del projecte a nivell intern, a través de la intranet corporativa.
- Redacció de còpys i notícies vinculades, que es poden consultar a [l'apartat d'actualitat de l'espai web d'Agenda Urbana](#).
- Redacció d'un especial sobre Agenda Urbana en el butlletí municipal.
- Difusió del projecte a través de les xarxes socials corporatives.



Il·lustració 36. Captures de pantalla amb publicacions en xarxes socials de l'Ajuntament.

- Disseny i creació de continguts i materials gràfics.
- Disseny i creació de continguts i materials audiovisuals.
- Disseny i creació de continguts gràfics per a les sessions participatives.
- Disseny i creació d'infografies per presentar l'estat de situació del projecte.
- Disseny i creació de marxandatge.
- Conceptualització i celebració de jornades de difusió de l'Agenda Urbana, per promoure la transmissió i transferència de coneixement. En aquest cas, la celebració de la jornada "[Agenda 2030, instrument de transformació local i global](#)", que va acollir nombroses personalitats de les administracions públiques i agents del territori compromesos amb els ODS.

7.3. PLA DE FORMACIÓ I SENSIBILITZACIÓ

Un dels pilars fonamentals del procés d'elaboració del Pla d'Acció de l'Agenda Urbana és la formació i la sensibilització. Per aquest motiu, amb els objectius de generar coneixement sobre el projecte, capacitar a la organització i conscienciar als agents del territori, s'ha articular un Pla de formació i sensibilització. En l'esmentat pla es recullen les principals accions que s'han dut a terme en matèria de formació, atenent a la segmentació de públics objectius i el nivell de coneixement previ de cada un d'ells. També s'ha diferenciat la formació dirigida a la organització (interna) i adreçada a altres col·lectius i agents externs.

- Sessions de formació als equips tècnics municipals que han participat activament en el procés d'elaboració del Pla d'Acció de l'Agenda Urbana. Aquestes sessions han estat amb un grau superior d'aprofundiment i incorporen elements vinculats a la gestió de projectes alineada amb el Pla de Recuperació, Transformació i Resiliència, així com també continguts sobre el finançament NextGeneration.
- Sessions de formació als equips tècnics municipals que han tingut menor contacte amb l'Agenda Urbana i que, per tant, tenen un grau de coneixement mig sobre la temàtica.
- Sessions de formació introductòria als equips administratius municipals, amb menor grau de coneixement previ sobre l'Agenda Urbana.
- Curs de formació autodidàctic disponible a la plataforma de formació de l'Ajuntament, amb un test d'avaluació final.
- Materials i recursos de formació autodidàctica.
- Sessions de formació amb agents de la comunitat educativa.
- Sessions de sensibilització amb el jovent del municipi.

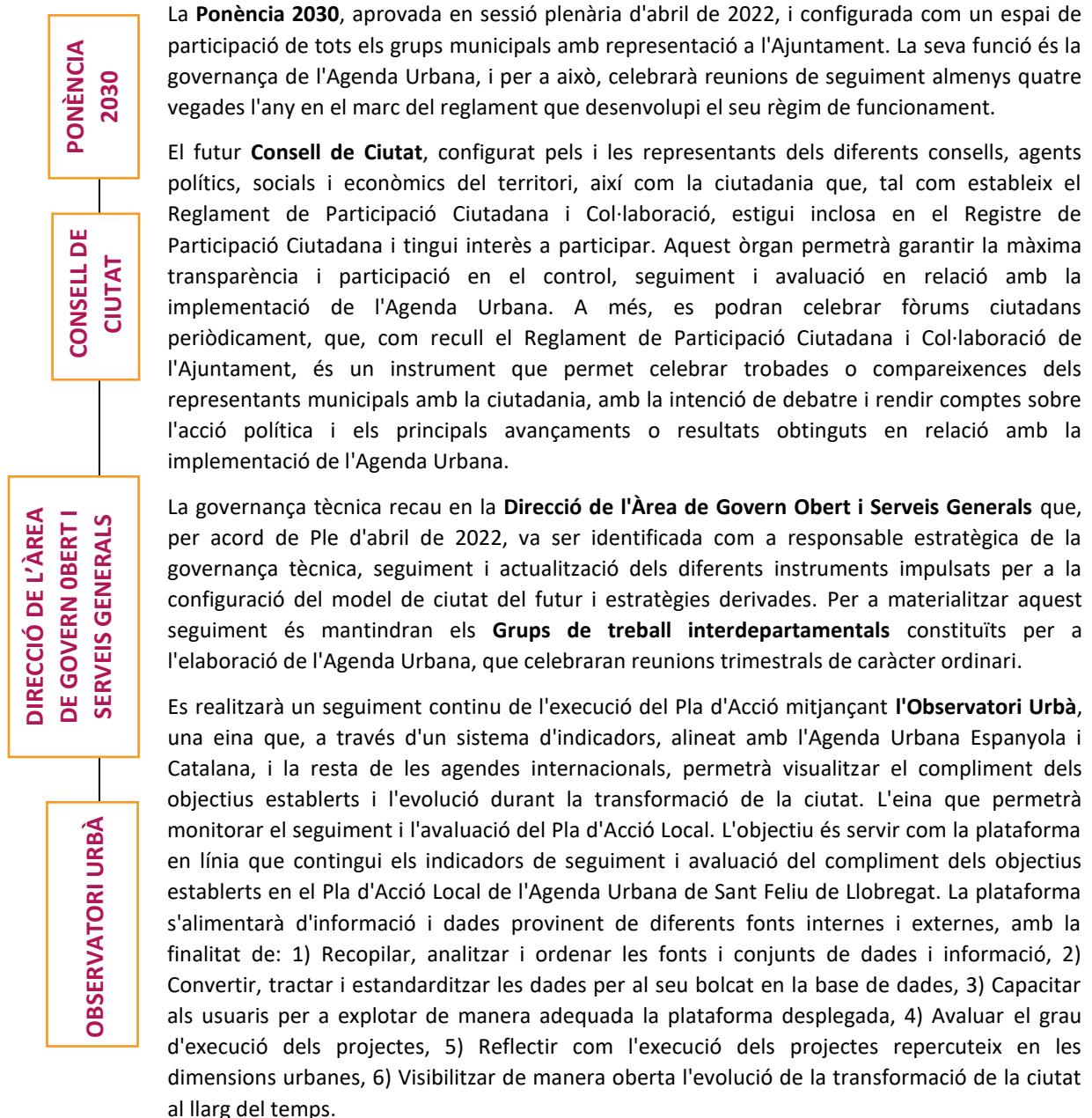
**GOVERNANÇA,
SEGUIMENT I
AVALUACIÓ**

8. GOVERNANÇA, SEGUIMENT I AVALUACIÓ

8.1. GOVERNANÇA DE L'AGENDA URBANA

Una de les principals línies d'acció que planteja el marc de l'Agenda Urbana és la millora dels instruments d'intervenció i governança de la ciutat, apostant per un model fonamentat en la interrelació dels organismes encarregats de l'adreça política del territori, els actors socials i econòmics i la ciutadania, per a dotar de poder, autoritat i influència a la societat sobre les decisions que afectin la vida pública.

Per a això, resulta fonamental l'establiment d'òrgans i mecanismes de governança que facilitin que el seguiment, l'avaluació i la rendició de comptes relatius a la implementació del Pla d'Acció es duguin a terme de manera transparent, participada i col·laborativa. El **model de governança** de l'Agenda Urbana de Sant Feliu és de caràcter relacional i multinivell i està conformat per:



D'aquesta manera, l'Agenda Urbana de Sant Feliu formalitza un sistema de seguiment i avaluació com un **eina útil i necessària per a garantir l'efectivitat en la implementació del Pla**, així com analitzar i avaluar com el seu desplegament repercuteix en la transformació de la ciutat. Aquesta eina permetrà, també, contrastar i reflectir com la seva execució repercutirà en els diferents dimensions, relacionades amb la sostenibilitat urbana, la qualitat de vida i el benestar de la població, la cohesió social i territorial, o la resiliència enfront del canvi climàtic.

Els **objectius del seguiment i avaluació** són:

- Garantir la correcta execució del Pla i introduir els canvis, millores i mesures correctores necessàries quan hi hagi desviacions.
- Control de l'evolució en l'assoliment de les metes i els objectius establerts, i avaluació dels resultats objectius en la consecució d'aquests.
- Mesurar el grau d'eficàcia i eficiència del procés durant la implementació efectiva del Pla.
- Control i seguiment dels projectes.
- Garantir la correcta planificació i gestió de les actuacions específiques derivades dels projectes.
- Control de la despesa municipal i el finançament invertit en el procés i en l'execució dels projectes i les actuacions.
- Assegurar la coordinació, comunicació i cooperació entre les àrees municipals i els agents implicats, tractant de treballar de manera compartida cap a objectius comuns.

8.2. SISTEMA D'INDICADORS

Per al seguiment i l'avaluació del Pla d'Acció es defineix un **sistema d'indicadors extrets de l'AUE**. Concretament es tracta de les Dades Descriptives i els indicadors de seguiment. D'altra banda, s'han seleccionat uns indicadors específics, definits per les pròpies àrees municipals en relació als projectes del Pla. Aquests indicadors es bolcaran a l'Observatori Urbà Sant Feliu de Llobregat.



Il·lustració 37. Tipus d'indicadors de l'Observatori Urbà.

- **DADES DESCRIPTIVES**

Dades obertes de l'Administració pública (INE, MITMA, Atlas Àrees Urbanes, Cadastre, IGN, SIU, SIOSE...) i altres fonts fiables, es detallen dades descriptives (a més dels proposats pel MITMA), tant quantitatives i qualitatives, com a cartogràfics.

- **INDICADORS DE SEGUIMENT**

Es tracta del conjunt d'indicadors de proposats en l'Agenda Urbana Espanyola i indicats en l'apartat anterior. Aquests indicadors permeten definir de manera clara els resultats que s'aconseguiran amb l'aplicació de l'Agenda Urbana Espanyola en termes de millora de la qualitat de vida i de la sostenibilitat urbana, així com la preparació de la ciutat per a afrontar els desafiaments esdevenidors.

- **INDICADORS D'EXECUCIÓ**

Vinculats al desenvolupament del Pla d'Acció Local, avaluen el grau d'execució dels projectes i amb quins objectius s'alineen.

Tal com estableix l'AUE, el conjunt d'indicadors que s'inclouen s'adapta a la situació de partida i al context de cadascuna de les ciutats i àrees urbanes, ja que han de partir, fonamentalment, d'un procés d'avaluació a nivell local que serveixi per a establir el grau de millora que es pretén aconseguir amb les mesures i accions programades. Cal destacar, també, que es tracta d'un conjunt d'indicadors comparables i agregables, per la qual cosa serviran de base per a donar resposta als requeriments d'informació de les Agendes internacionals per part d'Espanya i permetran una anàlisi i avaluació a nivell supramunicipal.

DADES DESCRIPTIVES DE L'AUE	OBJECTIUS ESTRATÈGICS
-----------------------------	-----------------------

D.01. VARIACIÓ DE LA POBLACIÓ 2006-2016 (%)	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
D.02. TERRITORI I DIVERSITAT D'HÀBITATS	X		X							
D.03. SUPERFÍCIE D'EXPLOTACIONS AGRÀRIES I FORESTALS	X		X							
D.04. SUPERFÍCIE DE SÒL NO URBANITZABLE (%)	X									X
D.05. SUPERFÍCIE VERDA (ha cada 1.000 hab.)	X		X							
D.06. DENSITAT DE POBLACIÓ EN SÒL URBÀ (hab/ha)	X	X		X	X	X	X	X	X	
D.07. SÒL URBÀ DISCONTINU (%)	X	X			X					
D.08. DENSITAT D'HABITATGE (hbg/ha)	X	X		X	X	X	X	X	X	
D.09. COMPACITAT URBANA (m ² t/m ² s)		X			X	X				
D.10. COMPACITAT RESIDENCIAL		X			X	X				
D.11. COMPLEXITAT URBANA		X			X	X				
D.12. PARCS I EQUIPAMENTS DE ZONES VERDES		X	X			X				
D.13. ESPAI PÚBLIC		X				X				
D.ST.01. DENSITAT D'HABITATGE PREVISTA A LES ADS ⁷ (hbg/ha)		X			X	X		X		
D.ST.02. ÀREES DE SÒL EN DESENVOLUPAMENT (%)	X	X								X
D.ST.03. SÒL URBANITZABLE DELIMITAT	X	X								X
D.ST.04. SUPERFÍCIE DE SÒL PREVIST PER ÚS RESIDENCIAL	X	X								
D.ST.05. SUPERFÍCIE DE SÒL PREVIST PER ACTIVITATS ECONÒMIQUES (%)	X	X				X	X			
D.14. ANTIGUITAT DEL PARC EDIFICATORI (%)		X	X	X						
D.15. CONSUM D'AIGUA		X		X						
D.16. QUALITAT DEL SILENCI		X								
D.17. SUPERFÍCIE D'INFRAESTRUCTURES DE TRANSPORT I MOBILITAT	X				X					
D.18. ÍNDEX DE MOTORITZACIÓ			X		X					
D.19. DENSITAT DE LÍNEES D'AUTOBÚS I MODES FERROVIÀRIES					X		X			
D.20. ACCESSIBILITAT ALS SERVEIS DE TRANSPORT PÚBLIC					X	X				
D.21. DOTACIÓ DE VIES CICLISTES			X		X					
D.22. ENVELLIMENT DE LA POBLACIÓ		X			X	X	X	X	X	X

D.23. POBLACIÓ ESTRANGERA (%)		X				X	X			
D.24. ÍNDEX DE DEPENDÈNCIA		X				X	X			
D.25. PERCENTATGE DE PERSONES AMB ACCÉS ALS SERVEIS SOCIALS						X				
D.26. NÚMERO DE TREBALLADORS						X	X			X
D.27. NÚMERO D'ESTABLIMENTS							X			X
D.28. TAXA D'ATUR						X	X			
D.29. PARC D'HABITATGE (hbtg/1.000 hab.)		X						X		
D.30. TIPOLOGIA D'HABITATGE		X						X		
D.31. HABITATGE PROTEGIT		X						X		
D.32. VARIACIÓ DEL NOMBRE DE LLARS 2001-2011 (%)	X	X						X		
D.33. CREIXEMENT DEL PARC D'HABITATGE 2001-2011 (%)	X	X		X				X		
D.34. HABITATGE SECUNDARI (%)		X						X		
D.35. HABITATGE BUIT (%)		X						X		
D.36. ACCESSIBILITAT A L'HABITATGE								X		
D.ST.06. HABITATGES PREVISTS EN ÀREES DE DESENVOLUPAMENT (%)	X	X		X				X		
D.ST.07. NOMBRE D'HABITATGES PREVISTS A LES ADS (hbtg/1.000 hab.)	X	X		X				X		
D.37. FIGURA DE PLANEJAMENT URBANÍSTIC VIGENT AL MUNICIPI	X	X						X		X
D.38. DATA DE LA FIGURA DE PLANEJAMENT URBANÍSTIC VIGENT	X	X						X		X
D.39. AGENDA URBANA, PLANEJAMENT ESTRATÈGIC I SMART CITIES	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

El total d'indicadors, basats en cadascun dels Eixos i Objectius Estratègics de l'AUE i vinculats a la contribució dels ODS, es mostra en la taula que es presenta a continuació.

INDICADORS DE L'AGENDA URBANA ESPANYOLA						
Nº	Eix AUE	Objectiu AUE	Nº total Indicadors	Nº indicadors quantitatius	Nº indicadors qualitius	Vinculació ODS
1	TERRITORI, PAISATGE I BIODIVERSITAT	Ordenar el territori i fer un ús racional del sòl, conservar-lo i protegir-lo	8	5	3	✓
2	MODEL DE CIUTAT	Evitar la dispersió urbana i revitalitzar la ciutat existent	17	11	6	✓
3	CANVI CLIMÀTIC I RESILIÈNCIA	Prevenir i reduir els impactes del canvi climàtic i millorar la resiliència	6	3	3	✓
4	GESTIÓ SOSTENIBLE DELS RECURSOS I ECONOMIA CIRCULAR	Fer una gestió sostenible dels recursos i afavorir l'economia circular	8	4	4	✓
5	MOBILITAT I TRANSPORT	Afavorir la proximitat i la mobilitat sostenible	6	2	2	✓
6	COHESIÓ SOCIAL I IGUALTAT D'OPORTUNITATS	Fomentar la cohesió social i cercar l'equitat	5	2	3	✓
7	ECONOMIA URBANA	Impulsar i afavorir l'economia urbana	4	2	2	✓
8	HABITATGE	Garantir l'accés a l'habitatge	5	3	2	✓
9	ERA DIGITAL	Liderar i fomentar la innovació digital	4	2	2	✓
10	INSTRUMENTS I GOVERNANÇA	Millorar els instruments d'intervenció i la governança	9	1	8	✓
TOTAL			72	35	37	

Cal destacar que s'articulen dos tipus d'indicadors:

- **Indicadors quantitatius:** Dades objectives i concretes, calculades o estimades a partir d'una metodologia definida prèviament. Vindran expressats en la mesura apropiada per al fenomen que s'estigui descrivint, per exemple, en metres quadrats, hectàrees, percentatges o número.
- **Indicadors qualitius:** Aquells que es formulen en forma de pregunta i que permeten identificar les mesures i actuacions que s'han dut a terme o que es preveuen desenvolupar en els pròxims anys en la matèria corresponent.

La informació sobre els indicadors serà requerida periòdicament pel MITMA, en el marc de l'estratègia d'Agenda Urbana, i serà remesa a través del **"Format d'Intercanvi d'Indicadors de Seguiment i Avaluació (FIISE)"**, constituïda com l'eina per a facilitar l'intercanvi sistematitzat de dades, així com la seva incorporació a la base de dades estatal d'indicadors de seguiment i avaluació de l'AUE. En aquesta, s'estableix un camp d'informació descriptiu de la "situació actual" i un camp d'informació descriptiu de la "situació prevista i compromisos a 2030", tots dos a emplenar amb caràcter general.

A continuació, s'exposen els indicadors de seguiment de l'AUE ja relacionats en les fitxes tècniques amb els projectes seleccionats. Partint d'aquests, es treballarà la recopilació de les dades que reflecteixen la situació de partida.

INDICADORS QUANTITATIUS

Nº	Eix AUE	Objectiu AUE	Indicador quantitatiu	Unitat	Periodicitat medició	Situació de partida	Projecte
1	TERRITORI, PAISATGE I BIODIVERSITAT	Ordenar el territori i fer un ús racional del sòl, conservar-lo i protegir-lo	Correlació entre urbanització de sòl, dinàmica demogràfica, ocupació i activitats econòmiques.	0 - 1	Anual	En elaboració	
1	TERRITORI, PAISATGE I BIODIVERSITAT	Ordenar el territori i fer un ús racional del sòl, conservar-lo i protegir-lo	Pressupost de les actuacions previstes de millora i/o conservació del patrimoni natural i cultural, incloent-hi aquelles encaminades a la millora de la connexió urbana-rural.	€	Triennial	En elaboració	P2
1	TERRITORI, PAISATGE I BIODIVERSITAT	Ordenar el territori i fer un ús racional del sòl, conservar-lo i protegir-lo	Superfície de sòl destinat a infraestructures verdes urbanes sobre les quals es faran actuacions de recuperació, millora, i interconnexió per al seu funcionament en xarxa.	ha	Anual	En elaboració	P2 P6
1	TERRITORI, PAISATGE I BIODIVERSITAT	Ordenar el territori i fer un ús racional del sòl, conservar-lo i protegir-lo	Pressupost de les actuacions previstes de foment de l'activitat agrícola, ramadera i de desenvolupament rural sostenible al sòl preservat de la transformació urbanística.	€	Anual	En elaboració	P4
1	TERRITORI, PAISATGE I BIODIVERSITAT	Ordenar el territori i fer un ús racional del sòl, conservar-lo i protegir-lo	Superfície d'edificis o llocs pertanyents al patrimoni cultural rehabilitats o millorats.	m2	Anual	En elaboració	P2
2	MODEL DE CIUTAT	Evitar la dispersió urbana i revitalitzar la ciutat existent	Percentatge de població propera als principals serveis bàsics.	%	Triennial	En elaboració	

INDICADORS QUANTITATIUS

Nº	Eix AUE	Objectiu AUE	Indicador quantitatiu	Unitat	Periodicitat medició	Situació de partida	Projecte
2	MODEL DE CIUTAT	Evitar la dispersió urbana i revitalitzar la ciutat existent	Superfície de sòl urbà on es faran actuacions de millora i readequació dels usos, per afavorir la proximitat i la diversitat d'usos a la ciutat.	ha	Triennial	En elaboració	P1 P14
2	MODEL DE CIUTAT	Evitar la dispersió urbana i revitalitzar la ciutat existent	Superfície de sòl destinat a espais públics urbanitzats, sobre les quals es faran actuacions de millora de l'accessibilitat i eliminació de barreres arquitectòniques.	m2	Anual	En elaboració	P1
2	MODEL DE CIUTAT	Evitar la dispersió urbana i revitalitzar la ciutat existent	Percentatge de població propera a zones verdes urbanes o àrees d'esbarjo.	%	Anual	En elaboració	P1 P2
2	MODEL DE CIUTAT	Evitar la dispersió urbana i revitalitzar la ciutat existent	Pressupost de les actuacions de regeneració urbana previstes a barris vulnerables des del punt de vista social, econòmic o ambiental.	€	Anual	En elaboració	
2	MODEL DE CIUTAT	Evitar la dispersió urbana i revitalitzar la ciutat existent	Superfície d'edificis subjectes a actuacions de rehabilitació.	m2	Anual	En elaboració	P5 P13
2	MODEL DE CIUTAT	Evitar la dispersió urbana i revitalitzar la ciutat existent	Superfície d'edificis públics i instal·lacions municipals sobre els quals es faran actuacions de millora de la qualitat i adequació a la demanda existent.	m2	Anual	En elaboració	P5

INDICADORS QUANTITATIUS

Nº	Eix AUE	Objectiu AUE	Indicador quantitatiu	Unitat	Periodicitat medició	Situació de partida	Projecte
2	MODEL DE CIUTAT	Evitar la dispersió urbana i revitalitzar la ciutat existent	Superfície de sòl destinat a espais públics on es duran a terme actuacions per a la reducció del soroll i millorar el confort acústic.	m2	Anual	En elaboració	
2	MODEL DE CIUTAT	Evitar la dispersió urbana i revitalitzar la ciutat existent	Superfície de sòl urbà subjecta a actuacions de recuperació, rehabilitació o millora.	m2	Anual	En elaboració	P14
2	MODEL DE CIUTAT	Evitar la dispersió urbana i revitalitzar la ciutat existent	Pressupost de les actuacions en matèria de rehabilitació urbana acollides plans públics d'habitatge.	€/m3	Anual	En elaboració	
2	MODEL DE CIUTAT	Evitar la dispersió urbana i revitalitzar la ciutat existent	Nombre d'habitatges subjectes a actuacions de rehabilitació.	nº	Anual	En elaboració	
3	CANVI CLIMÀTIC I RESILIÈNCIA	Prevenir i reduir els impactes del canvi climàtic i millorar la resiliència	Superfície de sòl urbà on es preveu realitzar actuacions de millora o prevenció de riscos naturals, incloent-hi el risc d'incendis.	m2	Anual	En elaboració	
3	CANVI CLIMÀTIC I RESILIÈNCIA	Prevenir i reduir els impactes del canvi climàtic i millorar la resiliència	Reducció anual estimada de gasos efecte hivernacle (GEI) i del nombre de dies en què se superen els límits de qualitat de l'aire.	eq/kWh Días	Anual	En elaboració	
3	CANVI CLIMÀTIC I RESILIÈNCIA	Prevenir i reduir els impactes del canvi climàtic i millorar la resiliència	Superfície de sòl urbà on es preveuen realitzar actuacions de millora o creació de zones verdes i/o espais oberts basats en models autòctons i criteris bioclimàtics.	m2	Anual	En elaboració	P6

INDICADORS QUANTITATIUS

Nº	Eix AUE	Objectiu AUE	Indicador quantitatiu	Unitat	Periodicitat medició	Situació de partida	Projecte
4	GESTIÓ SOSTENIBLE DELS RECURSOS I ECONOMIA CIRCULAR	Fer una gestió sostenible dels recursos i afavorir l'economia circular	Consum d'energia per l'edificació, les infraestructures i els serveis públics.	kWh/any per cada sector	Anual	En elaboració	P5 P7
4	GESTIÓ SOSTENIBLE DELS RECURSOS I ECONOMIA CIRCULAR	Fer una gestió sostenible dels recursos i afavorir l'economia circular	Pressupost invertit en actuacions que fan servir materials locals i fàcilment reciclables.	€	Anual	En elaboració	P8
4	GESTIÓ SOSTENIBLE DELS RECURSOS I ECONOMIA CIRCULAR	Fer una gestió sostenible dels recursos i afavorir l'economia circular	Generació de residus per habitant.	índex	Anual	En elaboració	
4	GESTIÓ SOSTENIBLE DELS RECURSOS I ECONOMIA CIRCULAR	Fer una gestió sostenible dels recursos i afavorir l'economia circular	Percentatge d'autosuficiència hídrica.	%	Anual	En elaboració	P9
5	MOBILITAT I TRANSPORT	Afavorir la proximitat i la mobilitat sostenible	Distribució modal dels viatges (tots els motius) a l'àrea urbana.	índex	Anual	En elaboració	
5	MOBILITAT I TRANSPORT	Afavorir la proximitat i la mobilitat sostenible	Flota d'autobusos de baixes emissions o amb combustibles "nets" dedicats al transport públic urbà.	nº	Anual	En elaboració	
5	MOBILITAT I TRANSPORT	Afavorir la proximitat i la mobilitat sostenible	Sostenibilitat de la distribució urbana de mercaderies (última milla).	índex	Anual	En elaboració	

INDICADORS QUANTITATIUS

Nº	Eix AUE	Objectiu AUE	Indicador quantitatiu	Unitat	Periodicitat medició	Situació de partida	Projecte
5	MOBILITAT I TRANSPORT	Afavorir la proximitat i la mobilitat sostenible	Nombre de viatges amb transport públic.	nº	Anual	En elaboració	
6	COHESIÓ SOCIAL I IGUALTAT D'OPORTUNITATS	Fomentar la cohesió social i cercar l'equitat	Pressupost invertit en actuacions realitzades a barris vulnerables des del punt de vista social, econòmic o ambiental.	€	Anual	En elaboració	
6	COHESIÓ SOCIAL I IGUALTAT D'OPORTUNITATS	Fomentar la cohesió social i cercar l'equitat	Pressupost invertit en actuacions destinades a garantir la igualtat d'oportunitats des del punt de vista social, econòmic i ambiental.	€	Anual	En elaboració	
7	ECONOMIA URBANA	Impulsar i afavorir l'economia urbana	Pressupost de les actuacions previstes per a la dinamització del comerç i la indústria local i d'impuls de l'activitat turística sostenible.	€	Anual	En elaboració	P14
7	ECONOMIA URBANA	Impulsar i afavorir l'economia urbana	Nombre de visitants atrets pels actius de patrimoni cultural, natural i paisatgístic.	nº	Anual	En elaboració	
8	HABITATGE	Garantir l'accés a l'habitatge	Nombre d'habitatges subjectes a règims de protecció inclosos als plans locals d'habitatge.	nº	Anual	En elaboració	
8	HABITATGE	Garantir l'accés a l'habitatge	Nombre de persones beneficiàries dels programes inclosos en plans públics d'habitatge.	nº	Anual	En elaboració	

INDICADORS QUANTITATIUS

Nº	Eix AUE	Objectiu AUE	Indicador quantitatiu	Unitat	Periodicitat medició	Situació de partida	Projecte
8	HABITATGE	Garantir l'accés a l'habitatge	Nombre d'habitatges destinats a lloguer social a preu assequible.	nº	Anual	En elaboració	
9	ERA DIGITAL	Liderar i fomentar la innovació digital	Nombre d'usuaris que estan coberts per un determinat servei públic electrònic de Smart Cities.	nº	Anual	En elaboració	P16
9	ERA DIGITAL	Liderar i fomentar la innovació digital	Percentatge de tràmits i gestions mitjançant internet d'empreses i ciutadans.	%	Anual	En elaboració	P17
10	INSTRUMENTS I GOVERNANÇA	Millorar els instruments d'intervenció i la governança	Nombre de persones beneficiàries d'activitats de formació i sensibilització en les matèries incloses a l'agenda urbana.	nº	Semestral	En elaboració	

INDICADORS QUALITATIUS

Nº	Eix AUE	Objectiu AUE	Indicador qualitatiu	Periodicitat medició	Situació de partida	Projecte
1	TERRITORI, PAISATGE I BIODIVERSITAT	Ordenar el territori i fer un ús racional del sòl, conservar-lo i protegir-lo	S'han incorporat als instruments d'ordenació territorial i urbanística criteris per assegurar l'ús racional del sòl que atengui el principi de desenvolupament sostenible?	Anual	En elaboració	

INDICADORS QUALITATIUS

Nº	Eix AUE	Objectiu AUE	Indicador qualitatiu	Periodicitat medició	Situació de partida	Projecte
1	TERRITORI, PAISATGE I BIODIVERSITAT	Ordenar el territori i fer un ús racional del sòl, conservar-lo i protegir-lo	Es disposa d'un Pla de gestió municipal del patrimoni natural i cultural, o instrument equivalent, per assegurar-ne la conservació i la posada en valor adequades?	Anual	En elaboració	
1	TERRITORI, PAISATGE I BIODIVERSITAT	Ordenar el territori i fer un ús racional del sòl, conservar-lo i protegir-lo	S'ha fet una planificació del desenvolupament en xarxa i de la connectivitat de les infraestructures verdes i blaves amb el context natural?	Anual	En elaboració	P2
2	MODEL DE CIUTAT	Evitar la dispersió urbana i revitalitzar la ciutat existent	S'han incorporat als instruments d'ordenació criteris que millorin la compacitat i l'equilibri urbà a la ciutat consolidada i als nous desenvolupaments?	Anual	En elaboració	
2	MODEL DE CIUTAT	Evitar la dispersió urbana i revitalitzar la ciutat existent	S'han incorporat als instruments d'ordenació criteris que millorin la complexitat funcional i la barreja d'usos a la ciutat consolidada i als nous desenvolupaments?	Anual	En elaboració	
2	MODEL DE CIUTAT	Evitar la dispersió urbana i revitalitzar la ciutat existent	Es disposa d'un pla de millora de l'espai públic, que identifiqui els problemes i programi actuacions per garantir l'accessibilitat universal i la reducció del soroll?	Anual	En elaboració	
2	MODEL DE CIUTAT	Evitar la dispersió urbana i revitalitzar la ciutat existent	Es disposa de plans de millora de la qualitat del medi ambient urbà orientats a la millora de les zones verdes urbanes i la reducció de la contaminació?	Anual	En elaboració	
2	MODEL DE CIUTAT	Evitar la dispersió urbana i revitalitzar la ciutat existent	Hi ha algun pla de regeneració urbana de barris, que incorpori actuacions de millora social, econòmica i ambiental?	Anual	En elaboració	P1

INDICADORS QUALITATIUS

Nº	Eix AUE	Objectiu AUE	Indicador qualitatiu	Periodicitat medició	Situació de partida	Projecte
2	MODEL DE CIUTAT	Evitar la dispersió urbana i revitalitzar la ciutat existent	Es disposa d'algun pla de rehabilitació dels edificis, que faci un diagnòstic de la seva situació i estableixi prioritats i actuacions per impulsar-ne la millora?	Anual	En elaboració	
3	CANVI CLIMÀTIC I RESILIÈNCIA	Prevenir i reduir els impactes del canvi climàtic i millorar la resiliència	Es disposa d'algun pla o estratègia per adaptar-se al canvi climàtic d'àmbit local i prevenció davant dels regs naturals?	Anual	En elaboració	
3	CANVI CLIMÀTIC I RESILIÈNCIA	Prevenir i reduir els impactes del canvi climàtic i millorar la resiliència	Es disposa d'algun pla o estratègia de qualitat de l'aire que faci un diagnòstic de la seva situació i estableixi prioritats i actuacions per impulsar-ne la millora?	Anual	En elaboració	
3	CANVI CLIMÀTIC I RESILIÈNCIA	Prevenir i reduir els impactes del canvi climàtic i millorar la resiliència	Es disposa d'algun pla o estratègia per a la millora de la resiliència de les ciutats davant de situacions adverses i la reducció de danys?	Anual	En elaboració	
4	GESTIÓ SOSTENIBLE DELS RECURSOS I ECONOMIA CIRCULAR	Fer una gestió sostenible dels recursos i afavorir l'economia circular	Es disposa d'algun pla o estratègia d'acció per a l'energia sostenible (PAES) o instrument equivalent que estableixi objectius locals en aquest àmbit?	Anual	En elaboració	
4	GESTIÓ SOSTENIBLE DELS RECURSOS I ECONOMIA CIRCULAR	Fer una gestió sostenible dels recursos i afavorir l'economia circular	Es disposa d'algun pla de gestió sostenible de l'aigua o instrument equivalent que permeti avançar en la sostenibilitat i l'eficiència dels recursos hídrics de la ciutat?	Anual	En elaboració	P9

INDICADORS QUALITATIUS

Nº	Eix AUE	Objectiu AUE	Indicador qualitatiu	Periodicitat medició	Situació de partida	Projecte
4	GESTIÓ SOSTENIBLE DELS RECURSOS I ECONOMIA CIRCULAR	Fer una gestió sostenible dels recursos i afavorir l'economia circular	S'han incorporat criteris en la gestió urbana encaminats a fomentar el cycle sostenible dels materials i els recursos en el marc de l'economia circular?	Anual	En elaboració	P8
4	GESTIÓ SOSTENIBLE DELS RECURSOS I ECONOMIA CIRCULAR	Fer una gestió sostenible dels recursos i afavorir l'economia circular	Es disposen de plans de gestió de residus o equivalents amb l'objectiu d'augmentar el percentatge de recollida selectiva i reciclatge?	Anual	En elaboració	
5	MOBILITAT I TRANSPORT	Afavorir la proximitat i la mobilitat sostenible	Es disposa a la ciutat de Plans de Transport al Treball (PTT) per racionalitzar els desplaçaments als principals centres de treball?	Anual	En elaboració	
5	MOBILITAT I TRANSPORT	Afavorir la proximitat i la mobilitat sostenible	Hi ha un Pla de Mobilitat Urbana Sostenible (PMUS) a la ciutat?	Anual	En elaboració	
6	COHESIÓ SOCIAL I IGUALTAT D'OPORTUNITATS	Fomentar la cohesió social i cercar l'equitat	Es troben adequadament identificats els entorns urbans que presenten un major grau de vulnerabilitat social, econòmica i ambiental?	Anual	En elaboració	
6	COHESIÓ SOCIAL I IGUALTAT D'OPORTUNITATS	Fomentar la cohesió social i cercar l'equitat	Es disposa d'un Pla o Estratègia a nivell local per garantir la igualtat d'oportunitats, l'accés al mercat de treball i la vida pública en condicions d'igualtat?	Anual	En elaboració	
6	COHESIÓ SOCIAL I IGUALTAT D'OPORTUNITATS	Fomentar la cohesió social i cercar l'equitat	Es disposa d'un Pla o Estratègia que dugui a terme protocols de detecció primerenca de la vulnerabilitat/exclusió social?	Anual	En elaboració	P11

INDICADORS QUALITATIUS

Nº	Eix AUE	Objectiu AUE	Indicador qualitatiu	Periodicitat medició	Situació de partida	Projecte
7	ECONOMIA URBANA	Impulsar i afavorir l'economia urbana	Es disposa de plans de millora de l'economia i la competitivitat local, o instruments equivalents, que recullin actuacions en matèria d'ocupació i activitat econòmica?	Anual	En elaboració	P15
7	ECONOMIA URBANA	Impulsar i afavorir l'economia urbana	Es disposa de plans específics de reactivació econòmica i innovació en l'àmbit del turisme intel·ligent, sostenible, comerç i indústria a la ciutat o àrea urbana?	Anual	En elaboració	P15
8	HABITATGE	Garantir l'accés a l'habitatge	Es disposa d'un pla d'habitatge local que afavoreixi l'existència d'un parc públic i privat d'habitatge adequat a la demanda i impulsi en particular l'habitatge de lloguer a preus assequibles?	Anual	En elaboració	
8	HABITATGE	Garantir l'accés a l'habitatge	Es disposa d'un pla d'ajuts per garantir l'accés a l'habitatge per part de les llars i els col·lectius més vulnerables, amb una atenció particular a joves, grans i afectats per processos de desnonament?	Anual	En elaboració	
9	ERA DIGITAL	Liderar i fomentar la innovació digital	Es disposa d'un pla o estratègia local per avançar en un model urbà intel·ligent?	Anual	En elaboració	P16
9	ERA DIGITAL	Liderar i fomentar la innovació digital	S'han incorporat criteris per millorar els serveis d'administració electrònica i reduir-ne la bretxa digital?	Anual	En elaboració	P17

INDICADORS QUALITATIUS

Nº	Eix AUE	Objectiu AUE	Indicador qualitatiu	Periodicitat medició	Situació de partida	Projecte
10	INSTRUMENTS I GOVERNANÇA	Millorar els instruments d'intervenció i la governança	Les ordenances municipals són plenament compatibles i coherents amb la legislació estatal i autonòmica?	Anual	En elaboració	
10	INSTRUMENTS I GOVERNANÇA	Millorar els instruments d'intervenció i la governança	Es disposa de pressupost participatiu i/o un pla municipal de participació ciutadana que impulsi la ciutadania activa i l'apoderament?	Anual	En elaboració	
10	INSTRUMENTS I GOVERNANÇA	Millorar els instruments d'intervenció i la governança	Es compta amb els mitjans per accedir als programes i les ajudes públiques d'abast europeu, nacional i autonòmic en matèria de desenvolupament urbà?	Anual	En elaboració	
10	INSTRUMENTS I GOVERNANÇA	Millorar els instruments d'intervenció i la governança	Es disposa d'un pla o estratègia de formació i sensibilització ciutadana que afavoreixi la consecució dels objectius establerts a l'agenda urbana?	Anual	En elaboració	
10	INSTRUMENTS I GOVERNANÇA	Millorar els instruments d'intervenció i la governança	El planejament urbanístic vigent és acord amb la realitat urbana, i les previsions de creixement es corresponen amb una demanda real i efectiva?	Anual	En elaboració	
10	INSTRUMENTS I GOVERNANÇA	Millorar els instruments d'intervenció i la governança	El contingut del planejament urbanístic s'ofereix per mitjans electrònics i s'ha incorporat als sistemes d'informació de nivell supramunicipal?	Anual	En elaboració	

INDICADORS QUALITATIUS						
Nº	Eix AUE	Objectiu AUE	Indicador qualitatiu	Periodicitat medició	Situació de partida	Projecte
10	INSTRUMENTS I GOVERNANÇA	Millorar els instruments d'intervenció i la governança	Es disposa de la capacitat econòmica i financera local per abordar els compromisos en el context de l'agenda urbana?	Anual	En elaboració	
10	INSTRUMENTS I GOVERNANÇA	Millorar els instruments d'intervenció i la governança	Hi ha mecanismes efectius per afavorir la governança multinivell i, en particular, la coordinació dels instruments d'ordenació?	Anual	En elaboració	P18

D'una altra part, els indicadors específics, que es mostren a continuació, serviran per a mesurar el grau d'execució dels projectes.

INDICADORS ESPECÍFICS						
Nº	Eix AUE	Objectiu AUE	Indicador específic	Periodicitat medició	Unitat	Projecte
1	TERRITORI, PAISATGE I BIODIVERSITAT	Ordenar el territori i fer un ús racional del sòl, conservar-lo i protegir-lo	Metres lineals d'eixos verds transformats.	Anual	m ²	P3
1	TERRITORI, PAISATGE I BIODIVERSITAT	Ordenar el territori i fer un ús racional del sòl, conservar-lo i protegir-lo	Grau de compliment del Pla de Protecció del Parc Agrari.	Anual	%	P4
1	TERRITORI, PAISATGE I BIODIVERSITAT	Ordenar el territori i fer un ús racional del sòl, conservar-lo i protegir-lo	Superfície agrícola utilitzada professionalment.	Anual	ha	P4
1	TERRITORI, PAISATGE I BIODIVERSITAT	Ordenar el territori i fer un ús racional del sòl, conservar-lo i protegir-lo	Nombre d'explotacions agrícoles.	Anual	nº	P4

INDICADORS ESPECÍFICS

Nº	Eix AUE	Objectiu AUE	Indicador específic	Periodicitat medició	Unitat	Projecte
7	ECONOMIA URBANA	Impulsar i afavorir l'economia urbana	Nombre de projectes de transformació alimentària.	Anual	nº	P4
7	ECONOMIA URBANA	Impulsar i afavorir l'economia urbana	Nombre d'establiments de venda directa (botigues, restaurants, etc.).	Anual	nº	P4
2	MODEL DE CIUTAT	Evitar la dispersió urbana i revitalitzar la ciutat existent	Nombre d'actuacions invertides en la rehabilitació i millora dels edificis municipals.	Anual	nº	P5
4	GESTIÓ SOSTENIBLE DELS RECURSOS I ECONOMIA CIRCULAR	Fer una gestió sostenible dels recursos i afavorir l'economia circular	Número de kWh instal·lats d'instal·lacions fotovoltaïques.	Anual	kWh	P5
3	CANVI CLIMÀTIC I RESILIÈNCIA	Prevenir i reduir els impactes del canvi climàtic i millorar la resiliència	Nombre de refugis climàtics creats.	Anual	nº	P6
4	GESTIÓ SOSTENIBLE DELS RECURSOS I ECONOMIA CIRCULAR	Fer una gestió sostenible dels recursos i afavorir l'economia circular	Producció d'energia renovable local.	Anual	MWh	P7
4	GESTIÓ SOSTENIBLE DELS RECURSOS I ECONOMIA CIRCULAR	Fer una gestió sostenible dels recursos i afavorir l'economia circular	Punts de recollida d'oli.	Anual	ut	P8
4	GESTIÓ SOSTENIBLE DELS RECURSOS I ECONOMIA CIRCULAR	Fer una gestió sostenible dels recursos i afavorir l'economia circular	Quantitat recollida d'oli.	Anual	kg	P8
4	GESTIÓ SOSTENIBLE DELS RECURSOS I ECONOMIA CIRCULAR	Fer una gestió sostenible dels recursos i afavorir l'economia circular	Producció d'aigües regenerades.	Anual	m ³	P9
4	GESTIÓ SOSTENIBLE DELS RECURSOS I ECONOMIA CIRCULAR	Fer una gestió sostenible dels recursos i afavorir l'economia circular	Reducció consum d'aigua.	Anual	m ³	P9

INDICADORS ESPECÍFICS

Nº	Eix AUE	Objectiu AUE	Indicador específic	Periodicitat medició	Unitat	Projecte
4	GESTIÓ SOSTENIBLE DELS RECURSOS I ECONOMIA CIRCULAR	Fer una gestió sostenible dels recursos i afavorir l'economia circular	Unitats de sistema de telegestió instal·lades.	Anual	nº	P9
5	MOBILITAT I TRANSPORT	Afavorir la proximitat i la mobilitat sostenible	Nombre de nous itineraris creats.	Anual	nº	P10
5	MOBILITAT I TRANSPORT	Afavorir la proximitat i la mobilitat sostenible	Nombre d'estacions vinculades al Servei AMBbici.	Anual	nº	P10
5	MOBILITAT I TRANSPORT	Afavorir la proximitat i la mobilitat sostenible	Número de bicicletes vinculades al Servei AMBbici.	Anual	nº	P10
5	MOBILITAT I TRANSPORT	Afavorir la proximitat i la mobilitat sostenible	Nombre d'usuaris registrats al Servei AMBbici.	Anual	nº	P10
5	MOBILITAT I TRANSPORT	Afavorir la proximitat i la mobilitat sostenible	Nombre de desplaçaments anuals registrats al Servei AMBbici.	Anual	nº	P10
6	COHESIÓ SOCIAL I IGUALTAT D'OPORTUNITATS	Fomentar la cohesió social i cercar l'equitat	Professionals de les cures en actiu en el municipi.	Anual	nº	P11
6	COHESIÓ SOCIAL I IGUALTAT D'OPORTUNITATS	Fomentar la cohesió social i cercar l'equitat	Persones voluntàries implicades en cures comunitàries.	Anual	nº	P11
6	COHESIÓ SOCIAL I IGUALTAT D'OPORTUNITATS	Fomentar la cohesió social i cercar l'equitat	Persones beneficiàries segons tipologies de les cures públic-comunitàries.	Anual	nº	P11
6	COHESIÓ SOCIAL I IGUALTAT D'OPORTUNITATS	Fomentar la cohesió social i cercar l'equitat	Nombre d'actuacions educatives realitzades en places, parcs i patis.	Anual	nº	P12
6	COHESIÓ SOCIAL I IGUALTAT D'OPORTUNITATS	Fomentar la cohesió social i cercar l'equitat	Nombre d'usuaris participants en actuacions educatives.	Anual	nº	P12

INDICADORS ESPECÍFICS

Nº	Eix AUE	Objectiu AUE	Indicador específic	Periodicitat medició	Unitat	Projecte
6	COHESIÓ SOCIAL I IGUALTAT D'OPORTUNITATS	Fomentar la cohesió social i cercar l'equitat	Nombre de membres en el Consell d'Adolescència.	Anual	nº	P12
8	HABITATGE	Garantir l'accés a l'habitatge	Nombre d'habitatges subjectes a règims de protecció incloses en els plans locals d'habitatge.	Anual	nº	P13
8	HABITATGE	Garantir l'accés a l'habitatge	Nombre de pisos posats a disposició en la bossa de llogar municipal.	Anual	nº	P13
8	HABITATGE	Garantir l'accés a l'habitatge	Nombre d'ajudes i subvencions atorgades.	Anual	nº	P13
8	HABITATGE	Garantir l'accés a l'habitatge	Nombre de persones beneficiàries dels programes inclosos en plans públics d'habitatge.	Anual	nº	P13
8	HABITATGE	Garantir l'accés a l'habitatge	Nombre d'habitatges destinats a lloguer social a preu assequible.	Anual	nº	P13
9	ERA DIGITAL	Liderar i fomentar la innovació digital	Volum de dades generades o tractats per les eines i plataformes.	Anual	GB	P16
9	ERA DIGITAL	Liderar i fomentar la innovació digital	Percentatge de tràmits i gestions a través d'internet d'empreses i ciutadans.	Anual	%	P17
9	ERA DIGITAL	Liderar i fomentar la innovació digital	Nombre de tràmits realitzats per la ciutadania.	Anual	nº	P17
9	ERA DIGITAL	Liderar i fomentar la innovació digital	Nombre de programes de formació realitzats.	Anual	nº	P17
9	ERA DIGITAL	Liderar i fomentar la innovació digital	Percentatge de queixes sobre el total d'atencions realitzades.	Anual	%	P17

INDICADORS ESPECÍFICS

Nº	Eix AUE	Objectiu AUE	Indicador específic	Periodicitat medició	Unitat	Projecte
9	ERA DIGITAL	Liderar i fomentar la innovació digital	Grau de desplegament del OAE en funció de les actuacions que queden per desenvolupar.	Anual	%	P17
10	INSTRUMENTS I GOVERNANÇA	Millorar els instruments d'intervenció i la governança	Nombre d'indicadors i datasets amb perspectiva de gènere.	Anual	nº	P18
10	INSTRUMENTS I GOVERNANÇA	Millorar els instruments d'intervenció i la governança	Nombre de queixes rebudes.	Anual	nº	P18
10	INSTRUMENTS I GOVERNANÇA	Millorar els instruments d'intervenció i la governança	Nombre d'instruments implementats.	Anual	nº	P18
10	INSTRUMENTS I GOVERNANÇA	Millorar els instruments d'intervenció i la governança	Nombre d'accions realitzades per a capacitar entitats i la seva gestió d'equipaments.	Anual	nº	P18
10	INSTRUMENTS I GOVERNANÇA	Millorar els instruments d'intervenció i la governança	Nombre de processos de participació ciutadana.	Anual	nº	P18
10	INSTRUMENTS I GOVERNANÇA	Millorar els instruments d'intervenció i la governança	Nombre d'entitats ateses.	Anual	nº	P19
10	INSTRUMENTS I GOVERNANÇA	Millorar els instruments d'intervenció i la governança	Valoració de l'atenció de les entitats.	Anual	1-10	P19
10	INSTRUMENTS I GOVERNANÇA	Millorar els instruments d'intervenció i la governança	Nombre d'accions de foment de la participació digital.	Anual	nº	P19
10	INSTRUMENTS I GOVERNANÇA	Millorar els instruments d'intervenció i la governança	Nombre de serveis coproduïts amb la ciutadania.	Anual	nº	P19

INDICADORS ESPECÍFICS						
Nº	Eix AUE	Objectiu AUE	Indicador específic	Periodicitat medició	Unitat	Projecte
10	INSTRUMENTS I GOVERNANÇA	Millorar els instruments d'intervenció i la governança	Nombre de processos de co-producció realitzats amb la ciutadania.	Anual	nº	P19

A més, es presenten també uns indicadors d'execució relatius a la implementació del Pla d'Acció Local, vinculats amb els Eixos Estratègics de l'AUE.

INDICADOR D'EXECUCIÓ (ANUAL)
Grau d'execució del Pla en conjunt
Percentatge d'inversió en procés d'execució
Percentatge d'inversió anual dels projectes del Pla respecte del volum d'inversió total
Percentatge de projectes executats sobre el total de projectes a nivell anual
Percentatge de projectes en procés d'execució sobre el total de projectes a nivell anual
Percentatge de projectes pendents d'executar sobre el total de projectes a nivell anual
Grau de contribució a l'abast de les ODS

